

Duurzaamheidsverslag 2025

Voluit op koers naar de toekomst



Inhoud

NORTH SEA PORT: DE HAVEN DIE VERBINDT	3
VOORWOORD VAN ONZE CEO CAS KÖNIG EN CCSO MAARTEN DEN DEKKER	4
BEDRIJVIGHEID IN ONS HAVENBEDRIJF	6
EUROPESE TOPHAVEN IN TRANSITIE	7
→ Onze activiteiten	8
→ Onze havenlocaties	9
→ Hier staat North Sea Port voor	13
→ Governance en risicomangement	16
OP KOERS NAAR DE TOEKOMST: DUURZAAMHEID BIJ NORTH SEA PORT	19
→ Onze koers bepalen	20
→ Duurzaamheid: cruciaal in onze strategie	22
ONZE IMPACT BINNEN HET HAVENBEDRIJF	24
→ Medewerkers centraal stellen	25
→ Ethisch ondernemen	30

ONZE IMPACT IN HET HAVENGEBIED	33
→ Ruimte bieden voor gerichte groei	34
→ Energietransitie versnellen	36
→ Grondstoffentransitie ondersteunen	39
→ Water- en klimaatuitdagingen aangaan	42
→ De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken	44
ONZE IMPACT OP DE OMGEVING	48
→ Onze havennatuur versterken en herstellen	49
→ Leefbaarheid vergroten	52
ONZE IMPACT OP EUROPA EN DE WERELD	55
→ Wereldwijde klimaatactie ondersteunen	56
→ Werknemers in de waardeketen beschermen	63
→ Logistieke verbindingen optimaliseren	66
BIJLAGEN	69





North Sea Port: de haven die verbindt

Vlot en duurzaam verbinden, dat is wat wij bij North Sea Port doen. Onze haven, verspreid over Vlissingen, Terneuzen en Gent, ligt recht in het hart van de Europese logistiek, met een wereldwijd bereik. Via zee- en binnenvaart, spoor, wegen en pijpleidingen zorgen we ervoor dat producten snel en efficiënt hun bestemming bereiken. We zijn altijd in beweging, en dat laten we zien met dit duurzaamheidsrapport.

60

kilometer lang
havengebied in België en
Nederland

+550

bedrijven actief in onze
haven

12,7

miljard toegevoegde
waarde

260

eigen medewerkers

106.000

(in)directe banen

67

miljoen ton goederen via
zeevaart

61,5

miljoen ton goederen via
binnenvaart

9.059

hectare havengebied



Voorwoord

2025 was een jaar van belangrijke stappen voor North Sea Port. In ons strategisch plan Impact 2030 zetten we een duidelijke koers uit voor de komende jaren. Als Europese haven met een sterke internationale verankering namen we onze verantwoordelijkheid in de verdere verduurzaming van de scheepvaart.

2025 stond in het teken van economische en geopolitieke onzekerheid. Als knooppunt van goederenstromen en als industriële en technologische hub ondervonden ook wij de gevolgen van die instabiliteit. Toch bleef onze haven veerkrachtig. Waar heel wat Europese havens hun goederenstromen zagen dalen, kenden onze tonnages zelfs een lichte groei.

Afgelopen jaar brachten we ook onze strategie Impact 2030 uit. Duurzaamheid vormt daar de ruggengraat. Infrastructuurprojecten, energieinitiatieven en industriële investeringen: ze krijgen immers pas betekenis als ze effectief bijdragen aan emissiereductie, circulaire processen en een gezonde leefomgeving. Onze ambitie is dan ook glashelder: tegen 2050 willen wij klimaatneutraal zijn. Samen met onze bedrijven, partners en overheden zetten we daartoe de nodige stappen – maar erkennen we ook dat verdere vooruitgang nodig blijft.

Bouwen aan de infrastructuur van morgen

In onze haven komen industrie, logistiek en energie samen. Door te investeren in toekomstgerichte infrastructuur, maken we duurzame en gerichte groei mee mogelijk. Onze projecten rond hernieuwbare energie, elektrificatie en de versterking van spoor- en waterwegen vormen een noodzakelijke basis om onze havenindustrie voor te bereiden op de economie van morgen.

“De Nieuwe Sluis in Terneuzen is een belangrijk visitekaartje voor North Sea Port. Met deze sluis van wereldformaat verstevigen we onze positie als toonaangevende logistieke hub en maritieme toegangspoort tot Europa.”

Cas König, CEO



Het voorbije jaar werden meerdere infrastructuurprojecten aangekondigd, opgestart of verder gerealiseerd. Zo zal de nieuwe 380 kV-hoogspanningsverbinding in Zeeuws-Vlaanderen de netcapaciteit in de regio aanzienlijk vergroten. Aan Belgische zijde wordt het 380/150kV-hoogspanningsstation Baekeland gebouwd in Gent. Vandaag vormt North Sea Port al het grootste waterstofcluster van de Benelux, en we blijven bouwen aan een uitgebreid netwerk van pijpleidingen om productie en afname van waterstof met elkaar te verbinden.

In 2025 werd ook de Nieuwe Sluis in Terneuzen volledig in gebruik genomen. Ze vormt een belangrijke hefboom voor de verdere ontwikkeling van de scheepvaart en de industrie in onze regio, zeker in combinatie met de verdieping van het Kanaal Gent-Terneuzen.

We bevestigden onze leidende rol in offshoreactiviteiten. Nieuwe terreinen werden vergund aan offshorespelers en we zagen het Prinses Elisabeth Eiland in de Noordzee verrijzen. De voorbereiding en bouw van het energie-eiland vonden plaats binnen ons havengebied, in Vlissingen.

Het bedrijfsleven beschermen

Als verbindende schakel merken we de ambitie van bedrijven in onze haven: zij willen investeren, vernieuwen en verduurzamen. Ze hebben de ideeën en technologieën, maar die kunnen alleen tot hun recht komen binnen een stabiel en ondersteunend kader. North Sea Port ondersteunt haar industrie al maximaal: sterke infrastructuur creëert ruimte voor ondernemerschap. Maar het bedrijfsleven heeft ook

een voorspelbare beleidscontext nodig. We kunnen er niet omheen: in 2025 was die niet altijd gegarandeerd. De huidige stikstofregels, bijvoorbeeld, hebben een negatieve impact op bouw- en investeringsprojecten. Vergeleken met onze buurlanden blijven ook de energieprijzen een kritieke factor.

Een beleidskader dat duidelijkheid en rechtszekerheid biedt, kan het verschil maken. We hopen dat de wetgevers in Nederland, België en Vlaanderen in 2026 de nodige stappen zetten om duurzame productie te stimuleren en onze markt te beschermen.

Vertrouwen inspireert investeringen

Dat vertrouwen zich vertaalt in concrete investeringen, bleek in 2025 uit verschillende initiatieven in ons havengebied. Zo gaf Volvo Car groen licht voor de Europese productiestart van de EX30, zijn elektrische compacte SUV, in Gent. Als enige grote autofabrikant in de Benelux onderstreept Volvo daarmee de sterke positie van North Sea Port in de autosector. Yara Sluiskil, de grootste ammoniak- en kunstmestproductiefabrikant van Europa, investeert ondertussen verder in CO₂- en stikstofreductie.

Het zijn maar enkele voorbeelden, maar ze illustreren een bredere realiteit: onze haven toont veerkracht. Als er ergens vernieuwing mogelijk is, dan wel bij ons – in North Sea Port!

Cas König
CEO

Maarten den Dekker
CCSO

“‘Made in Europe’ weerspiegelt Europa’s hernieuwde aandacht voor strategische autonomie. Als hub voor de maakindustrie verwelkomen we die mindset bij North Sea Port. Zo kunnen economische slagkracht en duurzame ambitie hand in hand blijven gaan.”

Maarten Den Dekker, CCSO





Bedrijvigheid in ons havenbedrijf

Dit was 2025

Mei



Begin mei 2025 werden de eerste twee caissons van het **Prinses Elisabeth Eiland** met succes op hun definitieve locatie in de Belgische Noordzee afgezonken. Het baanbrekende project bundelt offshore windenergie, verbindt landen via onderzeese netten en versterkt de energiezekerheid in Europa.

Juni



North Sea Port verwelkomde **Cas König** als nieuwe CEO. Sinds juni staat hij aan het roer van onze organisatie. Met het kompas gericht op innovatie, groei en maatschappelijke impact zet hij met alle medewerkers en stakeholders koers naar de volgende fase in de ontwikkeling van onze haven.

Juli



In 2025 versterkten we onze unieke rol als Europese **offshorehub**. In juli werd een terrein van 34 hectare in Vlissingen toegekend aan **BOW Terminal**, gespecialiseerd in de op- en overslag van materiaal voor windmolenparken.

Augustus



Na jarenlange werken werd de **Nieuwe Sluis Terneuzen**, een van de grootste sluisen ter wereld en vergelijkbaar met de sluisen in het Panamakanaal, op 1 augustus volledig in gebruik genomen – een historische mijlpaal. In de toekomst kunnen grotere schepen North Sea Port bereiken. Dat betekent: meer lading per schip, minder transportbewegingen en een efficiëntere, goedkopere en duurzamere aanvoer van goederen. Proefvaarten met almaar bredere schepen lopen volop, terwijl we de doorstroming voor binnenvaart verder optimaliseren.

November



Een tophaven die wil blijven groeien, kan niet zonder duidelijke strategie. In november presenteerden we **Impact 2030**. Ons nieuwe strategische plan focust op vijf actiedomeinen: Europese tophaven, weerbaarheid en veiligheid, ruimtelijke ontwikkeling voor de grondstoffen- en energietransitie, haveninfrastructuur en logistieke ketenverbindingen.

December



Op 15 december werd in Gent de eerste spadesteek gegeven voor de bouw van het nieuwe 380/150kV-**hoogspanningsstation Baekeland**. Het station zal North Sea Port en de omliggende industriezones betere toegang tot elektriciteit geven en de energietransitie ondersteunen. Een eerste concrete toepassing is al voorzien: vanaf 2030 sluit staalproducent ArcelorMittal Belgium rechtstreeks aan op het nieuwe hoogspanningsnet.

EUROPESE TOPHAVEN IN TRANSITIE

Zo werkt North Sea Port

- Onze activiteiten
- Onze havenlocaties
- Hier staat North Sea Port voor
- Onze waardeketen en stakeholders
- Governance en risicomanagement





Europese tophaven in transitie: zo werkt North Sea Port

North Sea Port is een grensoverstijgend havengebied dat zich 60 kilometer lang uitstrekt, van Vlissingen en Terneuzen in Nederland tot Gent in België. Qua goederenoverslag via zeevaart zijn we de negende haven van Europa; qua toegevoegde waarde de derde. Met meer dan 550 bedrijven en 106.000 directe en indirecte banen vormt het havengebied een belangrijke motor voor werkgelegenheid, handel en duurzame groei. We zijn een Europese tophaven, strategisch gelegen op transportcorridors en multimodaal verbonden.

Onze activiteiten

Als havenbedrijf baten wij de haven North Sea Port uit. Onze 260 medewerkers nemen diverse verantwoordelijkheden op om spelers in en rond het havengebied te faciliteren. Onze diensten zijn onderverdeeld in drie kerntaken:

1

Infrastructuur en ruimte aanbieden

We ontwikkelen en beheren haveninfrastructuur en bedrijfsterreinen, en we verhuren grond en terreinen zodat bedrijven hun logistieke en industriële activiteiten kunnen uitvoeren.

2

Nautische dienstverlening

We begeleiden de logistieke processen van onze klanten en zorgen ervoor dat schepen veilig binnenlopen en vlot weer kunnen vertrekken.

3

Connector: verbindende regisseur

Als gebiedsbeheerder versterken we de havengemeenschap lokaal en (inter)nationaal, samen met partners zoals bedrijven, omwonenden, logistieke ketenpartners, overheden en andere havenbedrijven.





Onze havenlocaties



1. Vlissingen

Vlissingen is een diepzeehaven aan de Westerschelde en sluit aan op belangrijke Noordzeevaarroutes. Hier komen water, weg, spoor en pijpleiding samen, wat het een ideale multimodale locatie maakt voor Europa's logistieke netwerken. Dit deel van ons havengebied is een unieke offshorehub en waterstofhaven in Europa, met logistieke powerhouses die 24/7 klaarstaan voor internationale operaties.



3. Gent

Gent ligt 30 kilometer landinwaarts, dicht bij industrie en consument. Dankzij de Nieuwe Sluis Terneuzen en het toegankelijke Kanaal Gent – Terneuzen kunnen ook grotere zeeschepen hier terecht. Toonaangevende industrieën, kennisinstellingen en logistieke spelers zijn hier allemaal aanwezig.

2. Terneuzen

Terneuzen is de sleutel tot Europa's binnenland. Het is strategisch gelegen aan de Noordzee en daarnaast bereikbaar via binnenvaart – het Kanaal Gent-Terneuzen –, spoor en weg. Onze recent in gebruik genomen Nieuwe Sluis is een belangrijke troef, waarmee ook post-panamax-schepen toegang hebben.





Dit gebeurt er in onze haven

Onze haven kent een hoge bedrijvigheid. Meer dan 550 bedrijven vinden in North Sea Port hun ankerplaats, van multinationals tot start-ups. Daarmee zijn we de meest veelzijdige haven van Europa. Dankzij onze solide infrastructuur kunnen we onze verbindende rol waarmaken. Met expertise in deepsea, shortsea, binnenvaart, spoor, wegvervoer en pijpleidingen verbinden we economie, industrie en samenleving.

Dit zijn onze sterkst vertegenwoordigde industrieën:

Grondstoffen

Wij ondersteunen de circulaire industrie door kringlopen te sluiten, grondstoffen slimmer te benutten en samen klimaatneutraal te werken. We bieden ontwikkelruimte voor bedrijven die een circulaire en klimaatneutrale industrie realiseren.

Chemie

Onze haven biedt een solide basis voor chemiebedrijven die willen groeien, innoveren en verduurzamen. Van grootschalige (petro)chemie tot circulaire innovaties: North Sea Port combineert ruimte, infrastructuur en samenwerking voor een duurzame en toekomstbestendige chemiesector.

Energie

Als echte **energy port** zijn wij actief in import, productie, gebruik en doorvoer van energie. We zijn perfect verbonden met Europese industrieclusters en havens. In waterstof zien wij de energie van de toekomst. Met een huidige jaarlijkse productie en verbruik 600 kiloton per jaar is North Sea Port het grootste waterstofcluster van de Benelux. Onze haven biedt alle noodzakelijke faciliteiten voor duurzame waterstof: een strategische ligging, diepzeefaciliteiten, ruimte voor productie en opslag, en sterke verbindingen met het achterland.



Voeding en voeders

Onze haven is een belangrijke **food port**. Van sinaasappelsap tot bananen en graan: wij zijn de grootste importeur in Europa. Dankzij diepzeetoegang, moderne opslagfaciliteiten en naadloze verbindingen met het achterland bedienen we markten tot ver in Europa.

Automotive

Dankzij onze ligging, ro/ro-terminals en verbindingen fungeren we als draaischijf voor automotive. Door de productie en assemblage van auto's en trucks is deze sector stevig verankerd in onze haven.



Unieke offshorehub in Europa

North Sea Port is dé offshorehaven waar **windenergie, olie en gas** samenkomen. Onze centrale ligging is ideaal voor offshoreprojecten. Zo werden er vanuit onze haven al meer dan 80 offshore *windfarm marshalling-projecten* gerealiseerd: op onze gronden wordt alles voorbereid voor de bouw en plaatsing van offshore windturbines. We bouwden daartoe een ijzersterk logistiek netwerk uit, met eigen terminals, grootschalige productiesites en een compleet serviceaanbod.

[→ Meer over onze positie](#)



Gelegen in het hart van de Europese logistiek

Onze haven ligt strategisch op grote Europese transportcorridors en vormt een belangrijke schakel voor grote Europese spelers.

- De North Sea-Rhine-Mediterranean Corridor (NSRM) verbindt acht Europese landen. Wij vormen een ideaal multimodaal knooppunt op deze corridor voor handel tussen West- en Zuid-Europa.
- De North Sea-Baltic Corridor loopt van de Noordzee tot de Baltische Zee en verzorgt handel tussen Noord- en Oost-Europa. Ook hier zijn wij een multimodaal knooppunt.
- Verenigd Koninkrijk en Duitsland: wij bieden sterke routes naar Duitsland en vaste lijndiensten met het Verenigd Koninkrijk.
- Frankrijk: onze haven is de schakel tussen Europese mainports en het Franse achterland. Met de Seine-Scheldeverbinding wordt die rol nog belangrijker.





Onze **tien grootste handelspartners**, berekend volgens # ton goederenoverslag in 2025, zijn:

1. Groot-Brittannië
2. Canada
3. Verenigde Staten
4. Zweden
5. Brazilië
6. Noorwegen
7. Spanje
8. Frankrijk
9. Turkije
10. Finland





Hier staat North Sea Port voor

De koers van ons havenbedrijf

Onze haven draait om meer dan lading en logistiek. Sinds de fusie in 2018, waarbij het Havenbedrijf Gent en Zeeland Sea Ports (Vlissingen en Terneuzen) samenkwamen tot North Sea Port, volgen we een duidelijke koers. Samen met partners en #grensverleggers maken we de haven economisch sterk en maatschappelijk waardevol.

Europese motor

Als Europese tophaven zijn we een sterke motor voor de regionale, nationale en Europese economie.



Sterke havengemeenschap

We zetten in op vertrouwen en een persoonlijke benadering. Samen met de havengemeenschap bouwen we aan groei, veiligheid en een sterke regio.

#Grensverleggers

Ons topteam bestaat uit echte #grensverleggers. Elke dag werken zij aan een duurzame en verbonden regio in Europa: economisch sterk, toekomstgericht en vol energie.

De kernwaarden van ons havenbedrijf

Community building, respect en futureproof werken: dat zijn de kernwaarden van North Sea Port. Ze vormen ons kompas bij keuzes die ertoe doen - vandaag én voor toekomstige generaties.

Community building

Samenwerking is onze standaard. We leren van elkaar, steunen elkaar en streven naar positieve impact - op de organisatie, onszelf en het team. We delen kennis en stimuleren groei en ontwikkeling.

Respect

Bij ons mag iedereen zijn wie hij of zij is. North Sea Port is meer dan een werkvloer; we zijn een warme thuishaven. Openheid, vertrouwen en waardering zorgen voor veiligheid en groei. Zo wordt iedereen gezien, gesteund én uitgedaagd.

Futureproof

Samen met klanten en omgeving werken we aan duurzame en innovatieve oplossingen. Wendbaar en slagvaardig realiseren we waarde en resultaten, met een duidelijke blik op de toekomst.





Onze waardeketen en stakeholders

Waardeketen van North Sea Port

North Sea Port creëert waarde door een uniek industrieel-logistiek ecosysteem te ontwikkelen, duurzame energie- en grondstoffenstromen te faciliteren, veilige en efficiënte logistieke ketens te regisseren, infrastructuur te moderniseren en dit alles te koppelen aan leefbaarheid en een strategische meerwaarde voor Europa.

Randvoorwaarden

Ligging

Onze cross-border ligging biedt toegang tot de Noordzee via Vlissingen en de Westerschelde. De havenzones zijn verbonden via het Kanaal Gent-Terneuzen en de Noordzeesluizen. Dankzij onze aansluiting op de TEN-T-corridors en multimodale verbindingen met het achterland, neemt North Sea Port een centrale positie in binnen de Europese energie- en grondstoffenketens.

Menselijk kapitaal

Onze circa 260 medewerkers hebben expertise in nautische zaken, logistiek, infrastructuur, milieu en veiligheid. Het bredere ecosysteem van 106.000 directe en indirecte banen ondersteunt industriële en logistieke ketens.

Governance en samenwerking

North Sea Port werkt nauw samen met industrie, kennisinstellingen, Defensie en overheden. Het havenbedrijf fungeert als connector tussen bedrijven, infrastructuurpartners en beleidsmakers.

Milieuruimte

De haven biedt ruimte voor milieu, water, leefomgeving en klimaatadaptatie, inclusief bufferzones, natuurontwikkeling en aandacht voor biodiversiteit, water en bodemkwaliteit.

Energie- en grondstoffentransitie

North Sea Port beschikt over infrastructuur voor H₂-import en productie, CO₂-transport en -opslag, duurzame energie en circulaire grondstoffenketens.

Veiligheid, beveiliging en weerbaarheid

De haven waarborgt fysieke veiligheid, cyberbeveiliging en weerbaarheid tegen ondermijning, en ondersteunt defensie en militaire veiligheid.



Kernactiviteiten

Ruimtelijke ontwikkeling

Als gebiedsbeheerder waken we over de strategische invulling van de ruimte in het havengebied. We optimaliseren bestaande ruimte, maken keuzes bij de uitgifte van nieuwe terreinen en creëren bijkomende ruimte voor transitieprojecten en nieuwe economische activiteiten.

Nautische en logistieke ketenregie

We staan in voor een veilige en efficiënte scheepvaartafhandeling, nautische dienstverlening en verkeersplanning. Daarbij zetten we hoog in op multimodale verbindingen van, in en naar het hele havengebied.

Infrastructuurontwikkeling en asset management

We ontwikkelen en beheren sporen, kades, vaarwegen en pijpleidingen. Via onder meer sensoren en datagebaseerd onderhoud beschermen we proactief onze infrastructuur en andere assets.

Outputs

Welvarend ecosysteem

North Sea Port vormt een efficiënt, weerbaar, multimodaal en toekomstbestendig industrieel-logistiek ecosysteem dat bedrijven aantrekt en laat groeien. De haven biedt toegang tot duurzame energie en grondstoffen, ruimte voor circulaire en industriële groei, een veilige en vlotte nautische keten, betrouwbare en moderne infrastructuur, en verbonden, innovatieve ecosystemen.

Meerwaarde

Economische waarde

De havenactiviteiten creëren rechtstreeks en onrechtstreeks duizenden banen, en stimuleren tegelijk investeringen, bijvoorbeeld in infrastructuur, technologie en multimodale verbindingen. Bovendien profiteren de bedrijven in ons havengebied van het unieke havengebonden ecosysteem. Samenwerking, (kennis)uitwisseling en overige initiatieven leiden tot clustercompetitiviteit en verhoogde concurrentiekracht. Uit hun bedrijfsactiviteiten ontstaat tot slot een hoge toegevoegde waarde, die de bredere economie versterkt.

Ecologische waarde

In het kader van onze ambitie om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn, zetten we voluit in op CO₂-reductie, de energie- en grondstoffentransitie en een doorgedreven modal shift. Bijgaand versterken we de plaatselijke natuur en biodiversiteit. Tegelijk optimaliseren we onze infrastructuur om ook in de toekomst gewapend te zijn tegen de gevolgen van de klimaatverandering.

Maatschappelijke waarde

We dragen bij aan de leefbaarheid, veiligheid, mobiliteit en het welzijn van omwonenden. Onder meer koppelingsgebieden en bufferzones scheiden woonkernen van de haven, wat de leefomgeving ten goede komt. We hanteren strenge veiligheidsnormen om onze haveninfrastructuur en -activiteiten weerbaar te maken tegen ondermijnende activiteiten en andere risico's.

Strategische waarde

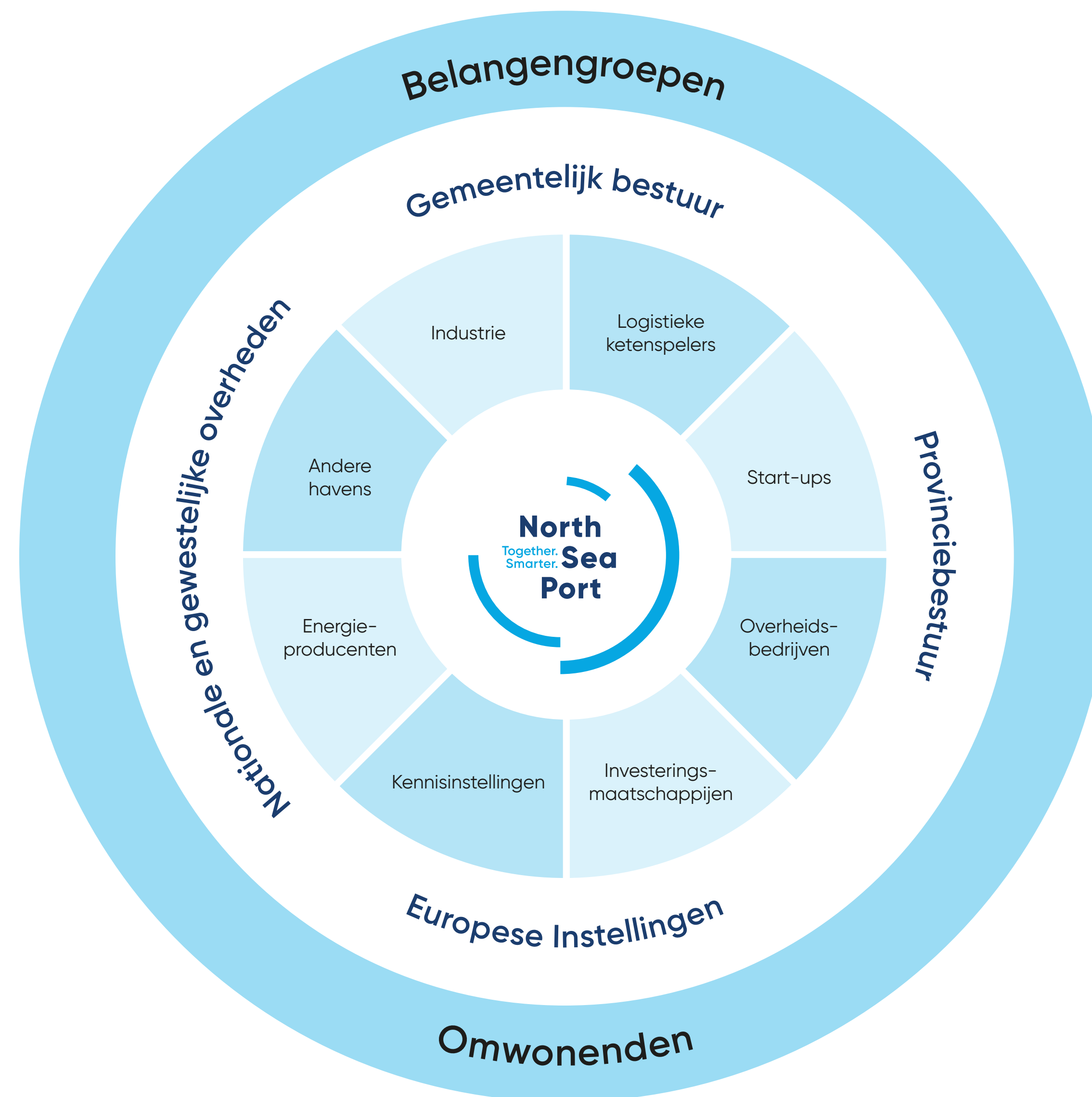
We spelen een cruciale rol in het versterken van de Europese strategische autonomie op het vlak van energie, kritieke grondstoffen, defensie en leveringszekerheid. Onze haven fungeert immers als een toegangspoort voor de import, opslag, verwerking en distributie van energiebronnen, kritieke grondstoffen en andere waardeketens, wat bijdraagt aan de leveringszekerheid.

In constante dialoog met onze stakeholders

North Sea Port bouwt als connector aan sterke relaties binnen de havengemeenschap, zowel lokaal als (inter)nationaal. We sturen de ontwikkeling van het havengebied mee aan en brengen diverse partijen met elkaar in contact.

Onze stakeholders omvatten:

- **Bedrijven en kennispartners:** industrie, logistieke ketenpartners, start-ups, investeringsmaatschappijen, energieproducenten, kennisinstellingen en andere havens.
- **Overheden:** Europese, nationale, gewestelijke, provinciale en gemeentelijke overheden, evenals beheerders van publieke infrastructuur.
- **Omwonenden en belangenorganisaties:** lokale bewoners en vertegenwoordigers van maatschappelijke belangen.





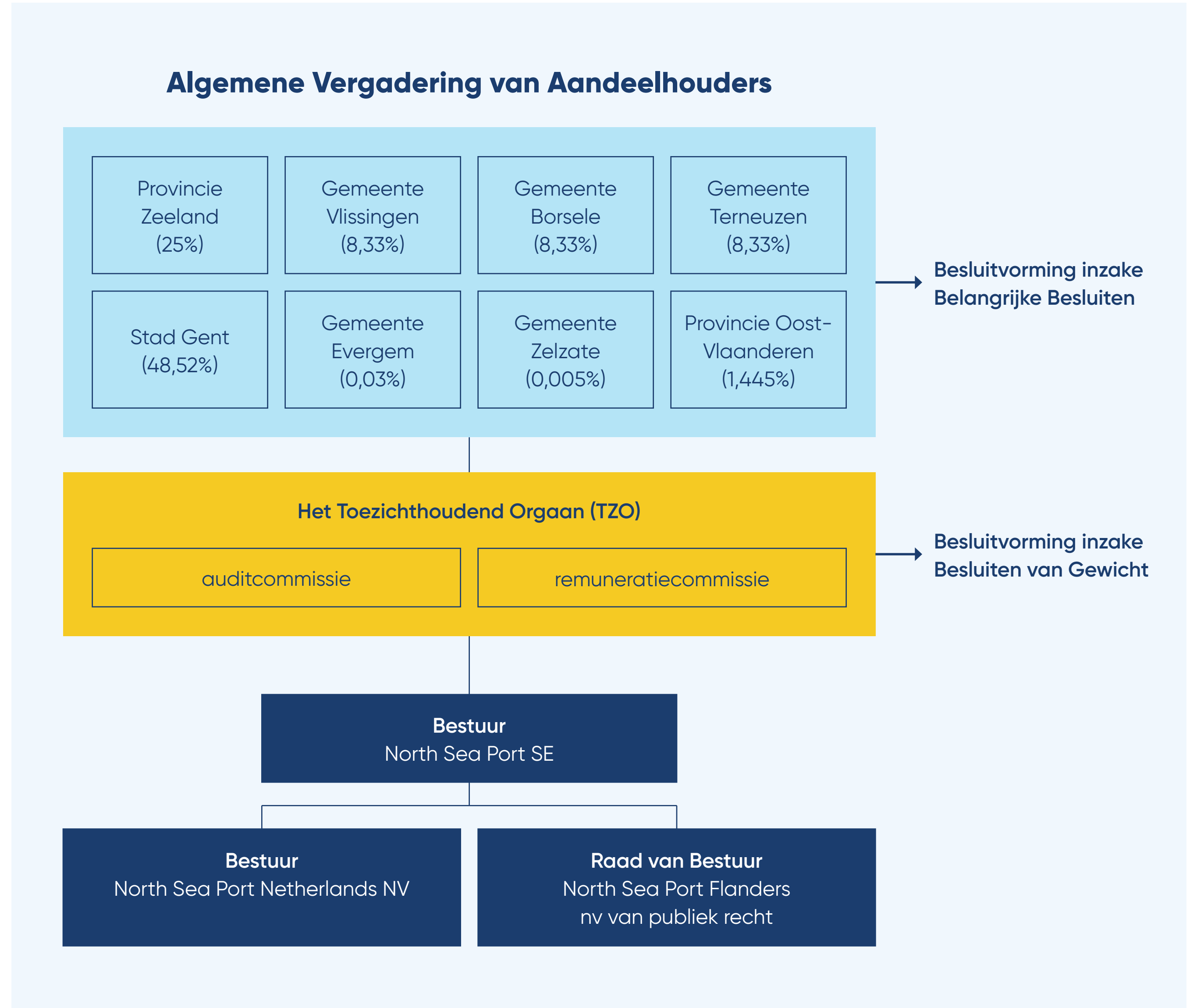
Governance en risicomangement

Algemeen bestuur

Het bestuur van onze haven is in een duidelijke structuur verankerd, wat helpt om onze koers te varen. Onze belangrijkste bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen zijn de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, het Toezichthoudend Orgaan (TZO), het Bestuur en het Management Team.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

North Sea Port SE heeft vier Nederlandse publieke en vier Vlaamse publieke aandeelhouders. Aan Nederlandse zijde is de Provincie Zeeland de grootste aandeelhouder (25%), gevolgd door de gemeenten Borsele, Terneuzen en Vlissingen (elk 8,33%). Aan Vlaamse zijde is de stad Gent de grootste aandeelhouder (48,52%), gevolgd door de provincie Oost-Vlaanderen (1,445%), de gemeente Evergem (0,030%) en Zelzate (0,005%).





Toeziendend Orgaan

De Nederlandse en Vlaamse aandeelhouders dragen elk vier leden voor die zetelen in het Toeziendend Orgaan (TZO). Het voorzitterschap wisselt jaarlijks tussen Sofie Bracke (Schepen van Economie, Haven, Handel, Toerisme en Openbare netheid van de Stad Gent), en Pieter van Geel (voormalig staatssecretaris in Nederland). Zij worden ondersteund door Wilfried Nielen, Stijn Ronsse, Liesbeth Sinke, Ann Vereecke, Albert Vader en Filip Watteeuw. Elk TZO-lid brengt brede ervaring mee, en onafhankelijke en politieke talenten vullen elkaar aan. Per aandeelhoudersgroep, zowel aan Nederlandse als aan Vlaamse zijde, worden minimaal twee onafhankelijken en maximaal twee politieke vertegenwoordigers benoemd.

Conform de statuten en de toepasselijke regelgeving moet minstens één derde van de leden van het TZO bestaan uit vrouwen en ten minste één derde uit mannen. Momenteel bestaat het TZO uit 3 vrouwen (37,5%) en 5 mannen (62,5%).

Bestuur

Het Bestuur van North Sea Port bestaat uit vier personen: Cas König (Chief Executive Officer), Maarten den Dekker (Chief Commercial & Sustainability Officer), Peter van Parys (Chief Operational Officer) en Sofie Monteyne (Chief Financial Officer).

De vier bestuurders zijn verantwoordelijk voor bepaalde clusters, die worden aangestuurd door cluster-managers. De cluster-managers vormen samen het Management Team (MT).

Management Team

De verantwoordelijkheden voor de dagelijkse operationele activiteiten binnen North Sea Port liggen bij het Management Team (MT). Elk MT-lid is verantwoordelijk voor de uitvoering van de dagelijkse operationele handelingen binnen zijn of haar cluster.

Een nieuwe kapitein voor North Sea Port

Sinds juni 2025 staat Cas König aan het roer van onze haven. Met zijn ruime ervaring en frisse blik wil hij North Sea Port economisch versterken en tegelijk de verduurzaming versnellen.

Wat onthoud je van jouw eerste maanden als CEO?

“Wat me vooral opviel, is de enorme diversiteit aan activiteiten in onze haven. Het is uitzonderlijk dat één haven zo sterk staat in uiteenlopende domeinen als offshore, automotive, energie en voeding. Elke nieuwe kennismaking met stakeholders bevestigt dat brede profiel en verrijkt mijn beeld van wat North Sea Port vandaag en morgen kan betekenen.”

Hoe kan de haven haar stakeholders meerwaarde bieden?

“Onze kerntaak is om de bedrijven in ons havengebied maximaal te ondersteunen, zowel in hun dagelijkse activiteiten als in hun toekomstplannen. Dat betekent dat we moeten blijven investeren in de oplossingen van de toekomst. De energie- en grondstoffentransitie is ingezet en vraagt om schaalvergroting.



Wij spelen daarin een leidende rol, bijvoorbeeld door de juiste infrastructuur te voorzien.”

Wat zijn je plannen voor de toekomst?

“Het potentieel van de Nieuwe Sluis in Terneuzen is enorm. Als een van de grootste sluisen ter wereld kan ze uitgroeien tot de belangrijkste poort tussen het Europese vasteland en de rest van de wereld. Het is cruciaal dat we die troef zo snel mogelijk uitspelen. In dat licht is ook een verdere optimalisatie van het kanaal Gent-Terneuzen van groot belang.”

→ [Meer over ons bestuur](#)

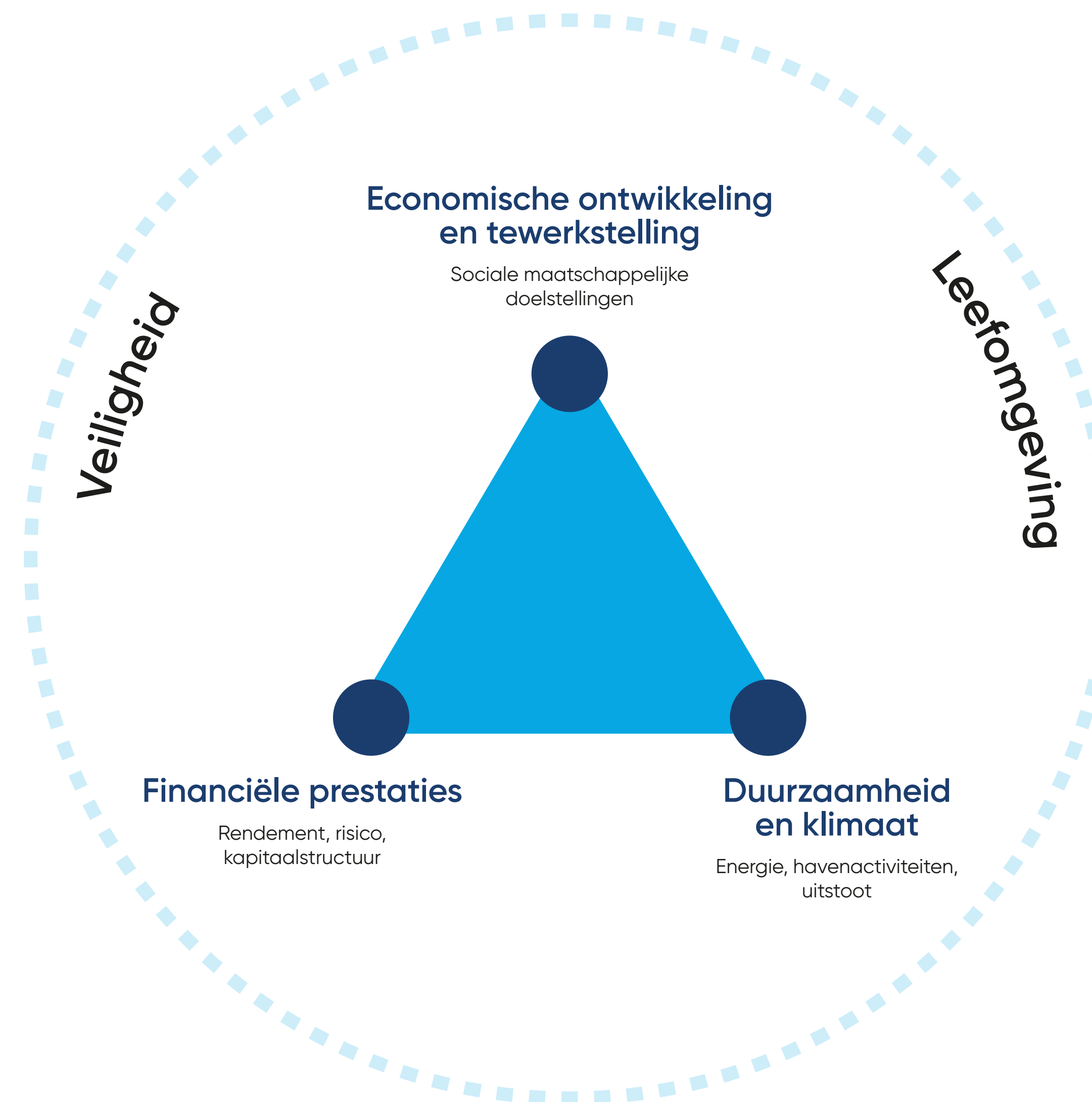


Ons ESG-beleid

Ons milieu-, sociale en governancebeleid (ESG) wordt gedragen door verschillende geledingen van North Sea Port. De eindverantwoordelijkheid voor ESG-zaken ligt bij onze Chief Commercial & Sustainability Officer. Verder bouwen we voort op de aandeelhoudersopdracht voor North Sea Port en zijn ook het TZO en het Bestuur het hele jaar door nauw betrokken.

Duurzame blik vanuit de aandeelhouders

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van de aandeelhoudersstrategie en Impact 2030, ons strategische plan richting 2030. Onze aandeelhouders geven ons de opdracht om waarde te creëren met een goed evenwicht tussen economische ontwikkeling, duurzaamheid en financiële prestaties. Om die balans tot uitdrukking te brengen, is de **strategische driehoek** gecreëerd. Een veilig havengebied en de leefbaarheid van de leefomgeving zijn daarbij fundamentele voorwaarden die de strategische driehoek ondersteunen.



VOLUIT OP KOERS NAAR DE TOEKOMST

Duurzaamheid bij North Sea Port

- Onze koers bepalen
- Duurzaamheid: cruciaal in onze strategie
- Impact binnen het havenbedrijf
- Impact in het havengebied
- Impact op de omgeving
- Impact op Europa en de wereld





Op koers naar de toekomst: duurzaamheid bij North Sea Port

Voor onze duurzaamheidsagenda bouwen we verder op wat er écht toe doet: de belangrijkste thema's uit onze dubbele materialiteitsbeoordeling en de keuzes die we vastlegden in Impact 2030. Zo is deze duidelijk verankerd in onze bredere strategische koers.

Onze koers bepalen

Onze dubbele materialiteitsbeoordeling

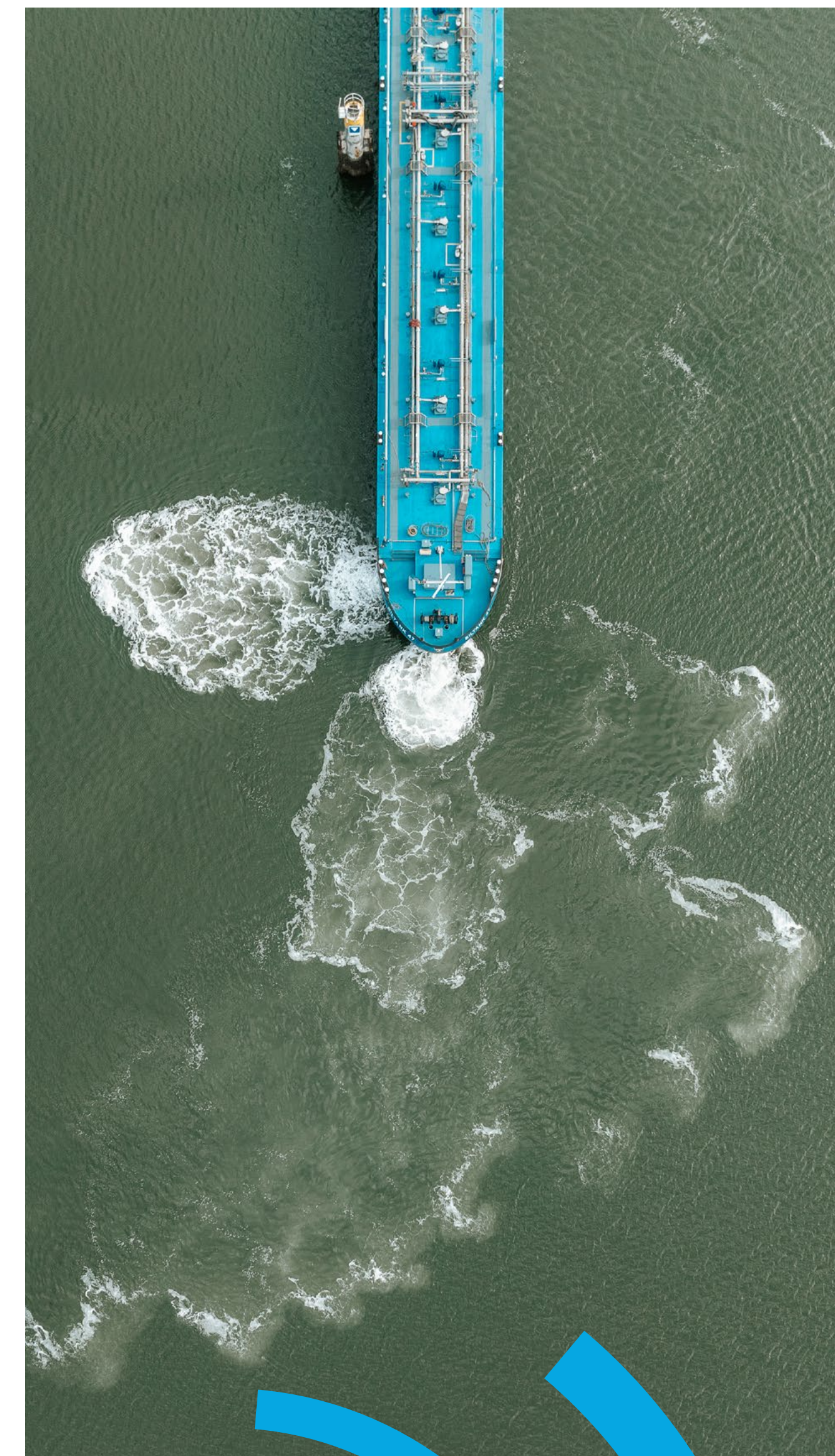
In 2023 voerde havenbedrijf North Sea Port een dubbele materialiteitsanalyse uit om essentiële (materiële) duurzaamheidsthema's te identificeren en te prioriteren. We hielden zowel rekening met de mogelijke positieve of negatieve impact van onze activiteiten op mens en milieu, als met de risico's en opportuniteiten die op ons afkomen. Daarmee volgden we de bepalingen van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)¹.

Voor onze beoordeling gebruikten we diverse bronnen, zoals interne documenten, benchmarkanalyses van andere havens en sectorbrede duurzaamheidsontwikkelingen. Diepte-interviews en workshops gaven extra inzichten in de prioriteiten en de verbanden tussen ESG-thema's. Het Bestuur en het Management Team valideerden de lijst met materiële thema's, die vervolgens werd goedgekeurd door de Auditcommissie. Ons validatieproces zorgt ervoor dat de geselecteerde duurzaamheidsthema's goed zijn afgestemd op de strategische koers en stevig zijn ingebed in onze besluitvormingsstructuur.

Link met ons strategisch plan Impact 2030

Met het strategisch plan Impact 2030 zet het havenbedrijf in op gerichte groei, duurzaamheid en verbinding met de omgeving. Zo is duurzaamheid geïntegreerd in onze algemene bedrijfsstrategie. Impact 2030 bouwt voort op ons vorige strategisch plan, Connect 2025, en geeft bovendien een doorkijk naar 2035, zodat we kunnen inspelen op de uitdagingen van vandaag en morgen.

¹ Sinds deze materialiteitsbeoordeling zijn de wettelijke bepalingen rond duurzaamheidsrapportering gewijzigd (met de zogenaamde EU Omnibus). Hoewel we niet meer onder de verplichtingen vallen, kiest North Sea Port bewust voor transparantie. Dit rapport geeft op een duidelijke manier onze duurzame koers weer, met meetbare impact.





Actiedomeinen van Impact 2030

Met Impact 2030 richten we ons op **5 actiedomeinen**, elk met concrete acties, resultaten en initiatieven:

1. We zijn een **Europese tophaven** voor klanten met duurzame ambities in de maak- en procesindustrie en bijbehorende logistiek.
2. We verhogen onze **weerbaarheid en investeren in de veiligheid** van de haven en de omgeving.
3. We creëren **ruimte voor gerichte groei**, met oog voor de ambities rond de energie- en grondstoffentransitie en duurzame multimodale logistiek.
4. We realiseren en versnellen de uitvoering van slimme en **duurzame haveninfrastructuur**.
5. We versterken onze regie voor effectieve en duurzame **logistieke ketenverbindingen**.

Deze domeinen weerspiegelen onze inzet voor duurzaamheid: van de energie- en grondstoffentransitie, via circulaire economie en multimodale logistiek, tot energieprojecten en de grondstoffen van morgen, zoals schroot, CO₂, kunststoffen, bouwmaterialen en biomassa.

De krijtlijnen en thema's van Impact 2030 lopen als een rode draad door dit duurzaamheidsverslag; de twee zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden.

→ [Meer over Impact 2030](#)



Duurzaamheid: cruciaal in onze strategie

North Sea Port bouwt aan een toekomstbestendige haven waar economische groei en duurzaamheid hand in hand gaan. In onze strategie Impact 2030 is duurzaamheid de rode draad door alles wat we doen. Met een heldere koers en een daadkrachtige aanpak geven we richting aan een veerkrachtige en toekomstgerichte haven.

Als internationaal bedrijf strekt onze impact zich uit van onze organisatie en het havengebied tot de regio, Europa en de rest van de wereld. We zijn een ware connector en werken zelf, maar ook samen met onze stakeholders, aan een klimaatneutrale, veilige en welvarende haven.





Onze impact binnen het havenbedrijf

Duurzaamheid begint bij **onzelf**. Als havenbedrijf koesteren we onze #grensverleggers en bieden we hun een veilige, inclusieve werkomgeving waar ontwikkeling en innovatie centraal staan. Integriteit en verantwoordelijkheid vormen de basis van onze bedrijfscultuur. We houden onze eigen CO₂-uitstoot zo laag mogelijk, handelen volgens hoge ethische normen en verankeren duurzaamheid in onze beslissingen. Onze medewerkers dragen onze strategie mee uit en zijn onze belangrijkste ambassadeurs. Zo geven we het goede voorbeeld in duurzaam ondernemerschap.

→ Focuspunten

- Medewerkers centraal stellen
- Ethisch ondernemen

Onze impact in het havenbedrijf

In het havengebied zijn we een motor van de duurzame transitie. We creëren verbindende haveninfrastructuur en bieden ruimte voor gerichte groei. Met investeringen in hernieuwbare energie en duurzame brandstoffen versnellen we de energietransitie. Daarnaast stimuleren we circulaire oplossingen: we bevorderen waterhergebruik en brengen bedrijven samen om reststromen slim te benutten. Weerbaarheid, veiligheid en beveiliging – zowel fysiek als digitaal – staan steeds voorop. We hanteren strenge normen en werken nauw samen met partners om een veilige haven te garanderen. Tot slot maken we werk van klimaatadaptie en pakken we watervraagstukken zoals droogte, wateroverlast en verzilting aan.

→ Focuspunten

- Ruimte bieden voor gerichte groei
- De energietransitie versnellen
- De grondstoffen-transitie ondersteunen
- Water- en klimaat-uitdagingen aangaan
- De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken

Onze impact op de omgeving

Om de leefbaarheid **in en rond het havengebied** te verbeteren, behouden we waardevolle natuur waar mogelijk en creëren we nieuwe blauwgroene zones, samen met lokale partners. Op die manier beschermen we de omgeving tegen de gevolgen van biodiversiteitsverlies, klimaatverandering en wateruitdagingen. Verder verminderen we verkeershinder, geluid en emissies. We stimuleren energie-efficiëntie, duurzame mobiliteit en innovatie, en dragen zo bij aan de klimaatdoelen. Tegelijk pakken we lokale verontreiniging aan – van lucht en water tot bodem – met extra waakzaamheid en schone technologieën.

→ Focuspunten

- Havennatuur herstellen en versterken
- De leefbaarheid vergroten

Onze impact op Europa en de wereld

Onze duurzame inspanningen reiken **ver voorbij de landsgrenzen**. We verbinden regio's en markten en nemen onze verantwoordelijkheid in de waardeketen. North Sea Port werkt samen met andere havens aan vergroening van de scheepvaart via duurzame scheepvaartroutes en internationale kennisuitwisseling. Zo dragen we bij aan energiezekerheid en circulaire groei in Europa. Door emissies te verlagen en te werken aan een klimaatneutrale haven, bevorderen we wereldwijde klimaatactie. Tegelijk zetten we ons in voor eerlijke arbeidsomstandigheden en de ontwikkeling van werknemers in de internationale waardeketen.

→ Focuspunten

- Wereldwijde klimaatactie ondersteunen
- Werknemers in de waardeketen beschermen
- Logistieke verbindingen optimaliseren

Onze impact

01

Op Europa en de wereld

Wereldwijde klimaatactie ondersteunen

Werknemers in de waardeketen beschermen

Logistieke verbindingen optimaliseren

Op de omgeving

Onze havennatuur versterken en herstellen

Leefbaarheid vergroten

In het havengebied

Energietransitie versnellen

De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken

Grondstoffentransitie ondersteunen

Binnen het havenbedrijf

Ruimte bieden voor gerichte groei

Ethisch ondernemen

Water- en klimaatuitdagingen aangaan

Medewerkers centraal stellen



Medewerkers centraal stellen

Drie locaties, twee landen, maar bovenal één team: sinds de fusie in 2018 bouwt North Sea Port doelgericht aan een gedeelde identiteit. We zorgen voor correcte arbeidsvoorwaarden en stellen gezondheid en veiligheid altijd voorop – essentieel in een havenomgeving met kritische infrastructuur en activiteiten. We bewaken de werk-privébalans, zetten actief in op welzijn, en vinden gelijke behandeling en gelijke kansen vanzelfsprekend. Medewerkers krijgen, op elk niveau, toegang tot opleiding en vorming. We zijn trots op de diversiteit binnen ons team en streven naar gendergelijkheid, gelijke beloning voor gelijkwaardig werk en inclusie van mensen met een beperking.

Onze aanpak

Een solide basis is cruciaal. Door de verschillen in nationale wetgeving zijn de **arbeidsvoorwaarden** in Nederland en België niet een-op-een vergelijkbaar. Maar waar onze medewerkers ook zijn tewerkgesteld, overal bieden we aantrekkelijke voorwaarden. Iedereen ontvangt een competitief salaris, bovenwettelijke vakantiedagen, tegemoetkoming voor mobiliteit, pensioenbijdragen en aanvullende verzekeringen.

We voeren voorts een actief en positief **HR-beleid** rond veiligheid, gezondheid en welzijn. De afspraken daarover staan onder meer beschreven in het Volgbeleid (Nederland) en het Arbeidsreglement

en Geldelijk Statuut (België). Die kaders behandelen thema's als leeftijdsbewust personeelsbeleid, deeltijdswerken, gedragscodes, preventieve maatregelen en risicoanalyses.

Welzijn krijgt bijzondere aandacht via het programma **Wellbeing Together**. Dat integrale beleid focust op drie pijlers: fysiek, mentaal en sociaal welzijn. Medewerkers hebben via een digitaal platform toegang tot het programma. We organiseren via het platform geregeld pulse checks waarmee we het welzijn van het personeel opvolgen, onder meer op thema's zoals werkdruk en deconnectiviteit.

Onze **HR- en IT-gedragscode** vormt één geïntegreerd kader voor alle medewerkers en beschrijft hoe we professioneel, veilig en respectvol met elkaar en met onze digitale omgeving omgaan. Ze legt de verwachtingen vast rond integriteit, transparante communicatie, gelijke behandeling, vertrouwelijke informatie en belangenconflicten. Daarnaast biedt de code richtlijnen voor verantwoord ICT-gebruik, waaronder wachtwoordbeheer, cyberveiligheid, bescherming van bedrijfsgegevens en omgang met hardware en software.

Tot slot heeft North Sea Port duidelijke **meldingsystemen en procedures** om de rechten van medewerkers te waarborgen. We bieden ondersteuning via interne en externe vertrouwenspersonen en externe dienstverleners gespecialiseerd in bijvoorbeeld psychologische begeleiding (Meer daarover in het hoofdstuk ['Ethisch ondernemen'](#))



Onze strategische doelstellingen

Onze #grensverleggers bouwen mee aan een sterke, toekomstgerichte haven. Omgekeerd willen wij hen de wind in de zeilen geven met een aantrekkelijke werkomgeving en ruime ontwikkelingskansen. Vanuit dat wederzijdse engagement werken we samen toe naar de volgende strategische doelstellingen:

Weerbaarheid

Bewustzijn omtrent welzijn en veiligheid vergroten en optimale werkomstandigheden creëren

Wendbaarheid

Het lerend vermogen vergroten en de algemene inzetbaarheid intern en extern maximaliseren

Leiderschap

Leiderschap versterken als randvoorwaarde dankzij verbinding, resultaatgerichtheid en eigenaarschap

Inclusief

Randvoorwaarden voor een inclusieve organisatie creëren en dit als trotse #grensverleggers uitstralen als Europese haven

Die doelstellingen worden vertaald in een concreet HR-actieplan met uiteenlopende initiatieven, zoals risicoanalyses, opleidingsplannen en programma's gericht op fysieke en mentale gezondheid. Daarbij blijven onze kernwaarden community building, respect en futureproof richtinggevend.

CASE



Naar maximale uniformiteit

Waar mogelijk stemmen we procedures en afspraken voor medewerkers in België en Nederland op elkaar af. Zo volgt ons **sollicitatieproces** een uniform stappenplan, ongeacht de functie of het land waar je solliciteert.

Ook ons **onboardingproces** hebben we geformaliseerd. Terwijl dat vroeger sterk verschilde per afdeling en land, hanteren we sinds 2025 een duidelijke flow, compatibel met ons nieuwe planner-systeem. Nieuwe medewerkers krijgen een persoonlijk onthaal, een buddy en – afhankelijk van de functie – vooraf vastgelegde opleidingen. Preventie en de beschikbare ondersteuningskanalen zijn standaardthema's in dat traject.



Uitgelichte acties

Digitale vaardigheden versterken

Een HR-audit en corporate risk assessment lieten zien dat niet alle medewerkers voldoende digitale vaardigheden hadden om onze systemen en tools optimaal te gebruiken. Op basis daarvan stelden we een actieplan op met concrete doelstellingen, zoals de digitale vaardigheden verhogen en een digitale groeimindset stimuleren. In 2025 werden hierbinnen al verschillende opleidingen aangeboden, zowel online als fysiek. Voor de nabije toekomst staat AI-geletterdheid bijkomend op de agenda.

Functieoverstijgende opleidingen aanbieden

North Sea Port biedt gerichte opleidings- en ontwikkelingsmogelijkheden, zowel organisatiebreed als voor specifieke groepen medewerkers. Daardoor kunnen medewerkers hun competenties binnen hun functie verdiepen én zich breder ontwikkelen. Belangrijke functieoverstijgende opleidingen gingen ook in 2025 over informatieveiligheid, [ondermijning en cybersecurity](#) – cruciale thema's voor een haven. Medewerkers met specifieke behoeften bieden we extra individuele ondersteuning.

Extra acties in 2025

- Tijdens de opmaak van het Impact 2030-plan organiseerden we een brede interne consultatieronde. Zo verzekerden we dat onze strategie afgestemd is op de interne realiteit.
- Door medewerkers samen te brengen rond inhoudelijke thema's en geregeld ontmoetingsmomenten te organiseren, blijven we betrokkenheid en samenwerking versterken. De driemaandelijke personeelsbijeenkomst is daarin een belangrijk moment van samenzijn. In 2025 organiseerden we bovendien lunchsessies rond thema's als ademhalingstechnieken en de ontwikkeling van ons klimaatadaptatieplan. Ook initiatieven vanuit de teams zelf stimuleren de onderlinge samenwerking en kennisdeling.
- We lanceerden het programma Wellbeing.Together, brachten uniformiteit in ons onboardingproces en updateten onze HR- en IT-gedragscode volgens de laatste wettelijke vereisten (zie hierboven).





CASE

Onze prestaties

Maak kennis met ons team #grensverleggers. North Sea Port, dat zijn ...

Situatie op 31 december 2025



260 medewerkers



260 medewerkers



in België werkt



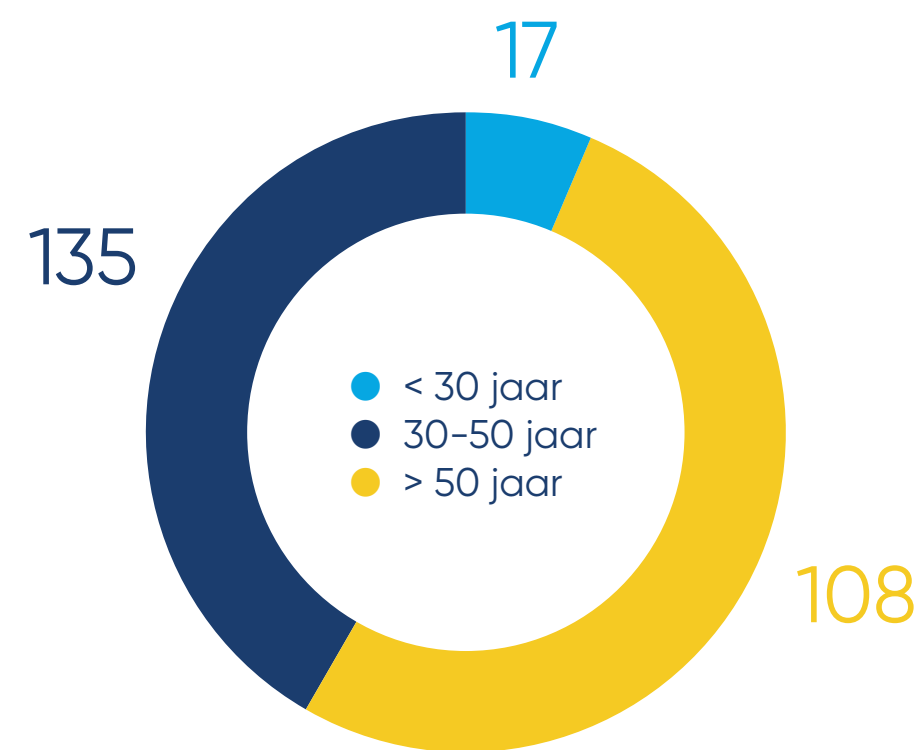
In Nederland werkt



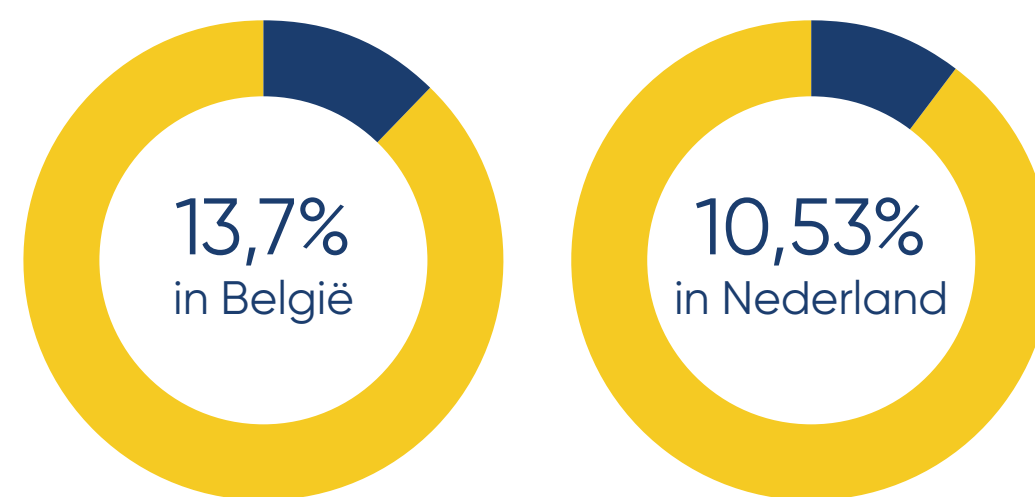
1,15% medewerkers met een beperking (*)

(*) Dit berekenen we als volgt, op basis van de cijfers op 31 december:
 Voor BE = Medewerkers met een erkende beperking waarvoor een fiscale tegemoetkoming geregistreerd is
 Voor NL = Medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt voor wie we subsidie ontvangen

Leeftijdsverdeling



Gezinsverlof



Een veilige werkomgeving

We zetten sterk in op de veiligheid van ons personeel. Een groot deel van onze medewerkers is actief in een kantooromgeving, waar de risico's beperkt zijn. In buitenfuncties zijn er meer specifieke risico's, bijvoorbeeld ondermijning bij bepaalde functies, of risico's bij het onderhoud en beheer van infrastructuur en bij nautische dienstverlening op en rond het water. In alle gevallen werken we binnen een strikt wettelijk kader, dat ook **werknemers in de waardeketen** beschermt, bijvoorbeeld bij onderaannemers.

Een veilige haven betekent ook weerbaarheid tegen fysieke en digitale dreigingen van buitenaf. Meer daarover lees je in het hoofdstuk **'De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken'**.

Kerncijfers over veiligheid en gezondheid in 2025

- 1 registreerbaar werkgerelateerd ongeval in België, 4 in Nederland
- 0 dodelijke incidenten
- 100% van eigen personeel valt onder een gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem





Gelijke kansen en eerlijke verloning

North Sea Port wil al haar medewerkers gelijk loon voor gelijk werk bieden. Daarom waken we actief over de genderdiversiteit van ons [Toezichthoudend Orgaan](#) en berekenen we de loonkloof tussen mannelijke en vrouwelijke collega's. Vergelijken we het gemiddelde uurloon in 2025, dan zien we dat vrouwelijke medewerkers in België 6,6% meer verdienen dan hun mannelijke collega's. In Nederland verdienen mannelijke medewerkers gemiddeld 14,59% meer dan hun vrouwelijke collega's. We blijven die verschillen opvolgen en analyseren, waarbij we rekening houden met functieniveau, anciënniteit en context. De loonspanning tussen het hoogste salaris en de mediaan, ligt in België op 2,79 en in Nederland op 2,86.

Respectvolle werkomgeving

North Sea Port wil haar medewerkers een werkomgeving bieden waarin ze zich veilig en gerespecteerd voelen. In 2025 ontving North Sea Port twee interne meldingen via het klokkenluiderskanaal. De meldingen zijn conform onze beleidslijnen en de EU-klokkenluidersrichtlijn onderzocht door een onafhankelijke externe partij. Op basis van de conclusies van deze onderzoeken werden interne verbeteracties doorgevoerd. Er werden geen schendingen van wet- of regelgeving vastgesteld. Alle melders ontvingen binnen de wettelijke termijnen feedback over de voortgang en afhandeling van hun melding.

Levenslang leren

We stimuleren ons personeel om zich te blijven ontwikkelen in functie van hun rol en toekomstige uitdagingen. We verwachten van al onze personeelsleden dat ze deelnemen aan

functionerings- en beoordelingsgesprekken. Mannelijke medewerkers volgden gemiddeld 52,56 uren en vrouwelijke medewerkers gemiddeld 29,75 uren opleiding.

Stabiele werkgever

Rekening houdend met de krappe arbeidsmarkt kent North Sea Port een laag personeelsverloop. In 2025 verlieten 21,32 FTE's de organisatie, wat overeenkomt met een verloop van 7,98 procent. Ter vergelijking: volgens HR-studies is een jaarlijks verloop van 10 procent gangbaar. Ons cijfer benadrukt onze positie als een stabiele en aantrekkelijke werkgever.

Beperkt absentieïsme, grote betrokkenheid

Ook op het vlak van absentieïsme scoorden we gunstig in 2025. In België bedroeg het absentieïsme 5,76%, in Nederland 2,85%. Daarmee bleven onze verzuimcijfers onder de nationale gemiddelden – nog een indicatie van een hoge betrokkenheid en een gezonde werkomgeving.

Gezins- en zorgverlof: vanzelfsprekend

100% van onze medewerkers heeft recht op gezinsverlof, en alle vaste medewerkers hebben recht op zorgverlof. Deze situatie geldt zowel in België als in Nederland. Onder gezinsverlof wordt zowel ouderschapsverlof als zorg- of gezinsverlof verstaan. In 2025 heeft 13,7% van ons personeel in België van dat recht gebruikgemaakt, van wie 3 op 10 mannen waren en 7 op 10 vrouwen. 10,53% van de medewerkers in Nederland nam gezinsverlof op, en dat waren even veel mannen als vrouwen.

CASE



North Sea Port pakt haar eigen CO₂-uitstoot aan

Duurzaamheid is een echte mindset in ons team. Als havenbedrijf is onze directe CO₂-uitstoot relatief beperkt binnen onze totale carbon footprint: slechts 0,10 procent van onze totale emissies hebben we zelf in de hand.

Onze eigen emissies situeren zich vooral bij het wagenpark en de verwarming van gebouwen. Die uitstoot dringen we gericht terug door de bedrijfsvoertuigen te elektrificeren en fossiele energiebronnen uit te faseren.

Het overgrote deel van onze koolstofvoetafdruk bestaat uit indirecte emissies door bagger- en infrastructuurwerken en scheepvaartactiviteiten. Omdat daar het zwaartepunt van onze impact ligt, bespreken we ons bredere klimaatbeleid en onze ambities in detail in het hoofdstuk ['Wereldwijde klimaatactie ondersteunen'](#).



Ethisch ondernemen

Een havenbedrijf wordt **geconfronteerd met verhoogde risico's, zoals ondermijning, criminaliteit en corruptie**. Om daar **weerbaar tegenover te staan, zijn een integere organisatie en een actueel, duidelijk en daadkrachtig beleid onmisbaar**. Alleen zo wordt **ethische bedrijfsvoering een vanzelfsprekendheid**. In lijn met onze strategische programma's nemen we bovendien actief deel aan het **maatschappelijke en beleidsmatige debat, onder meer door te pleiten voor de verdere verduurzaming van ons havengebied**.

Onze aanpak

In het hoofdstuk **'Algemeen bestuur'** vertelden we al hoe onze aandeelhouders en ons toezichhoudend orgaan, ons bestuur en managementteam samen de koers van North Sea Port uitstippelen. Die koers consequent volgen is een **gedeelde verantwoordelijkheid** van ons volledige team van #grensverleggers.

Zowel binnen onze organisatie als in het havengebied hanteren we duidelijke regels en een helder beleid. Momenteel zijn verschillende reglementen van kracht, onder meer rond ondermijning, cybersecurity, inkoop en aanbestedingen.

North Sea Port maakt ook werk van **bijkomende maatregelen naar aanleiding van nieuwe en aangescherpte wet- en regelgeving**. Zo stelt de Nederlandse Havenbeveiligingswet specifieke eisen aan zeehavens om schepen en haveninstallaties te beschermen tegen schadelijke acties. In België werd in 2024 de Wet op de Maritieme Beveiliging aangescherpt, die bedrijven in de haven verplicht tot een intern screeningsbeleid.

CASE

Uitbreiding van ons screeningsbeleid

Een veilige haven begint bij onszelf. Daarom werken we aan een geharmoniseerd intern screeningsbeleid voor België en Nederland. Dat doen we in nauw overleg met de andere Vlaamse en Nederlandse zeehavens, de Belgische Nationale Autoriteit voor Maritieme Beveiliging en Mainport Zeehavens.

De wetgever voorziet in duidelijke deadlines. Tegen 2027 moeten alle medewerkers met een kritieke functie in een Belgische haven een externe veiligheidsverificatie ondergaan, bijvoorbeeld met betrekking rond strafbare feiten gelinkt aan drugscriminaliteit, radicalisme en extremisme. In Nederland werd het havengebied in 2025 als risicogebied opgenomen in de aanvraag van een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG), specifiek om drugscriminaliteit tegen te gaan.



Onze strategische doelstelling

We bewaken de **veiligheid en integriteit** van ons eigen bedrijf en, bij uitbreiding, die van het volledige havengebied. Die doelstelling komt tot uitdrukking in ons geplande screeningsbeleid, in onze klokkenluidersregeling en onze vertrouwenspersonen. Belangrijke externe initiatieven zijn onder meer de campagne 'Zeg nee' (zie hiernaast) en (anonieme) meldpunten.

Uitgelichte acties

Ondermijning en cybersecurity voorkomen

Als economische motor is de haven helaas ook een doelwit voor ondermijning. Wanneer havenfaciliteiten misbruikt worden voor illegale praktijken, komt niet alleen de veiligheid van de havenoperaties in het gedrang, maar ook die van omwonende gemeenschappen.

Om onze **weerbaarheid** structureel te versterken, ondernemen we acties op verschillende niveaus:

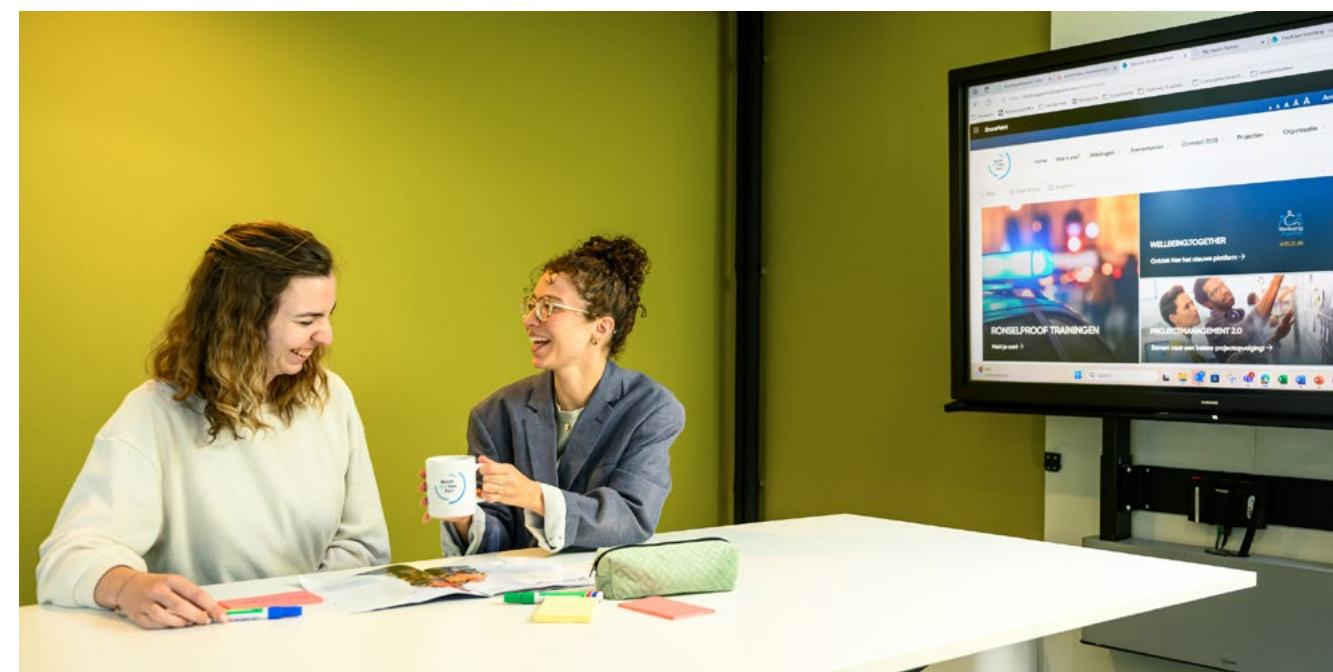
- **Eigen personeel**
We organiseren regelmatig (verplichte) opleidingen en trainingen rond security awareness, cyberbeveiliging, ondermijning en criminaliteit in de haven. Campagnes zoals 'Zeg nee' en e-learningmodules zoals 'Herken criminaliteit' dragen bij aan die bewustwording. Al onze medewerkers volgen ook een Hoxhunt training. Hoxhunt is een geavanceerd platform voor continue cybersecuritytraining dat medewerkers helpt om phishing-aanvallen en andere cyberdreigingen te herkennen en te voorkomen.
- **Bedrijven in het havengebied**
We stimuleren bedrijven om ook hun werknemers alert te maken. Via campagnes als 'Zeg nee' stellen we communicatiemateriaal ter beschikking.

- **Bredere omgeving**
Al wie vermoedens heeft van criminaliteit of ondermijning, kan dat melden via bestaande meldpunten: in Nederland via Veilige Zeehavens, in België via PortWatch. North Sea Port is verder lid van Mainport Programma Zeehavens Zeeland - West-Brabant, een samenwerkingsverband dat Nederlandse zeehavens weerbaarder maakt tegen ondermijnende criminaliteit. Gezamenlijke maatregelen ontmoedigen criminele activiteiten en verhogen de veiligheid in de havens van Moerdijk, Vlissingen/Borsele en Terneuzen. Het programma omvat onder meer fysieke beveiligingsmaatregelen, zoals slim hekwerk met cameratoezicht en communicatieacties zoals 'Zeg nee'.

Eigen personeel

Bedrijven in het havengebied

Bredere omgeving



CASE

Zeg nee

*Zeg niet meteen ja
Denk 2 seconden na*

*Zeg nee tegen
criminaliteit in de haven.*

In 2025 lanceerden we een socialmedia-campagne, 'Zeg nee', die havenmedewerkers aanzet om alert te zijn voor signalen van mogelijke criminaliteit. Korte video's tonen hoe ogenschijnlijk onschuldige verzoeken een criminele motivatie kunnen hebben, en vragen om even stil te staan vóór je reageert.

De campagne focust afwisselend op bewust worden, signalen herkennen, weerbaar zijn en melden. 'Zeg nee' is een initiatief van Mainport Zeehavens Zeeland - West-Brabant en loopt over een periode van drie jaar.

→ [Meer over deze case](#)



Beleidsdialogoog aangaan

Ethisch ondernemen omvat ook de manier waarop we onze belangen behartigen en deelnemen aan het maatschappelijk debat. North Sea Port speelt een actieve rol in overlegfora, brancheverenigingen en gesprekken met overheidsinstanties, en neemt deel aan consultaties over relevante beleidsdossiers.

Onze standpunten zijn altijd afgestemd op de aandeelhoudersstrategie en het strategisch plan van North Sea Port. We leveren geen directe of indirecte financiële of niet-financiële bijdragen aan politieke partijen of activiteiten. Op Europees niveau is onze belangenbehartiging geregistreerd in het Transparantieregister van de Europese Unie.

Bedrijfsrisico's analyseren

Jaarlijks laten we een corporate risk assessment uitvoeren door een externe consultant. Die analyse brengt potentiële risico's voor onze werking in kaart. Aandachtspunten uit eerdere assessments waren onder meer [digitale geletterdheid van onze medewerkers](#) en ondermijning.

Onze prestaties

- In het kader van onze **weerbaarheid tegen ondermijning**, volgden mannen in 2025 **131 uur** opleiding en vrouwen **118 uur**.



♀ 118 uur
vrouwen

♂ 131 uur
mannen



0 incidenten van corruptie of omkoping

100% risicovolle functies onder specifiek opleidingsprogramma

Onze impact

02

Op Europa en de wereld

Wereldwijde klimaatactie ondersteunen

Werknemers in de waardeketen beschermen

Logistieke verbindingen optimaliseren

Op de omgeving

Onze havennatuur versterken en herstellen

Leefbaarheid vergroten

In het havengebied

Energietransitie versnellen

De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken

Grondstoffentransitie ondersteunen

Binnen het havenbedrijf

Ruimte bieden voor gerichte groei

Ethisch ondernemen

Water- en klimaatuitdagingen aangaan

Medewerkers centraal stellen



Ruimte bieden voor gerichte groei

Door de energietransitie, circulaire economie, infrastructuurprojecten en groeiende vraag naar watergebonden ruimte neemt de ruimtedruk in onze haven sterk toe. Dat brengt risico's met zich mee: verdringing van strategische activiteiten, langere procedures, tekorten aan milieuruimte en toenemende druk op leefbaarheid en veiligheid. Tegelijk biedt het kansen voor inbreiding, reconversie en uitbreiding, de ontwikkeling van waterstof- en circulaire clusters, multimodale versterking en de aanleg van buffer- en natuurzones. Dergelijke keuzes hebben positieve effecten op economie, werkgelegenheid en klimaattransitie, maar vragen een zorgvuldige afweging om hinder, cumulatieve emissies en natuurdruk te beperken.

Onze aanpak

Onze **Ruimtelijke Ontwikkelstrategie (ROS)**, momenteel in ontwikkeling, is een ruimtelijke visie en ontwikkelperspectief voor onze ambities als Europese tophaven. Ze bevat gedragen keuzes om ons havengebied optimaal te benutten, en de haven als geheel gericht te laten groeien. We geven erin aan welk type bedrijvigheid op welke plek binnen onze haven past.

Uit de strategische blik op ruimte, realiseren we met de ROS onze **groei-doelen** in de energie- en grondstoffentransitie en multimodaliteit. Veel van deze ambities vereisen zowel ruimte voor haven- en watergebonden activiteiten als ruimte voor het milieu, en dat zowel binnen als rondom onze zeehaven. Naast het slim benutten van de bestaande haventerreinen zullen we daarom gefaseerd extra ruimte verwerven en ontwikkelen.

Onze strategische doelstellingen

De energietransitie, de omschakeling naar circulaire waardeketens en de groeiende vraag naar duurzame grondstoffen stellen hoge eisen aan onze infrastructuur en ruimte. We ontwikkelen en verwerven daarom de nodige ruimte om de groei van onze haven mogelijk te maken:

Inbreiding

In de eerste plaats leggen we op korte termijn onze prioriteit op inbreiding. Daarbij benutten we de beschikbare ruimte binnen het bestaande havengebied optimaal. Zo halen we het meeste uit ons huidige areaal.

Uitbreiding

Daarnaast bereiden we ons nu al voor op de noodzaak om op langere termijn extra ruimte buiten het huidige havengebied te verwerven en te ontwikkelen.



Dankzij de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie kunnen we tijdig inspelen op de toekomstige ruimtebehoeften van een duurzame industrie, logistieke keten en innovatieve projecten, en blijven we als haven flexibel en toekomstgericht werken.

Uitgelichte acties

Innovatieve circulaire projecten

Samen met de industrie (her)ontwikkelen we zones zoals [Deep-C Circular en North-C Circular](#). Zo ondersteunen we dankzij onze ruimtestrategie de energie- en grondstoffentransitie en multimodaliteit.

Ruimte op infrastructuurniveau

We creëren de nodige capaciteit voor duurzame energiebronnen, alternatieve brandstoffen en multimodale logistieke verbindingen. De aanleg van nieuwe spoorlijnen, wegen en projecten voor het transport van duurzame moleculen, zoals waterstof, via pijpleiding of het water is alleen mogelijk als we de benodigde ruimte beschikbaar maken.

Nieuwe ruimte verwerven en ontwikkelen

We werken samen met partners aan een duidelijk kader om extra ruimte te verwerven en ontwikkelen voor haven- en watergebonden activiteiten. Zo versterken we economie en samenleving en dragen we bij aan Europese doelen als weerbaarheid en klimaatneutraliteit.



Energietransitie versnellen

De energietransitie leidt tot een fundamentele verandering in de manier waarop we energie opwekken, opslaan en verbruiken. Die omslag gaat gepaard met grote uitdagingen. Zo is er veel ruimte nodig voor nieuwe infrastructuur, terwijl de vereiste investeringen aanzienlijk zijn. Bovendien vraagt de overstap van fossiele brandstoffen naar duurzame energie om een robuust elektriciteitsnet.

De vraag naar elektriciteit vanuit de industrie – bijvoorbeeld voor elektrificatie van industriële processen, elektrolyzers en grootschalige batterijparken – overstijgt vandaag al de beschikbare netcapaciteit. In die context neemt North Sea Port als havenregisseur een actieve rol op. Vanuit onze ambitie om tegen 2050 net zero te opereren, creëren we de voorwaarden waardoor bedrijven op duurzame productie kunnen overschakelen. Onze investeringen in nieuwe infrastructuur ondersteunen niet alleen de regionale energietransitie, maar stimuleren ook innovatie en duurzame werkgelegenheid in het havengebied.





Onze aanpak

North Sea Port heeft verschillende **beleidslijnen** rond duurzame energie, waaronder een windenergiebeleid en zonne-energiebeleid, een multifuelbeleid en een batterijrichtlijn. Elk van de documenten is in lijn met de ruimtelijke randvoorwaarden uit onze ruimtelijke strategie (ROS), in die zin dat de ontwikkelingen geen beperkingen mogen opleveren voor kernactiviteiten van de haven. Ons windbeleid en zonne-energiebeleid leggen beide randvoorwaarden vast voor hernieuwbare energie op de haventerreinen. Het multifuelbeleid richt zich vooral op de logistieke sector en stimuleert het gebruik van alternatieve brandstoffen en elektrificatie, waarbij zowel infrastructuur, operationele haalbaarheid als CO₂-reductie centraal staan. De batterijrichtlijn tot slot is een interne richtlijn voor batterijopslag binnen North Sea Port. Het biedt een handleiding voor collega's die aan batterijprojecten werken en streeft naar consistentie in de implementatie van batterijsystemen in maritiem industriële omgevingen. Zie voor onze beleidsdocumenten ook de info in het hoofdstuk ['Wereldwijde klimaatactie ondersteunen'](#).

Op de volgende **domeinen** spelen we een sleutelrol in de energietransitie:

**Groene
waterstof**

**CO₂-afvang
en opslag**

Energiehubs

Elektriciteit

We ondersteunen groene waterstofproductie

Waterstof speelt een belangrijke rol in de verduurzaming van de industrie. In ons havengebied wordt vandaag al 580 kiloton waterstof geproduceerd en verbruikt. Dat neemt de komende jaren alleen maar toe. We bereiden onze infrastructuur daarop voor, onder meer met het [cross-border pijpleidingennetwerk van Fluxys en Gasunie](#).

We ondersteunen CO₂-afvang en -opslag

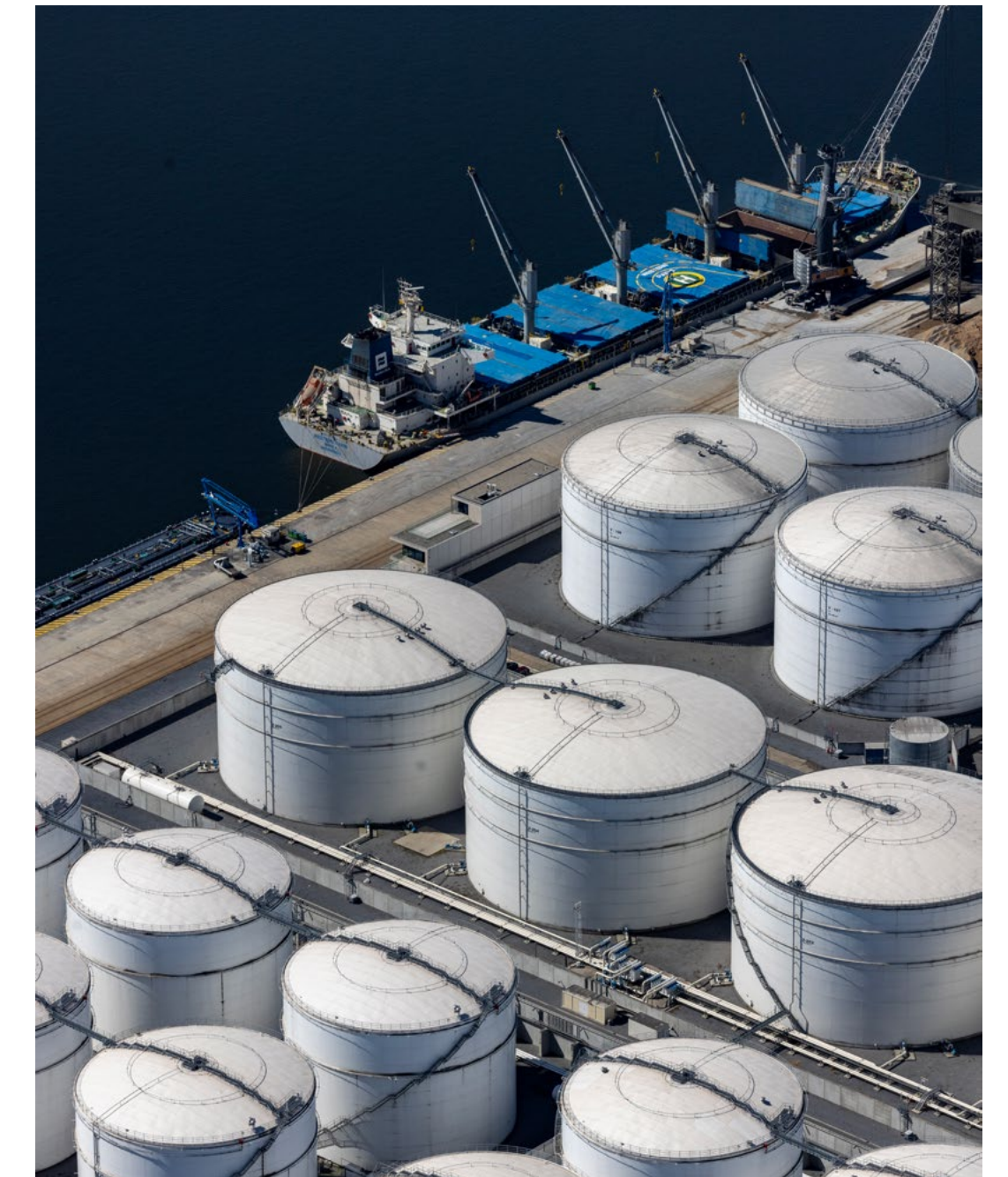
Met behulp van *carbon capture and storage* (CCS) kunnen aanzienlijke hoeveelheden broeikasgassen worden afgevangen en opgeslagen. Door hun ligging en clustering van industriële activiteiten zijn havens goed geplaatst om daar een sleutelrol in te spelen. De uitbouw van CCS-infrastructuur in onze en andere havens vormt de basis voor een toekomstig (cross-border) netwerk van CO₂-pijpleidingen.

We zetten in op restwarmte, elektrificatie en energiehubs

Bedrijven in ons havengebied wisselen warmte en elektriciteit uit via slimme verbindingen. Aangemeerde schepen nemen via walstroomkasten groene elektriciteit af, waardoor ze geen diesel hoeven te verbruiken. Ondertussen werkt North Sea Port aan de verdere elektrificatie van het volledige gebied. Samen met partners realiseren we windprojecten, zonnepanelen sturen elektriciteit naar het net, en batterijprojecten dragen bij aan de stabiliteit ervan. Door infrastructuur en actoren in onze haven samen te brengen, versterken we circulaire energiestromen en beperken we de uitstoot.

We versterken het elektriciteitsnet

Nieuwe elektriciteitsinfrastructuur is cruciaal om netcongestie structureel aan te pakken. Via 380 kV-verbindingen krijgen bedrijven de nodige capaciteit om over te schakelen naar groene stroom en waterstof. Op dit vlak lopen [projecten in Zeeuws-Vlaanderen en Gent](#).





Onze strategische doelstelling

We faciliteren de benodigde energie-infrastructuur om de CO₂-uitstoot van het industriecluster te reduceren. We hebben de volgende doelstellingen:

In 2030 bedraagt de **importcapaciteit van waterstofdragers** 3 megaton. De jaren erna bouwen we onze haven verder uit tot een belangrijk Europees knooppunt voor **duurzame moleculen**. Dit omvat onder andere groene moleculen en energiedragers, waterstofdragers, recyclebare en hernieuwbare materialen (zoals schroot), circulaire koolstof, alternatieve bouwmaterialen en alternatieve brandstoffen.



Uitgelichte acties

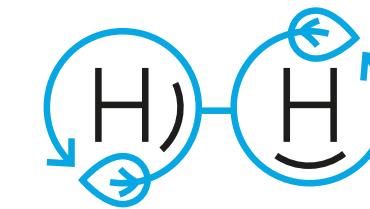
Multimodaal transport voor CO₂-opslag

In 2025 werden verschillende 'storagetanks' voor CO₂-opslag – gemakkelijk 400 ton zwaar – binnen ons havengebied vervoerd via water, spoor én weg. Een complexe operatie, maar succesvol uitgevoerd dankzij nauwe samenwerking tussen industriële spelers en de aanwezige infrastructuur en kennis in ons havengebied. Lees er meer over [op onze website](#).

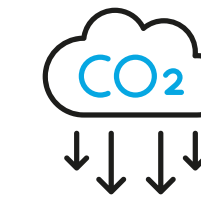
Mufasa: grootschalige batterijopslag in Vlissingen

Om vraag en aanbod van hernieuwbare energie op elkaar af te stemmen, is eind 2025 in Vlissingen de aanleg gestart van de batterijopslag Mufasa. Mufasa wordt een van de grootste batterijparken van Europa – zulke parken maken het mogelijk om pieken en dalen in de productie van zonne- en windenergie op te vangen, netcongestie te verminderen en de continue beschikbaarheid van elektriciteit te verzekeren. Het project gaat zorgvuldig om met de beschikbare ruimte: de batterijen worden geplaatst in een strook onder een rij windturbines, waardoor waardevolle bedrijventerreinen beschikbaar blijven voor havengebonden activiteiten. Naar verwachting is het park in de eerste helft van 2027 operationeel. Lees meer over het project [op onze website](#).

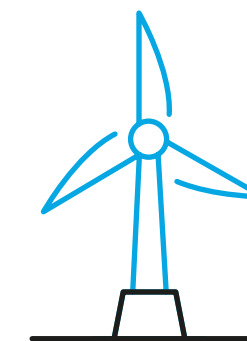
Onze prestaties



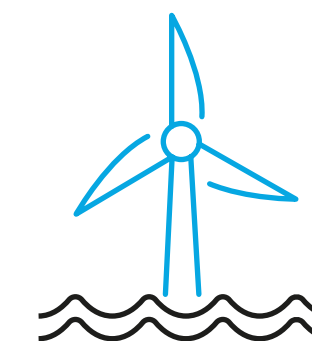
600 kiloton (grijze) waterstofproductie



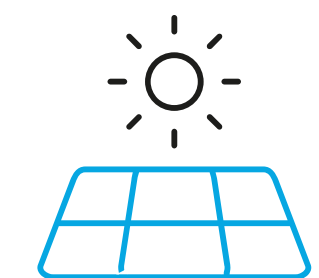
0,8 megaton CO₂ afgevangen en opgeslagen (vanaf 2026)



385 megawatt onshore wind

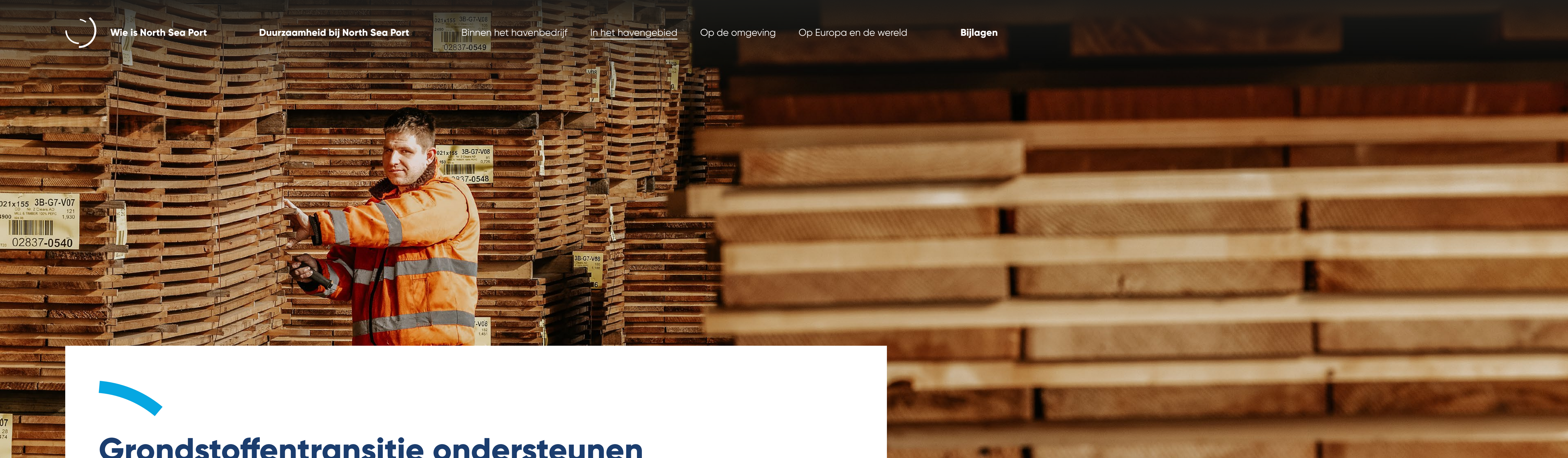


1,5 gigawatt aanlanding offshore wind



120 megawatt zonne-energie

op basis van inventaris 2023



Grondstoffentransitie ondersteunen

Een circulaire industrie streeft ernaar om zo weinig mogelijk grondstoffen en producten verloren te laten gaan. Dat gebeurt door maximaal gebruik te maken van secundaire hulpbronnen – zoals gebruikte grondstoffen, reststromen en afval- en energiestromen – wat ook de grondstoffentransitie wordt genoemd. Materialen worden zo efficiënt en hoogwaardig mogelijk ingezet doorheen de keten, en afval wordt tot een minimum beperkt. De grondstoffentransitie is om verschillende redenen cruciaal. Ten eerste levert ze een belangrijke bijdrage aan de duurzaamheidsopgave. Ten tweede versterkt ze de strategische autonomie: onze economie is sterk afhankelijk van grondstoffen uit de rest van de wereld. Een meer circulaire keten vergroot de Europese onafhankelijkheid en maakt de industrie weerbaarder.

Onze aanpak

North Sea Port werkt actief aan een circulaire economie, vermindert het havenafval en integreert circulariteit in haar infrastructuurwerken.

Inzetten op de circulaire economie

Het havenafval terugdringen

Circulariteit inbouwen



We zetten in op de circulaire economie

Binnen North Sea Port is er van oudsher veel basisindustrie, zoals chemie, staal, automotive, bouw, en biogebaseerde industrie. We onderscheiden **strategisch belangrijke waardeketens** die de focus vormen van onze circulaire economische transitie: circulaire koolstof, staal en schroot, bouwmaterialen (voornamelijk cement en beton), water en de biogebaseerde productie. In elke keten stimuleren we sterke partnerships tussen en met bedrijven en focussen we op het gericht aantrekken van de activiteiten die we in deze waardeketens willen uitbouwen. Daarnaast ondersteunen we onze klanten bij het aantrekken van de goederenstromen die nodig zijn om deze waardeketens te versterken.

Als gebiedsbeheerder creëren we letterlijk ruimte voor circulariteit. Bij **nieuwe uitgiftes** van terreinen onderzoeken we systematisch de volgende aspecten. Is de activiteit watergebonden en relevant op havenschaal? Is er synergie met de huidige maak- en procesindustrie in ons gebied? Dragen de activiteiten bij aan de energie- en grondstoffentransitie? Draagt de activiteit bij aan de Europese doelstellingen rond klimaatneutraliteit? Zo trekken we bedrijven aan die inzetten op circulaire activiteiten, de energietransitie en CO₂-reductie.

We dringen het havenafval terug

In een volledig circulaire economie bestaat er geen afval. Zover zijn we vandaag nog niet. In het havengebied ontstaan afvalstromen uit uiteenlopende bronnen: **zeevaart, binnenvaart, vrachtwagenparkings, sluikstort en zwerfvuil, drijfvuil en bedrijfsafval**. Voor elk van die domeinen hebben we de wettelijke verplichtingen en bestaande processen in kaart gebracht. Daaruit blijkt dat we grotendeels voldoen aan de regelgeving, al blijven er uitdagingen op het vlak van sortering, handhaving en coördinatie.

Voor de zeevaart beschikken we over een **Havenafvalplan** in een Belgische en Nederlandse versie. Dat plan geldt voor alle zeeschepen die de haven aandoen of er operationeel actief zijn.

Momenteel concretiseert North Sea Port haar **ambitieniveaus voor afvalbeheer**, gaande van optimalisatie binnen bestaande structuren tot een transitie naar een haven met zo min mogelijk afval en een zo hoog mogelijk hergebruik van restromen. De initiatieven hebben ook een positieve impact op [de havennatuur](#). Onze ambities vertalen we in concrete acties, zoals digitalisering, betere afvalscheiding, intensievere inspecties, samenwerking met stakeholders en innovatieve oplossingen. We willen zo niet alleen voldoen aan de huidige regelgeving, maar ook proactief inspelen op toekomstige eisen en doelstellingen.

We bouwen circulariteit in onze infrastructuurwerken in

In ons havengebied vinden vrijwel permanent infrastructuurwerken plaats, waarbij diverse bouwmaterialen worden ingezet. Samen met onze aannemers zetten we stappen om die werken circulaire te organiseren, bijvoorbeeld door bouwmaterialen maximaal te hergebruiken bij funderingen voor en werken aan de openbare weg. We zoeken verder bijkomende koppelkansen met circulair materiaalgebruik. [Onze reductieroadmap](#) dient als leidraad bij onze reductiedoelstellingen voor infrastructuurwerken.

Onze strategische doelstellingen

Om de grondstoffentransitie te ondersteunen, streeft North Sea Port tegen 2030 de volgende doelstellingen na:

10 circulaire projecten

Er zijn minstens 10 nieuwe circulaire, innovatieve activiteiten gerealiseerd die aansluiten bij strategisch belangrijke waardeketens van de bedrijven die al in de haven gevestigd zijn.

Duurzame goederenstromen

We hebben een groter aandeel duurzame goederenstromen bereikt in de totale overslag via zeevaart.



Uitgelichte acties

North-C Circular en Deep-C Circular

Om de energie- en grondstoffentransitie te realiseren, ontwikkelen we samen met industriële partners zones zoals North-C Circular in de Gentse Kanaalzone en Deep-C Circular in het Sloegebied. Ze dragen bij aan multimodale oplossingen, en in de ontwikkelplannen is er evengoed oog voor leefbaarheid, biodiversiteit en groene buffers rond de haven.

[North-C Circular](#) wordt een icoonproject binnen de net-zeroambitie van North Sea Port. In samenwerking met ArcelorMittal Belgium en de Vlaamse overheid herontwikkelen we 150 hectare industrieterrein tot een hotspot van circulaire activiteiten. Het terrein zal ruimte bieden aan economische activiteiten rond hernieuwbare grondstoffen, lagere CO₂-uitstoot en samenwerking met bedrijven in de omgeving. Momenteel loopt de sanering van historische baggerdepots (brownfieldontwikkeling). De eerste projecten worden verwacht vanaf 2030; de volledige infrastructuur zal tegen 2035 gerealiseerd zijn.

Deep-C Circular omvat een terrein van 40 hectare met een hoogwaardige diepzeekade. Op deze locatie focussen we op de import van waterstof(dragers) en circulaire materialen, met toepassingen voor de maak- en procesindustrie. De terreinen zijn intussen volledig gesaneerd, en worden momenteel uitgegeven.

Circular C: koolstofhoudende afvalstromen omzetten in grondstof voor de industrie

Koolstof is een belangrijke bouwsteen voor de (chemische) industrie, maar is vandaag vooral afkomstig uit fossiele bronnen. Het project Circular C onderzoekt hoe we efficiënt koolstofhoudende afvalstromen (plastic, huisvuil, biomassa...) kunnen omzetten tot circulaire koolstofbronnen via chemische recycling. Vlaamse en Nederlandse partners binnen het Smart Delta Resources-netwerk (SDR) ontwikkelen een innovatief systeem

waarin door een combinatie van verschillende technologieën van chemische recycling, afval wordt omgezet in circulaire koolstof. Die producten kunnen vervolgens opnieuw als industriële grondstof worden gebruikt.

North-C-Blade: wieken van windturbines recycleren

Het onderzoeksproject North-C-Blade richt zich op de recyclage van wieken. In dit project wordt onderzocht hoe de composietmaterialen in windturbinebladen kunnen worden gerecycleerd via chemische recycling. In dit project werken North Sea Port en SDR samen met de UGent en industriële partners ENGIE Laborelec, ArcelorMittal en Ineos Inovyn.

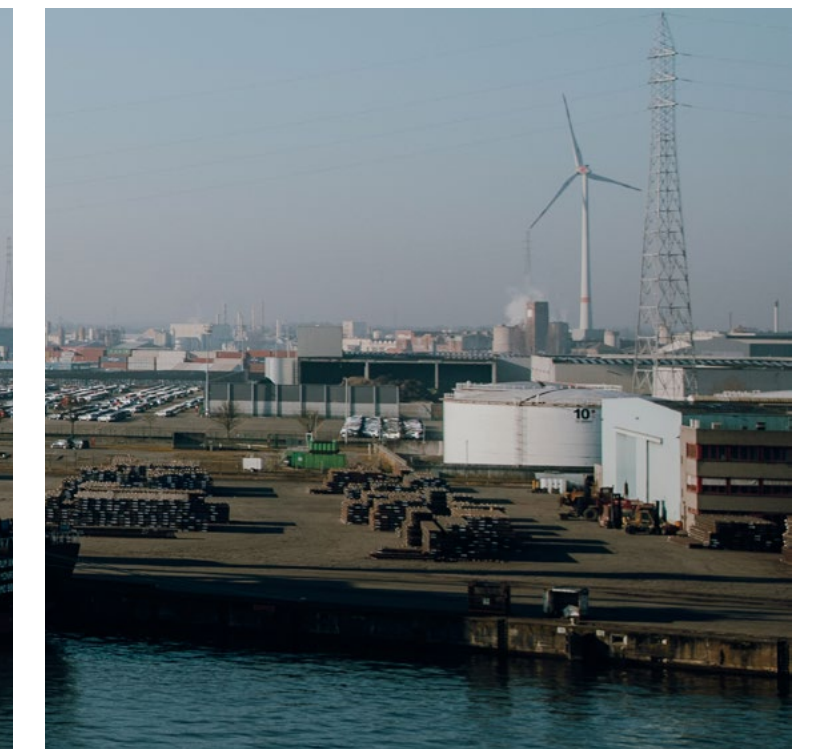
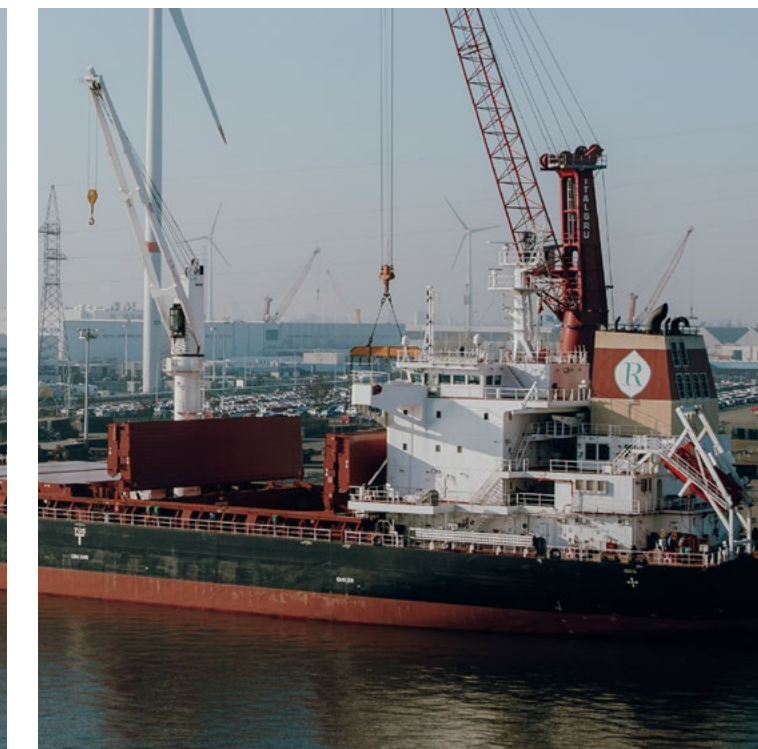
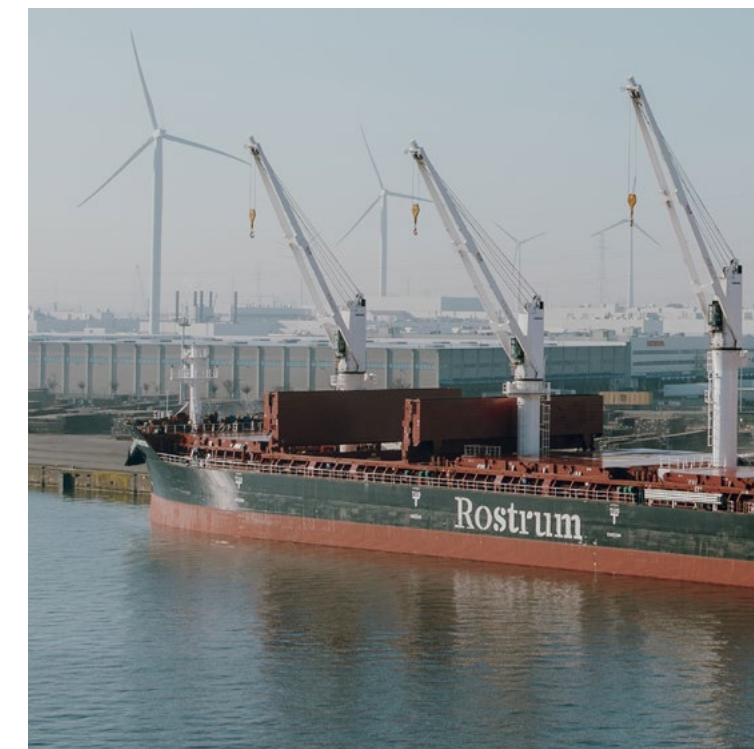
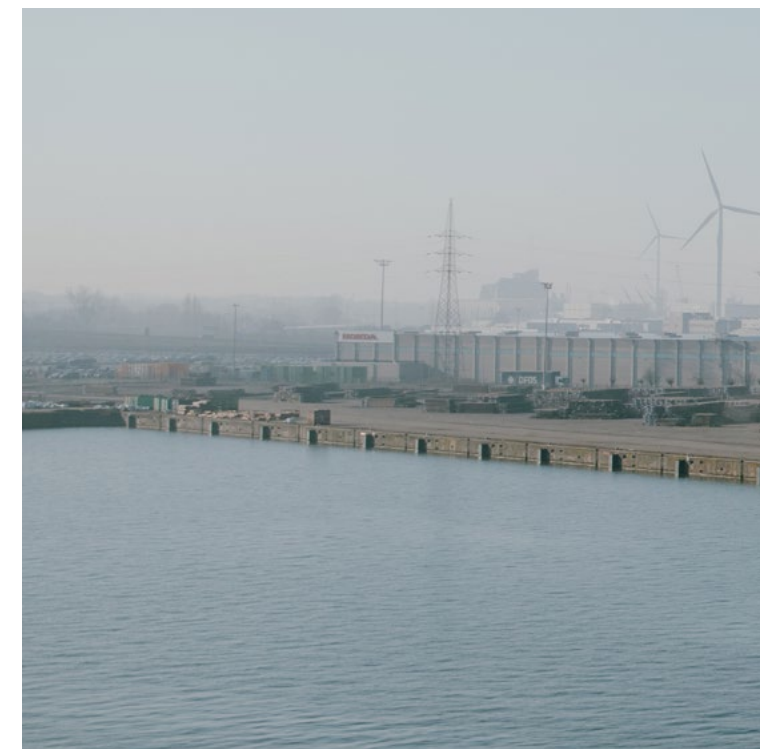
Leerstoel circulaire economie

North Sea Port neemt deel aan en financiert de leerstoel Circular Port Monitoring in Flanders van de Vrije Universiteit Brussel. Via de leerstoel willen we een strategische en meetbare bijdrage leveren aan de transitie naar een circulaire economie in lokale havens.

Onze prestaties

De voorbije vijf jaar zijn er meer dan **10 circulaire projecten** gerealiseerd. We noemen enkele van de belangrijkste thema's waarrond er vooruitgang is geboekt:

- Innovatieve sortering
- Biogebaseerde productie
- Verduurzaming van de staalindustrie (meerdere projecten)
- Chemische recycling (met bijbehorende voorbehandelingsfaciliteiten)
- Productie van duurzame brandstoffen (zoals Sustainable Aviation Fuel, oftewel SAF)
- Verduurzaming van cement
- Carbon Capture and Utilisation (CCU)





Water- en klimaatuitdagingen aangaan

Water is essentieel voor North Sea Port, voor de nautische toegankelijkheid, voor de bedrijven die er actief zijn en voor onze bredere omgeving. Om de haven toegankelijk te houden voor scheepvaart en industriële processen moet er voldoende én kwalitatief water door het havengebied stromen.

De klimaatverandering heeft een impact op zowel het kanaalpeil (nautische toegankelijkheid), als de kwaliteit van het proces- en koelwater voor de industrie.

Vertrekkend vanuit het uitgangspunt dat de ruimte in de haven in de eerste plaats bestemd is voor economische ontwikkeling, focust groen-blaue infrastructuur op efficiënt en meervoudig gebruik van ruimte. We diepen het thema groen-blaue dooradering verder uit in '[Onze havennatuur versterken](#)'.

- **We ontwikkelen waterbeleid op maat van onze havencontext**

Het Hemelwater- en droogteplan (voor North Sea Port Flanders) omvat een geïntegreerde waterstrategie richting 2050. Het omvat 26 acties rond beleid, kennisontwikkeling, implementatie, communicatie, partnerschappen en monitoring, met als doel het havengebied klimaatrobuust te maken. Het plan speelt in op toenemende droogte, extreme neerslag en verzilting, met als kernprincipe het maximaal lokaal vasthouden, laten infiltreren en hergebruiken van regenwater.

Ons Operationeel hoogwaterveiligheidsplan (HWVP) beschrijft de maatregelen en procedures die worden gevolgd bij verhoogd overstromingsrisico in het Nederlandse deel van North Sea Port. Het plan is bedoeld om onveilige situaties voor gebruikers van het havengebied te voorkomen en schade aan infrastructuur te beperken.

Onze aanpak

We bouwen onze groen-blaue infrastructuur uit en ontwikkelen een duidelijk waterbeleid.

- **Onze groen-blaue infrastructuur versterken we vanuit een geïntegreerde aanpak rond waterbeheer, klimaatadaptatie en biodiversiteit**

Via een brede samenwerking versterken we de groen-blaue infrastructuur, zowel binnen als rond het havengebied. Het gaat onder meer om bufferzones, koppelingsgebieden en natuurcompensaties, waarbij we inzetten op de combinatie van leefbaarheid, biodiversiteit en groen-blaue dooradering.



Onze strategische doelstellingen

Om voldoende en kwalitatief water door het havengebied te laten stromen, streeft North Sea Port de volgende doelstellingen na:

Beschikbaarheid

We versterken de beschikbaarheid van (zoet) water.

Klimaat- weerbaarheid

We verhogen de klimaat-
weerbaarheid van het havengebied.

Uitgelichte acties

Samenwerken aan waterbeheer en overstromingspreventie

North Sea Port ondersteunt diverse samenwerkingen en projecten om het waterbeheer en de overstromingspreventie in het havengebied te verbeteren, waaronder AquaConnect, STURDI en Delta Wealth. Daarnaast zijn ook initiatieven opgestart om de waterinfrastructuur te versterken.

Van klimaatstresstest naar klimaatadaptatieplan

We zijn in volle uitwerking van een klimaatadaptatieplan. Dat werken we in verschillende fasen uit met telkens grote mijlpalen. In 2024 rondden we onze methodiek af, in de vorm van een klimaatstresstest. Dat is een test waarmee we de kwetsbaarheid van havengebieden en -infrastructuur voor klimaatverandering en extreem weer in kaart kunnen brengen. De volgende stap is een gebiedsbrede risicoanalyse, die we in 2026 finaliseren. In 2027 zullen we over een volledig klimaatadaptatieplan beschikken, dat ruimtelijke, infrastructurale en operationele maatregelen zal omvatten.

Water- en zoutbalansstudie met diverse scenario's

In 2023 voerden we samen met de Vlaams-Nederlandse Scheldec commissie en de KU Leuven een water- en zoutbalansstudie uit voor het kanaal Gent-Terneuzen. Dat deden we aan de hand van diverse scenario's, onder meer rond klimaatimpact, scheepvaartontwikkelingen en de ingebruikname van de Nieuwe Sluis.

Onze prestaties

Hoewel we dit rapport maximaal afstemmen op de [VSME \(Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs\)](#), vinden we rapportage over de indicatoren voor dit thema weinig zinvol. Slechts een beperkt deel van de totale wateronttrekking en het waterverbruik in het havengebied valt rechtstreeks onder onze vergunning; het overgrote deel valt onder de verantwoordelijkheid van het Departement Mobiliteit en Openbare Werken van de Vlaamse overheid.

Op basis van de water en zoutbalansstudie (zie hierboven) kunnen we concluderen dat de **wateronttrekkingen en lozingen** op het schaalniveau van het kanaal Gent-Terneuzen **in balans** zijn, en daardoor netto geen structurele impact hebben op de waterbalans. De studie toont wel aan dat tijdelijke en **seizoensgebonden effecten op het zoutgehalte** kunnen optreden, met name tijdens droogteperiodes met lage zoetwateraanvoer en intensief schutten.





De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken

Onze haven is een economisch en industrieel knooppunt in de Europese economie. Onze grootste troeven vormen echter evenzeer een aantrekking voor criminelen. Daarom werken we samen met alle diensten in de haven aan preventie, toezicht en handhaving om mensen en infrastructuur in onze haven te beschermen.

Onze aanpak

We hanteren een holistische blik op veiligheid en werken op vier grote fronten: (fysieke) veiligheid, (cyber)beveiliging, weerbaarheid tegen ondermijning, en defensie en militaire veiligheid.

De (fysieke) veiligheid van onze haven versterken

De haven tegen kwaadwillige handelingen beveiligen

Onzelf weerbaar maken tegen ondermijning

De militaire veiligheid van de haven verhogen





We versterken de (fysieke) veiligheid van onze haven

We nemen alle mogelijke preventieve acties om de veiligheid in ons gebied te waarborgen. De regels leggen we vast in onze havenverordeningen. Denk aan duidelijke protocollen voor de scheepvaart, persoonlijke beschermingsmiddelen, procedures bij het gebruik van gevaarlijke en/of schadelijke goederen ... Ondersteunende beleidsdocumenten zijn onder andere het BNIP (Bijzonder Nood en Interventie Plan, wordt vernieuwd) en ons calamiteitenmanagement (in revisie). We beschikken over rampen- of noodplannen om de nautische en havenveiligheid te blijven garanderen in het geval er iets misgaat.

We beveiligen onze haven tegen kwaadwillige handelingen

Vanwege onze kritische infrastructuur en activiteiten, moeten we ons wapenen tegen cyberaanvallen, sabotage, diefstallen, drones en andere dreigingen.

Cruciaal in ons beveiligingsbeleid, is de International Ship and Port Facility Security (**ISPS) Code**. Dat is de internationale veiligheidsstandaard voor schepen en havenfaciliteiten. De regels zijn verankerd in Europese wetgeving en opgenomen in de Havenbeveiligingswet (NL) en de Wet Maritieme Beveiliging en het Scheepvaartwetboek (BE).

Ons informatiebeleid en onze business continuïteitsplanning hechten veel aandacht aan **cybersecurity**. Voor wat betreft cyberbeveiliging, is de Europese NIS2 regelgeving ('Network and Information Security directive') sturend. Hoewel de invulling verschilt per land en per sector, brengt NIS2 altijd

een zorgplicht met zich mee (risicobeoordeling), een meldplicht, overheidstoezicht en auditverplichting. Op het vlak van cyberbeveiliging staan we sterk dankzij de FERM samenwerking met andere Nederlandse zeehavens (zie verderop).

En aangezien de technologie binnen onze haven steeds complexer wordt, werken we toe naar een **digital twin**: een digitaal platform dat 24/7 een 360° view biedt op de interne werking van de haven, gevoed met data en versterkt met AI om vroegtijdig risico's te herkennen.

We maken onszelf weerbaar tegen ondermijning

Een specifieke vorm van kwaadwillige activiteiten in een havengebied, is ondermijning. Drugs, fraude, chantage – het zijn alle activiteiten waarbij criminelen doelbewust misbruik maken van de haveninfrastructuur. We smoren ondermijning in de kiem door nauw samen te werken met allerhande overheids- en veiligheidsinstanties, en leiden ons personeel op om signalen en gevaren te leren kennen. In het **havenbeveiligingsplan** leggen we deze samenwerkingen en maatregelen vast.

We verhogen de militaire veiligheid van onze haven

Ons havengebied is een belangrijke plek waar militaire instanties (zoals de marine), politie en veiligheidsdiensten, internationale partners zoals de NAVO en andere actoren, samenkomen. Middels samenwerking doen we er alles aan om de vitale haveninfrastructuur – en het achterland – te beschermen. In het kader van **Host Nation Support**, worden onze haventerreinen regelmatig ingezet om militair materieel te verplaatsen.

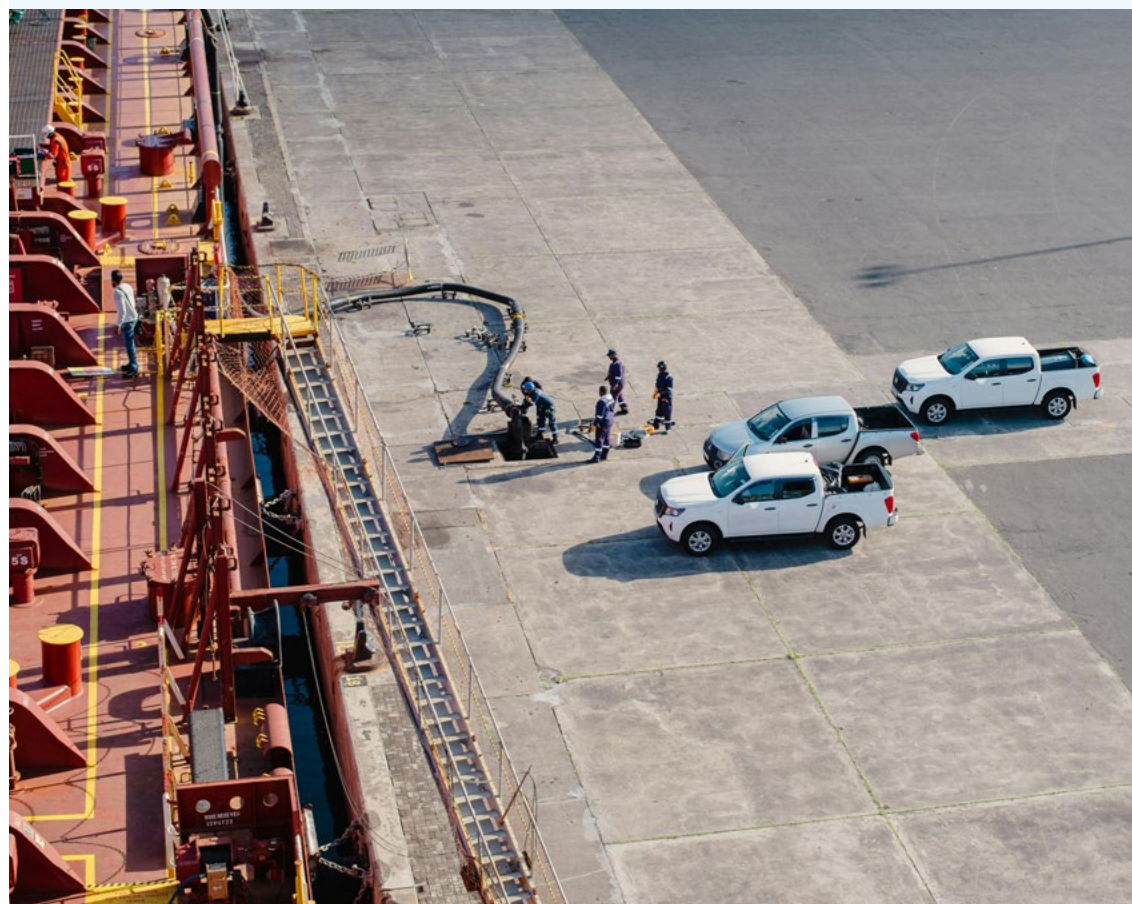


Onze strategische doelstellingen

Volgende doelstellingen zijn geformuleerd om onze haven te beveiligen:

(fysieke) Veiligheid

- De **fysieke veiligheid** binnen ons havengebied staat op punt. Daartoe werken we de komende jaren een veiligheidsbarometer uit en zetten we meer mankracht in voor toezicht en handhaving, naast andere acties.
- Tegen 2030 is de **nautische veiligheidsindex** (NVI) met 50% gedaald. Parameters zijn onder meer het aantal aanvaringen en ongevallen en de ernst van ongevallen.

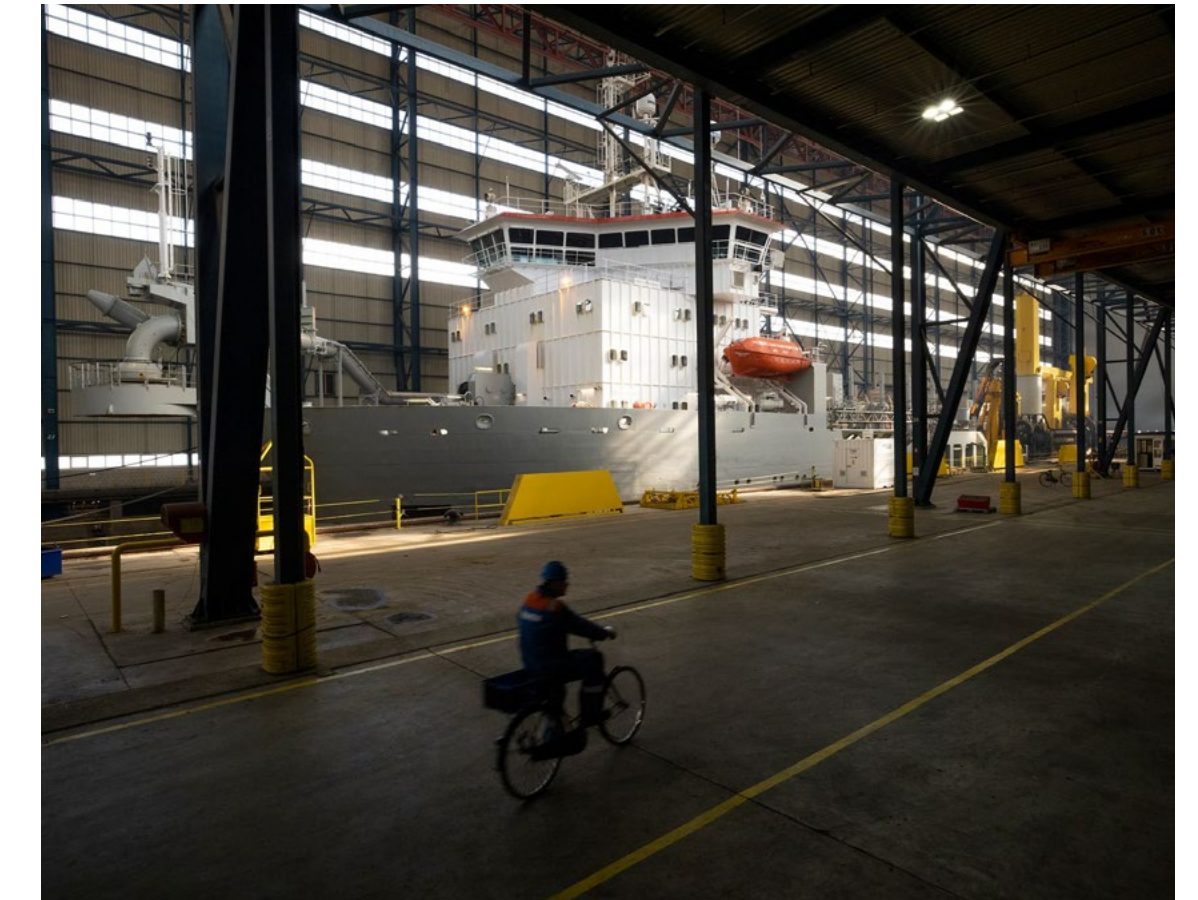


(cyber)Beveiliging

- We streven jaarlijks naar 0 **cybersecurity-incidenten** met impact op de continuïteit van vitale systemen (*).
- Om NIS2 compliant te zijn, streven we naar een **Cyber Fundamentals score** van 3.5/5 (niveau Essential) tegen 2027.
- We bewaken dat de bedrijven binnen ons havengebied tegemoetkomen aan de aangescherpte **ISPS Code**. Dat volgen we op via individuele actieplannen.
- Ons havengebied is **(cyber)beveiligd**. Daartoe breiden we onder meer ons hekwerk uit in de Sloehaven in Vlissingen, in Terneuzen en Gent, hetzij fysiek of digitaal via slimme camera's.

Weerbaarheid tegen ondermijning

- Onze weerbaarheid tegen ondermijning is op punt gesteld. Jaarlijks voeren we daarom **gerichte oefeningen en evaluaties** uit rond ondermijning. We doen daarbij ook cross-border oefeningen waarbij we de bedrijven in North Sea Port uitnodigen.



Defensie en militaire veiligheid

- We doen de nodige investeringen in **dual use van onze haveninfrastructuur**, wat betekent dat infrastructuur ook een militaire toepassing kan dragen naast de primaire, civiele doeleinden. Dankzij dual use infrastructuur verbetert de militaire inzetbaarheid van onze havencapaciteit.
- We brengen de **kritische infrastructuur** in ons havengebied in kaart en werken maatregelen uit om die in stand te houden.

(*) Dit cijfer baseert zich op het aantal keer dat onze vitale systemen daadwerkelijk tijdelijk uitvallen, niet op het aantal pogingen van buitenaf om onze systemen aan te vallen.



Uitgelichte acties

Samenwerken met andere havens aan geïntegreerde beveiliging

In 2025 lanceerden we samen met de andere Belgische zee- en binnenhavens, en met het Nationaal Drugscommissariaat, het **Port 2 Port Security Platform**: een structureel samenwerkingsmodel voor kennisdeling en de ontwikkeling van gezamenlijke beveiligingsmaatregelen. Met dit initiatief zetten we samen sterk in op dreigingen zoals drugssmokkel, cyberaanvallen en misbruik van drones. Het is een Europese primeur dat alle havens en waterwegen binnen één land op strategisch en operationeel niveau de krachten bundelen.

Langs Nederlandse zijde werken we aan een landelijk cybersecurity platform. Vanuit de **'Cyber Strategie Nederlandse Zeehavens'** wordt de stichting FERM omgevormd tot een landelijk cybersecurity platform voor de Nederlandse zeehavens verenigd in de Brancheorganisatie Zeehavens (BOZ). FERM was reeds actief voor de havens van Rotterdam en Moerdijk, en wordt nu uitgebreid en uitgebouwd naar de andere Nederlandse zeehavens, waaronder North Sea Port.

Drugsplan North Sea Port

Langs Belgische zijde werd er een specifiek drugsplan voor onze haven opgesteld, waarmee we op een gecoördineerde en integrale wijze zullen werken tegen georganiseerde misdaad in de haven. Het plan wordt in het van voorjaar 2026 goedgekeurd door de stuurgroep, waaronder de drugcommissaris, de gouverneur, burgemeesters, parket, federale en lokale politie. North Sea Port wordt voorzitter van dit plan.

Nieuw ISPS-handboek samen met Havenbedrijf Moerdijk

In 2025 hebben North Sea Port en Havenbedrijf Moerdijk samen een ISPS-handboek opgesteld. Het handboek biedt havenfaciliteiten in onze gebieden een duidelijke leidraad om te voldoen aan de internationale beveiligingsnormen aan de hand van concrete adviezen.

De ISPS Code is wereldwijd van kracht om de internationale scheepvaart en handel te beschermen tegen opzettelijke, kwaadaardige daden. De code schrijft voor dat havens en schepen maatregelen moeten nemen, maar laat open welke maatregelen dat moeten zijn. North Sea Port en Havenbedrijf Moerdijk hebben nu een handboek ontwikkeld voor de havengebieden in Zeeland en West-Brabant, waarin alle aspecten van de ISPS Code aan bod komen – inclusief de inhoud van het beveiligingsplan of PFSP (Port Facility Security Plan).

Samenwerken tegen ondermijning

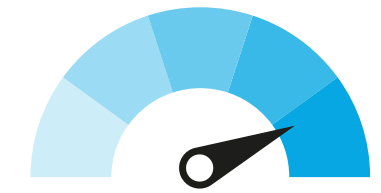
Het Mainport Programma Zeehavens Zeeland – West-Brabant is een samenwerkingsverband gericht op het weerbaar maken van de zeehavens tegen ondermijnende criminaliteit. Onder dit programma worden onder andere fysieke beveiligingsmaatregelen genomen (zoals een slim hekwerk met cameratoezicht), publiek-private samenwerking opgericht (met de Stichting Veilige Zeehavens Zeeland) en awareness-trainingen georganiseerd op gebied van ondermijning en cyberweerbaarheid. In 2025 was er een onlinecampagne om wie in de haven werkt bewust te maken van mogelijke gevaren en hoe die te herkennen.

Onze prestaties

We zijn in volle ontwikkeling van een **veiligheidsbarometer**, verwacht tegen eind 2029. Die barometer geeft een actueel overzicht van de veiligheid in de haven. Zo signaleren we tijdig risico's en grijpen we snel in.

Van de vooropgestelde 50% bijkomende **toezichtcapaciteit** tegen 2030, is reeds 30% gerealiseerd in 2025.

De **Nautische Veiligheidsindex (NVI)** bedroeg in 2025 **61,9**. Deze score is bepaald op basis van het aantal nautische incidenten in onze wateren, en de ernstgraad. North Sea Port scoort hiermee relatief goed, al blijft een absolute beoordeling beperkt omdat we pas sinds 2024 deze berekening maken.



Veiligheidsbarometer in volle ontwikkeling



61,9 Nautische Veiligheidsindex



Onze impact

03

Op Europa en de wereld

Wereldwijde klimaatactie ondersteunen

Werknemers in de waardeketen beschermen

Logistieke verbindingen optimaliseren

Op de omgeving

Onze havennatuur versterken en herstellen

Leefbaarheid vergroten

In het havengebied

Energietransitie versnellen

De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken

Grondstoffentransitie ondersteunen

Binnen het havenbedrijf

Ruimte bieden voor gerichte groei

Ethisch ondernemen

Water- en klimaatuitdagingen aangaan

Medewerkers centraal stellen

Havennatuur versterken en herstellen

Ons havengebied ligt in de buurt van waardevolle natuurgebieden. Aan Belgische zijde liggen Natura 2000-gebieden Bossen en heiden Oost-Zandig Vlaanderen en de Polders dicht bij onze haven. Andere natuurwaardevolle gebieden rondom de haven zijn onder andere Moervaartvallei, Kloosterbos, Spaarbekken Kluzen en Wonderwoud. Aan Nederlandse zijde liggen Natura 2000-gebieden Westerschelde, Grenspark Groot Saeftinghe en Canisvliet nabij. Verder zijn er verschillende gebieden in en nabij de haven met de Natuurnetwerk Nederland-status, zoals de Groene knoop ten zuiden van Axelse Vlakte II. Hiernaast tonen we in een overzicht de waardevolle natuurgebieden in en rondom onze haven.

Nautische en industriële activiteiten hebben onvermijdelijk een impact op de omliggende natuur en ecosystemen. Scheepvaart en noodzakelijke baggerwerken kunnen bijvoorbeeld de natuurlijke dynamiek van de Westerschelde beïnvloeden door vertroebeling van het water en verschuivende zandbanken. Zeeschepen kunnen invasieve uitheemse soorten in onze wateren introduceren. En de ontwikkeling van (nieuwe) economische of industriële activiteiten in het havengebied kan ecosystemen verstoren, al wordt op zo'n moment vaak ook bodemverontreiniging aangepakt.

Als havenregisseur nemen wij onze verantwoordelijkheid op en versterken we de biodiversiteit waar mogelijk. Onze havennatuurvisie vormt daarbij de leidraad.

Onze aanpak

North Sea Port staat voor een belangrijke uitdaging: economische groei verzoenen met respect voor mens en natuur. Onze **havennatuurvisie**, momenteel in ontwikkeling, helpt ons gedragen en toekomstgerichte keuzes te maken. Ze stuurt bijvoorbeeld aan op natuurcreatie op ongebruikte terreinen, natuurinclusieve ontwerpen bij nieuwe infrastructuurprojecten en een gerichte aanpak van invasieve exoten. De visie beschrijft hoe we onze eigen terreinen beheren, hoe we concessiehouders stimuleren om natuurinclusieve maatregelen te nemen en hoe we samenwerken met andere terreinbeheerders in het havengebied. De havennatuurvisie werd opgemaakt in 2025, vanaf 2026 rapporteren we jaarlijkse over de voortgang.





Onze strategische doelstelling

In ons havengebied willen we binnen de grenzen van onze kerntaak, waar er ruimte is, werken aan zoveel mogelijk natuur in het gebied. We zetten in op het behouden en vergroten van de **basisnatuurkwaliteit**, een begrip dat verwijst naar de basisvoorwaarden voor het voortbestaan van algemene soorten in een landschap. We kiezen voor een strategische aanpak die economie en ecologie met elkaar verbindt, en vermijden situaties waarin natuurontwikkeling de industriële rol van de haven blokkeert. Concreet ontwikkelen we groen-blauwe infrastructuur, een netwerk van natuur- en waterrijke gebieden dat havenbedrijvigheid, omgeving en natuur met elkaar verbindt. Denk aan bufferzones die woonkernen beschermen, koppelingsgebieden tussen natuurzones en gerichte natuurcompensaties.

Uitgelichte acties

Maatregelen in het havengebied

North Sea Port werkt de komende jaren aan een soortenmanagementplan en gebiedsontheffing in het Nederlandse deel van de haven. Ook sturen we de ecologische beheersplannen bij voor alle groenzones in eigen beheer. We pakken invasieve exoten systematisch aan, bouwen een meerjarig monitoringsprogramma uit om natuurontwikkeling en soorten op te volgen, en versterken de samenwerking met bedrijven en terreinbeheerders via uiteenlopende maatregelen en gezamenlijke acties.

Waardevolle natuur rond het havengebied

De ontwikkeling van de Moervaartvallei in Gent is een van onze vlaggenschipprojecten. Samen met verschillende partners realiseren we er 183 hectare nieuwe natuur, waarvan we 22 hectare natte natuur expliciet inzetten als compensatie voor havenontwikkeling. De nadruk ligt op natuurontwikkeling



Onze havennatuurvisie: zes natuurtypes en talloze paraplu-soorten

De Havennatuurvisie beschrijft hoe we natuur binnen het havengebied organiseren, beheren en beschermen. Ze lijst een reeks natuurtypes op die passen in onze havenomgeving, vertrekkend van de bodem, hydrologie, infrastructuur en ruimte. Tegelijk selecteerden we diverse paraplu-soorten – planten en dieren die gedijen in onze natuurtypes, en daarnaast ecologisch relevant, zichtbaar en goed monitorbaar zijn. Maatregelen voor deze soorten versterken tegelijk bredere biodiversiteit.

We onderscheiden de volgende natuurtypes en hun bijbehorende paraplu-soorten:

- **Natte natuur:** rietkragen, moeraszones, grachten en plas-drasgebieden. Hier monitoren we de blauwborst en moeraswespenorchis.
- **Zilte natuur:** schorren, slikken en zilte graslanden, vooral relevant in Vlissingen en Terneuzen, als

ecologische knooppunten voor trekvogels. De paraplu-soorten die we opvolgen, zijn scholekster, visdief en dwergstern.

- **Pioniervegetaties:** spontane vegetaties op zandige, verstoorde of opgespoten terreinen. Dat is een zeldzaam biotoop waar wilde bijen voorkomen, net als de vijfvlak-sint-jansvlinder en kleine parelmoervlinder.
- **Droge graslanden en ruigtes:** schrale, bloemrijke bermen en dijken, waardevol voor akkervogels, dagvlinders en bijen. De patrijs en roodborsttapuit zijn vogels die we hier in de gaten houden.
- **Hagen en struwelen:** lijnvormige structuren die schuilgelegenheid en verbinding bieden, onder meer voor de patrijs, roodborsttapuit en steenuil.
- **Natuur gebonden aan infrastructuur:** daken, gevels en kunstwerken als broed- en rustplaats voor soorten zoals gierzwaluw, scholekster en visdief.

en -herstel, met ruimte voor zachte recreatie, zoals wandelroutes en fietspaden, naast kleinschalige landbouw. Ook in de Koegorspolder in Axel realiseerden we via een samenwerking met Yara Sluiskil, de gemeente Terneuzen en Shell, met inhoudelijke ondersteuning van de Zeeuwse Milieufederatie en ecologische experts, enkele jaren geleden een tijdelijk natuurgebied. Gronden die nog niet nodig zijn voor economische ontwikkeling worden zo optimaal ingezet om de biodiversiteit in het havengebied te versterken. In Westdorpe hebben we met De Groene Knoop een 60 hectare groot natuurgebied aangelegd. De Groene Knoop in Westdorpe werd ontwikkeld door North Sea Port, in samenwerking met de gemeente Terneuzen en de Zeeuwse Milieufederatie. Het gebied fungeert als bufferzone die de woonkern op een natuurlijke manier scheidt van het havengebied. Ook vogels biedt De Groene Knoop extra kansen, dankzij de aanleg van specifieke vogeleilanden.

North Sea Port zet sociale economie in tegen groeiend zwerfvuilprobleem

North Sea Port kampt met een groeiend probleem van zwerfvuil langs wegen en bermen in het Vlaamse deelgebied van haar haven. Ondanks de inspanningen van onderhoudsploegen neemt de vervuiling jaar na jaar toe. Om dit structureel aan te pakken, startte de haven vorig jaar een succesvol testproject waarbij sociale economiebedrijven maandelijks de handen uit de mouwen steken. Door de positieve resultaten wordt deze aanpak nu uitgebreid naar het hele Vlaamse havengebied, opnieuw in samenwerking met sociale ondernemingen. Zo combineert de haven twee doelen: een schoon en veilig havengebied én meer werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Onze prestaties

Paraplusoorten

In het kader van de havennatuurvisie leggen we de laatste hand aan een gedetailleerde handleiding waarin we beschrijven hoe elke soort geteld wordt, met bijzondere aandacht voor paraplusoorten: soorten die een groot en gevarieerd leefgebied nodig hebben. Hun aanwezigheid is een indicator voor de ecologische kwaliteit van een volledig gebied. De inventarisatie gebeurt via eigen tellingen, aangevuld met externe data. Voor 2025 zijn nog geen cijfers beschikbaar; de monitoring start in 2026.

We zetten in op het behouden en vergroten van de basisnatuurkwaliteit





Leefbaarheid vergroten

North Sea Port stimuleert de economische groei van onze regio. Tegelijk leggen industriële en logistieke activiteiten van de bedrijven in het havengebied druk op de beschikbare ruimte. In de gemeenschappen rond het havengebied komen vandaag al tal van infrastructuren en ruimtelijke projecten samen, zoals wegen en spoorlijnen, pijpleidingen, elektrificatie en waterinfrastructuur.

De lokale veiligheid en leefbaarheid zijn een cruciale randvoorwaarde voor verdere havenontwikkeling. De thema's zijn dan ook expliciet opgenomen in het aangepaste aandeelhoudersmandaat. Met bufferzones, koppelingsgebieden en groen-blauwe infrastructuur rond het havengebied houden we verdere groei van de haven maatschappelijk gedragen en in balans met de omgeving.

Onze aanpak

Een leefbare omgeving is eerst en vooral vrij van zware **verontreiniging**. We nemen maatregelen om verontreiniging door industriële en nautische activiteiten zoveel mogelijk te **vermijden**. We beschikken over een *oil spill response plan* voor incidenten die tot waterverontreiniging leiden en bieden walstroom aan, zodat schepen hun dieselgeneratoren kunnen uitschakelen. Dat vermindert de uitstoot van CO₂, fijnstof en stikstofoxiden, en beperkt ook geluidsoverlast. [Verderop in het rapport](#) gaan we dieper in op hoe we preventief, via monitoring en handhaving samenwerken met bevoegde overheden rond lokale verontreiniging.

Daarnaast luisteren we actief naar de behoeften van omwonenden en andere belanghebbenden. Onze kernwaarden – community building, respect en futureproof – vormen het kompas voor onze acties rond leefbaarheid. Om de **lokale betrokkenheid** te versterken, organiseren we geregeld bewonersvergaderingen en infomarkten. Die bieden omwonenden de kans om hun vragen, zorgen en suggesties te delen en om geïnformeerd te worden over de plannen en voortgang van onder meer belangrijke strategische projecten in het havengebied.



Om de dialoog met de omliggende gemeenten structureel te verankeren en acties te ondernemen, hebben we verschillende **samenwerkingsverbanden** opgezet, waaronder:

- **North Sea Port District**

De Nederlandse en Vlaamse overheden, het havenbedrijf North Sea Port en de Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) North Sea Port District (Gent, Evergem, Zelzate, Terneuzen, Borsele, Vlissingen en de provincies Oost-Vlaanderen en Zeeland) hebben hun krachten gebundeld om de regio North Sea Port District verder te ontwikkelen.

- **Project Gentse Kanaalzone**

Dit project verenigt de stad Gent, de gemeenten Evergem en Zelzate, de provincie Oost-Vlaanderen, het Vlaams Gewest en North Sea Port. Het streefdoel van Project Gentse Kanaalzone is het evenwicht borgen tussen de economische ontwikkeling van de haven en de leefbaarheid van de kanaaldorpen.

Onze strategische doelstellingen

110.000 banen

Onze haven is een belangrijke motor bron voor economische ontwikkeling en werkgelegenheid. Vandaag zorgt ze voor 106.000 directe en indirecte banen. Tegen 2030 willen we dit aantal verder laten groeien tot 110.000 banen.

30 km fietspaden

We zetten actief in op bereikbaarheid via trage wegen, zowel voor omwonenden als voor pendelaars. Tegen 2030 willen we 30 kilometer extra fietspaden realiseren in het havengebied: 17 kilometer in het Zeeuwse deel en 13 kilometer in het Gentse.

Uitgelichte acties

Enquêtes en marktonderzoek

In 2023 hebben we omwonenden van het havengebied bevestigd. Deze enquête in Belgische en Nederlandse gemeenten rond het havengebied leverde het volgende inzicht op:

- 80 procent van de respondenten (die ons kent) staat positief tegenover de haven.
- Voor de totale groep buurtbewoners primeren de volgende thema's met betrekking tot een haven in de buurt:
 - » Kwaliteit van leven voor bewoners in de in de omgeving
 - » Invloed op de volksgezondheid
 - » Werkgelegenheidskansen

In een aanvullend markt- en reputatieonderzoek bij industrie-, maritieme en overheidsdoelgroepen scoorde North Sea Port sterke punten op het vlak van nabijheid, het verbindende karakter en de betrouwbaarheid van de haven. Onze haven wordt ook minder met verontreiniging geassocieerd dan andere havens. De bekendheid van onze duurzame projecten bleek een aandachtspunt.

Strategische nota rond North Sea Port District

Op de Vlaams-Nederlandse Top van april 2025 werd een strategische nota ondertekend om de samenwerking rond het North Sea Port District (NSPD) te formaliseren. In de Uitvoeringsagenda NSPD staan de grote ruimtelijke opgaven in het havengebied centraal en dit rond drie thema's: bereikbaarheid en wonen, een klimaatrobuust watersysteem, en ruimte voor energie en economie.

Vragen en meldingen

Er zijn verschillende kanalen waar bewoners terecht kunnen met vragen en meldingen.

- **België**

In de Gentse Kanaalzone kunnen bewoners bij het **Milieuklachtenmeldpunt** terecht om milieuoverlast te melden, zoals geur-, geluid- en stofhinder en problemen met windturbines. Het meldpunt fungeert als centraal aanspreekpunt, registreert klachten en zorgt, indien mogelijk, voor directe opvolging bij de vermoedelijke veroorzaker en de bevoegde instanties. Verdachte activiteiten rond de haven kunnen anoniem worden ingediend via **PortWatch**.

- **Nederland**

De **MilieuKlachtenCentrale** is een meldpunt voor milieuoverlast veroorzaakt door bedrijven of industrieterreinen in Brabant en Zeeland, zoals geur-, geluid-, stof-, licht- en trillinghinder en bodem- en luchtverontreiniging. De Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) volgt de meldingen op. Klachten in verband met Seveso-bedrijven, dat zijn bedrijven die grote hoeveelheden gevaarlijke stoffen produceren, gebruiken of opslaan, moeten worden ingediend bij de Dienst centraal milieubeheer Rijnmond of DCMR. Meldingen over criminaliteit of ondermijning kunnen in Nederland gebeuren via het meldpunt van **Veilige Zeehavens**.

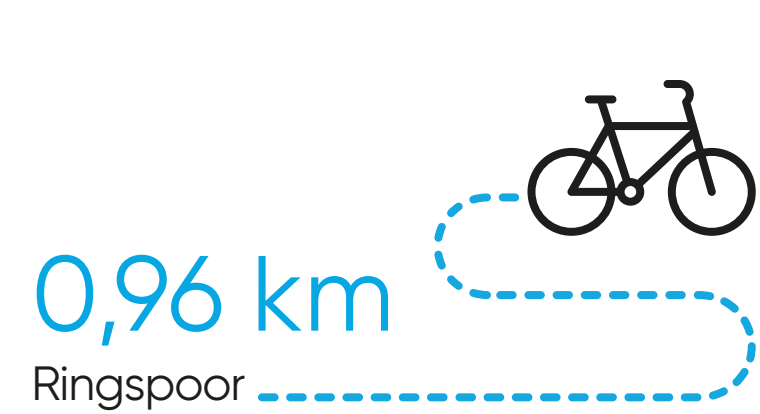
Koppelingsgebieden

Om een aangename overgang te creëren tussen woonkernen en onze havenactiviteiten, ontwikkelen we koppelingsgebieden en bufferzones. [Lees hier meer over de ontwikkeling van onze havennatuur.](#)



Onze prestaties

Aanleg van twee nieuwe fietspaden in 2025:



Onze aanpak rond verontreiniging

North Sea Port opereert in een omgeving waar industrie, logistiek, scheepvaart en woonkernen nauw op elkaar aansluiten. Verontreiniging is een reële uitdaging, vanwege onder meer industriële emissies, scheepvaartgerelateerde uitstoot en diffuse emissies bij op- en overslag. Een systematische aanpak rond verontreiniging is dus een must.

We werken dan ook geïntegreerd samen met overheden, toezichthouders en industrie. North Sea Port speelt een belangrijke rol door preventie,

toezicht, kaderstelling en innovatie. We verlenen havengebonden vergunningen voor nautische en operationele diensten, organiseren toezicht en handhaving binnen het kader van havenpolitie- en havenverordeningen en verlenen advies in verschillende dossiers. De bevoegde overheden staan dan weer in voor vergunningverlening en milieumonitoring. Die aanpak loont: metingen tonen dat de luchtkwaliteit verbetert, al zullen toekomstige normen en gezondheidsdoelstellingen extra inspanningen vragen.



Onze impact

04

Op Europa en de wereld

Wereldwijde klimaatactie ondersteunen

Werknemers in de waardeketen beschermen

Logistieke verbindingen optimaliseren

Op de omgeving

Onze havennatuur versterken en herstellen

Leefbaarheid vergroten

In het havengebied

Energietransitie versnellen

Grondstoffentransitie ondersteunen

De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken

Ruimte bieden voor gerichte groei

Binnen het havenbedrijf

Ethisch ondernemen

Water- en klimaatuitdagingen aangaan

Medewerkers centraal stellen



Wereldwijde klimaatactie ondersteunen

Ook in een veranderende economische en geopolitieke context blijft de duurzame ambitie van North Sea Port helder: in 2050 willen we net zero zijn. We nemen niet alleen maatregelen om onze eigen uitstoot en die van het havengebied terug te dringen, we ondersteunen ook anderen, zoals industriële spelers en netwerkpartners in energie en infrastructuur bij het reduceren van hun klimaatimpact. Dat doen we bijvoorbeeld door samen te werken rond alternatieve brandstoffen en waterstofprojecten.

De focus van dit hoofdstuk ligt op onze inspanningen voor klimaatmitigatie. Tegelijk investeren we in weerbare infrastructuur om de gevolgen van klimaatverandering beter op te vangen (klimaatadaptatie). Voor een havenomgeving zijn verminderde waterbeschikbaarheid en -kwaliteit bijvoorbeeld belangrijke risico's.

Onze aanpak

We ondernemen acties om onze eigen uitstoot terug te dringen, net als de emissies gelinkt aan infrastructurele werken, de scheepvaart en – waar mogelijk – ook aan de industrie in ons havengebied.¹ Omdat indirecte emissies het grootste deel van onze carbon footprint uitmaken, focussen we onze inspanningen daar waar ze de grootste impact hebben. Samenwerking in de keten sluit bovendien naadloos aan bij onze rol als connector. Als havenbedrijf zijn we de spil in ons havengebied en kunnen we over bedrijfsgrenzen heen beweging creëren.

Onze klimaatinspanningen worden aangestuurd door onze **CO₂-reductieroadmap**. Die roadmap is gebaseerd op onze carbon footprint en vertaalt onze klimaatdoelstellingen in een stappenplan. In 2025 finaliseerden we roadmaps voor onze eigen scope 1- en 2-emissies en voor de emissies gelinkt aan infrastructuurwerken (scope 3). In 2026 ontwikkelen we er één voor de uitstoot gelinkt aan de scheepvaart.

Klimaatverandering heeft ook gevolgen voor onze haveninfrastructuur. In 2024 hebben we een klimaatstresstestmethodiek afgerond die in kaart brengt hoe kwetsbaar onze infrastructuur is voor effecten zoals zeespiegelstijging, hevige neerslag, hittegolven en droogte.

¹ De industrie gevestigd binnen het havengebied van North Sea Port omvat een waaiër aan sectoren, waaronder energieproductie, staal, chemie, bouwmaterialen, voeding en diverse niche-industrieën. Samen zorgen die bedrijven voor een hoge toegevoegde waarde en werkgelegenheid in de regio, maar ze veroorzaken ook een hoge CO₂-uitstoot. Die maakt geen deel uit van onze carbon footprint. Toch ondersteunen we de reductie-inspanningen van de industrie actief.



Achtergrond bij onze carbon footprint en reductieroadmap

In overeenstemming met de internationale standaard Greenhouse Gas Protocol deelt North Sea Port haar carbon footprint op in drie scopes:

- **Scope 1: directe emissies**

Emissies afkomstig van stookolie en aardgas voor de verwarming van onze gebouwen en van ons eigen wagenpark en onze eigen vloot.

- **Scope 2: indirecte emissies door energieverbruik**

Emissies afkomstig van aangekochte elektriciteit.

- **Scope 3: overige indirecte emissies gelinkt aan de waardeketen**

Emissies hoofdzakelijk afkomstig van onderhoudsbaggerwerken, infrastructuurwerken en scheepvaart en in mindere mate van aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen, investeringen, woon-werkverkeer, afval, dienstreizen en energiegerelateerde activiteiten. Scope 3-emissies vormen het grootste deel van onze carbon footprint.

Voor een correcte vergelijking en betrouwbare datakwaliteit hanteren we verschillende referentiejaar per scope. Voor scope 1 en scope 2 is het referentiejaar 2019, omdat voor dat jaar betrouwbare gegevens beschikbaar zijn. Voor scope 3 is het referentiejaar 2023, aangezien we toen pas voldoende kwalitatieve data konden verzamelen.



Onze strategische doelstellingen

North Sea Port verbindt zich aan ambitieuze reductiedoelstellingen. We sluiten aan bij het scenario bepaald in het Akkoord van Parijs, dat streeft naar een maximale wereldwijde temperatuurstijging van 1,5 graad Celsius.

Onze eigen emissies (scope 1 en 2)

We werken toe naar de volgende doelstellingen:

- Tegen 2030 reduceren we onze scope 1- en scope 2-emissies met 80% (vergeleken met 2019).
- Tegen 2035 zijn we 100% klimaatneutraal voor scope 1 en 2.
- Tegen 2050 opereren we net zero voor scope 1, 2 en 3.

Onze hefboomfunctie in het havengebied (scope 3)

Als verbindende speler binnen de havengemeenschap kunnen we andere spelers helpen om hun emissies te reduceren. Tegen 2030 hebben we daarom volgende duidelijke reductiedoelstellingen.

Purchased goods and services: infrastructuurwerken

- We bereiken een CO₂-reductie van minstens 40% voor **bouwmaterieel**, zoals graafmachines, hijskranen en vrachtwagens. De routekaart Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) en het bijhorende convenant, dat we ondertekenden in 2025, zal ons daarbij leiden. Ook biobrandstoffen, zoals Hydrotreated Vegetable Oil (HVO), verminderen onze CO₂-uitstoot.
- We bereiken een CO₂-reductie van minstens 20% voor gebruikte **bouwstoffen**. Daartoe komen we onder meer via een verhoogd percentage secundaire grondstoffen.

Scheepvaart

- We bereiken een algemene vermindering van de CO₂-uitstoot van nautische en logistieke activiteiten.
- We bunkeren alternatieve brandstoffen op een veilige manier, en zijn zo *multifuel* ready.

Industrie in het havengebied (buiten onze scope)

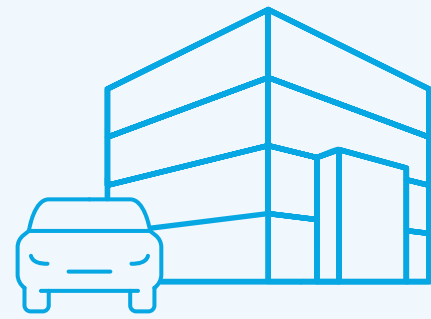
Hoewel de uitstoot van industriële bedrijven in het havengebied geen deel uitmaakt van onze carbon footprint, ondersteunen we ook hun reductie-inspanningen. We werken toe naar de volgende doelstellingen:

- Tegen 2030 zijn belangrijke investeringsbeslissingen genomen en gerealiseerd, die de energietransitie ondersteunen.
- Tegen 2035 bereiken we een CO₂-reductie van 8 miljoen ton.
- Tegen 2050 opereert de industrie in het havengebied net zero.



Uitgelichte acties

Eigen emissies terugdringen (scope 1 en 2)



Onze eigen emissies vertegenwoordigen slechts 0,13% van onze totale uitstoot. Toch nemen we heel wat acties om die uitstoot te verminderen:

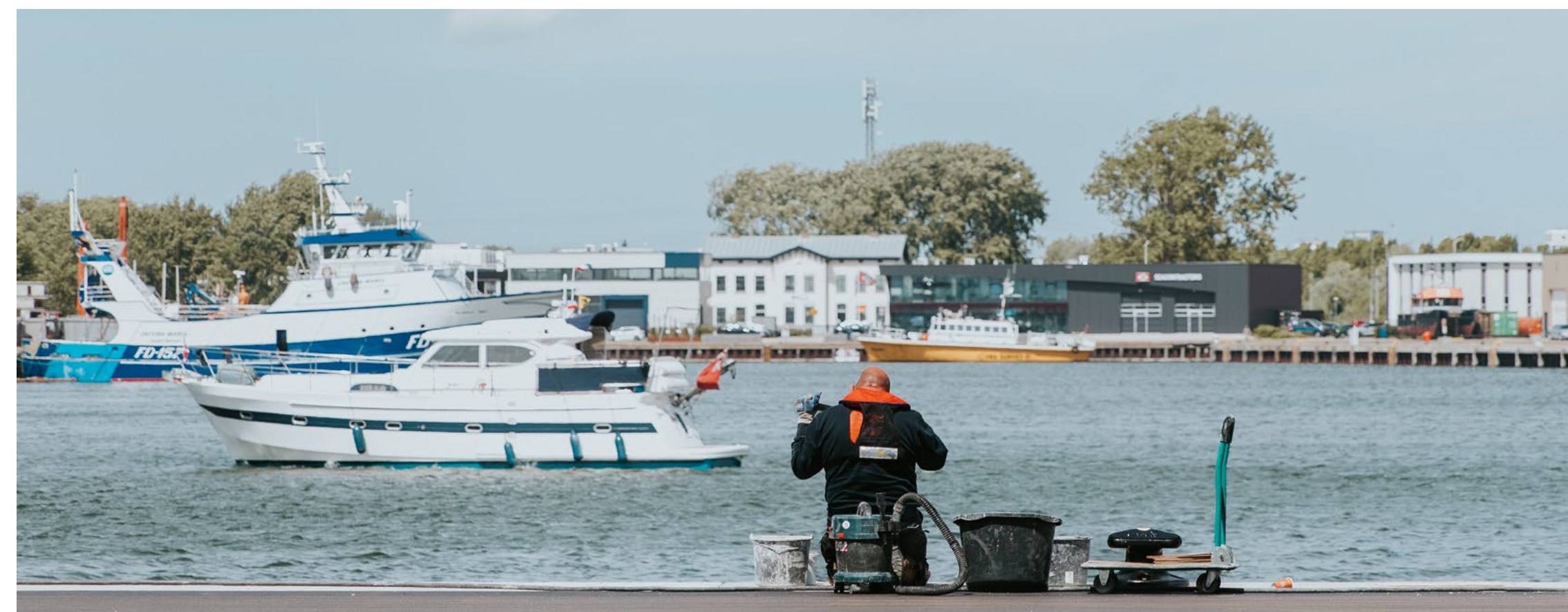
- **We verduurzamen onze gebouwenportfolio**
Een geplande gebouwenconsolidatie brengt het aantal panden terug van 9 naar 5. Daardoor daalt het aardgasverbruik sterk. Stookolie faseren we volledig uit. Belangrijk is ook de geplande vervanging van onze twee huidige hoofdkantoren door één nieuw landmarkgebouw. Het nieuwe hoofdkantoor wordt gebouwd volgens duurzame parameters en moet tegen 2029 in gebruik komen.
- **We elektrificeren ons wagenpark maximaal**
Tegen 2030 is 95% van alle voertuigen elektrisch aangedreven (tegenover 60% in 2025). De resterende 5% zijn voertuigen waarvoor nog geen volwaardig elektrisch alternatief bestaat (zoals vrachtwagens) en recent aangekocht gespecialiseerd materieel.

- **We verminderen ons aantal schepen**
Doordat we minder schepen in onze eigen vloot beheren, daalt ons brandstofverbruik aanzienlijk.
- **We gebruiken groene elektriciteit**
Voor onze gebouwen en voertuigen gebruiken we uitsluitend groene energie. Een deel wekken we zelf op via zonnepanelen; aanvullende elektriciteit kopen we gecertificeerd groen aan.
- **We verduurzamen onze openbare verlichting**
Sinds 2024 dimmen we de verlichting tussen 22 en 5 uur. 95% van de openbare verlichting op wegen onder ons beheer is nu al omgeschakeld naar led. Tegen 2030 moet dit 100% zijn.

Onze hefboomfunctie in het havengebied uitspelen (scope 3)



Onze indirecte emissies maken het overgrote deel uit van onze uitstoot (99,87%). Daarbinnen neemt de scheepvaart het leeuwendeel van de emissies voor zich. De rest van onze uitstoot wordt hoofdzakelijk gevormd door de emissie categorie purchased goods & services. Daar gaat het om een som van emissies gelinkt aan voornamelijk infrastructurele werken en



baggerwerken. We nemen verschillende acties om de gelinkte emissies terug te brengen.

Purchased goods and services: infrastructuurwerken

- **We verbinden onszelf tot duidelijke actie**
Via de ondertekening van het convenant Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) en de ingebruikname van HVO (ter vervanging van traditionele diesel) nemen we hierin eerste stappen.
- **We werken gezamenlijke standaarden uit met andere havenbedrijven**
In de nabije toekomst zullen we in een werkgroep met Port of Rotterdam, Port of Amsterdam, Port of Groningen, Rijksvastgoedbedrijf en Port of Antwerp-Bruges, gezamenlijke initiatieven ontwikkelen en implementeren. Hoog op de agenda staat bijvoorbeeld een overeenkomst om een vastgelegd percentage gerecycleerd betongranulaat te gebruiken bij betonwerken.
- **We onderzoeken verdere reducerende mogelijkheden**
Op langere termijn bekijken we de mogelijkheden voor laadpleinen en aparte walstroomvoorzieningen voor aannemers. Ook onderzoeken we de mogelijke impact van innovatieve materialen zoals geopolymerebeton, groen staal of bioasfalt.

Purchased goods and services: baggerwerkzaamheden

- **We werken samen met andere havens**
Via een gezamenlijk managementstatement, ondertekend in 2024, engageren we ons om emissies uit baggerwerken terug te dringen. Samen met Harwich Haven Authority, Port of Rotterdam Authority, Kystverket (de Noorse kustwacht) en Rijkswaterstaat gaan we een initiatief aan dat focust op het verminderen van CO₂-equivalenten, stikstofoxiden (NO_x), zwaveloxiden (SO_x) en fijnstof (PM10). Dit gezamenlijke initiatief geeft de markt meer zekerheid om te blijven investeren in innovatieve oplossingen die emissiereductie mogelijk maken.
- **We stimuleren alternatieve brandstoffen**
We onderzoeken hoe we alternatieve drop-in-fuels kunnen inzetten binnen onze aanbestedingen. *Hydrotreated vegetable oil* (HVO) is een schonere diesel op basis van plantaardige oliën en vetten die compatibel is met bestaand baggermateriaal; ze biedt kansen om de uitstoot op korte termijn aanzienlijk te reduceren. Alle sleepopperzuigers in het havengebied opereren al op HVOB30.

Scheepvaart

- **We bieden walstroom aan**
Met walstroom verbeteren we de lokale luchtkwaliteit en verminderen we CO₂-uitstoot en geluidsoverlast. Aangemeerde schepen kunnen hun dieselmotoren uitschakelen en aansluiten op het elektriciteitsnet aan wal. In ons havengebied zijn er al 28 walstroomkasten met 111 aansluitingen die groene stroom leveren voor binnenvaartschepen. Voor zeevaartschepen loopt een haalbaarheidsstudie.
- **We hebben een multifuelstrategie**
Dankzij onze multifuelstrategie worden we een clean energy hub. We faciliteren de [veilige bunkering](#) van een waaier aan alternatieve brandstoffen, van biobrandstoffen tot elektrificatie.
- **We investeren in groene scheepvaartroutes**
Groene corridors (zie kaderstuk) zijn specifieke maritieme vaartroutes tussen twee of meer havens waar publieke en private partijen samenwerken om zero-emissie scheepvaart mogelijk te maken. Ze dienen als "proefzones" waarin nieuwe brandstoffen, technologieën, infrastructuur en operationele afspraken versneld worden getest, toegepast en opgeschaald met het doel om de uitstoot over de volledige corridor drastisch te verminderen of te elimineren.

- **We geven een duurzaamheidskorting**
Schepen die bovenwettelijk presteren op milieuvlak en dat kunnen aantonen met een ESI-certificaat of een Green Award, bieden we al jaren een duurzaamheidskorting aan naargelang hun rating (brons – zilver – goud). Dat gebeurt al sinds 2013. Er zijn bijkomende kortingen mogelijk als schepen bewezen gebruikmaken van een duurzamer type brandstof. De ESI is een instrument van het World Ports Climate Action Program dat meet in welke mate schepen beter scoren op luchtuitstoot (NO_x, SO_x en CO₂) dan wettelijk vereist. Op basis van deze score kan de haven milieuvriendelijkere

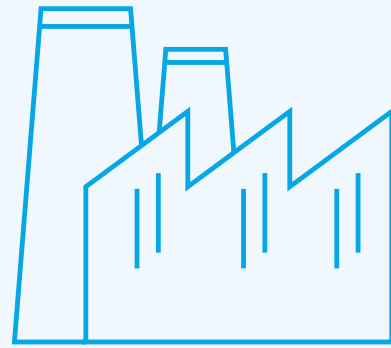
zeeschepen identificeren en gericht stimuleren. De Green Award wordt dan weer toegekend aan schepen die bovenwettelijk presteren op het vlak van veiligheid, milieuzorg en kwaliteitsmanagement.

- **We verzekeren een efficiënte nautische dienstverlening**
Hoe minder schepen moeten wachten dankzij just-in-timeaanlopen, hoe meer CO₂-uitstoot we vermijden. In ons strategisch plan Impact 2030 spreken we ook de ambitie uit om onze gemiddelde wachttijd met 50% te verminderen. Het [North Sea Portal](#) moet hier sterk aan bijdragen.

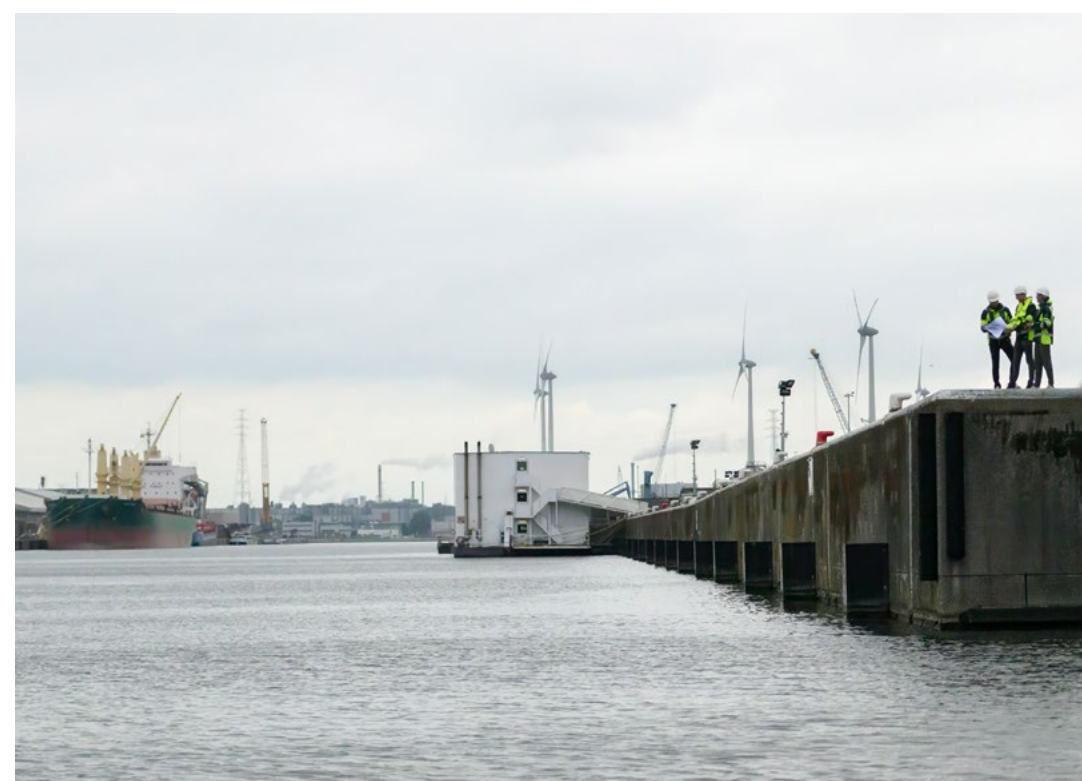




De industrie ondersteunen bij CO₂-reductie (buiten onze scope)



Hoewel industriële emissies, zoals aangestipt, strikt genomen geen deel uitmaken van onze carbon footprint, nemen we ook hier onze connectorrol maximaal op. We ondersteunen de industrie door groene en low-carbon energie, circulaire grondstoffen en verbindende infrastructuur beschikbaar te maken. Samen met lokale en Europese partners ontwikkelen we bovendien CC(U)S-projecten (*carbon capture, utilisation and storage*) om CO₂-reductie te bereiken.



Tegelijk zijn we betrokken bij:

- **Smart Delta Resources**
Smart Delta Resources is een grensoverstijgend netwerk van bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Samen werken ze naar een competitieve, klimaatneutrale én circulaire industrie in de Schelde-Deltaregio tegen 2050. Aangesloten bedrijven, zoals ook North Sea Port, tonen hun engagement voor duurzaamheid en circulariteit. In ruil vervult Smart Delta Resources een verbindende en faciliterende rol: het platform brengt partijen samen, stimuleert kennisdeling en ondersteunen projecten met economische en technische analyses, zoals levenscyclusanalyses en haalbaarheidsstudies.
- **Cross-border infrastructuur voor CO₂ en H₂**
Er wordt een **cross-border netwerk** van pijpleidingen aangelegd om waterstof en CO₂ binnen, van en naar ons havengebied te vervoeren.
- **Uitbreiding van het hoogspanningsnet**
Met de geplande 380 kV-verbinding wordt het hoogspanningsnetwerk uitgebreid richting Midden-Zeeland en Zeeuws-Vlaanderen. Dat is essentieel om grootschalige elektrificatie voor bestaande Zeeuwse bedrijven en nieuwe projecten mogelijk te maken.

Groene corridors: samen bouwen aan schone maritieme verbindingen

Groene corridors geven scheepvaart wind in de zeilen. Het gaat om specifieke maritieme routes, gericht op schone en duurzame logistieke stromen, die we samen met andere havens opzetten. We maken gebruik van walstroom en bereiden ons voor op alternatieve brandstoffen zoals waterstof en ammoniak. Tegelijk staat kennisuitwisseling centraal, met aandacht voor digitale processen, slimme milieumonitoring en de uitbouw van aangepaste infrastructuur. Een groene corridor inrichten vraagt nauwe samenwerking tussen havens, rederijen, brandstofleveranciers en andere partners.

We zijn trots op onze overeenkomsten met de [haven van Göteborg](#) (Zweden) en [Santos](#) (Brazilië).

- Wekelijks varen er vier schepen op de route tussen Gent en Göteborg. Vanaf 2026 zullen die schepen varen met een tussenbrandstof, vanaf 2030 varen ze op ammoniak. Aangezien er in ammoniak geen koolstof zit, ontstaat er bij verbranding in de scheepsmotor geen CO₂. De corridor zorgt zo voor 300.000 ton minder CO₂. De 'groene corridor' loopt ook aan wal verder, doordat onze haventerminal uitgerust wordt met groene stroom voor de werktuigen.
- Ook schepen die aanmeren met fruitsap vanuit de Haven van Santos, zullen de komende jaren kunnen aansluiten op walstroom. Zo bouwen we een groene corridor uit, over oceanen heen. Daarnaast werken we samen rond energie-efficiëntie, hernieuwbare energie, CO₂-afvang, circulaire economie en digitale milieumonitoring.





Onze prestaties

Onze eigen emissies terugdringen (scope 1 en 2)

Onze eigen emissies maken slechts een minimaal deel uit van onze totale voetafdruk:

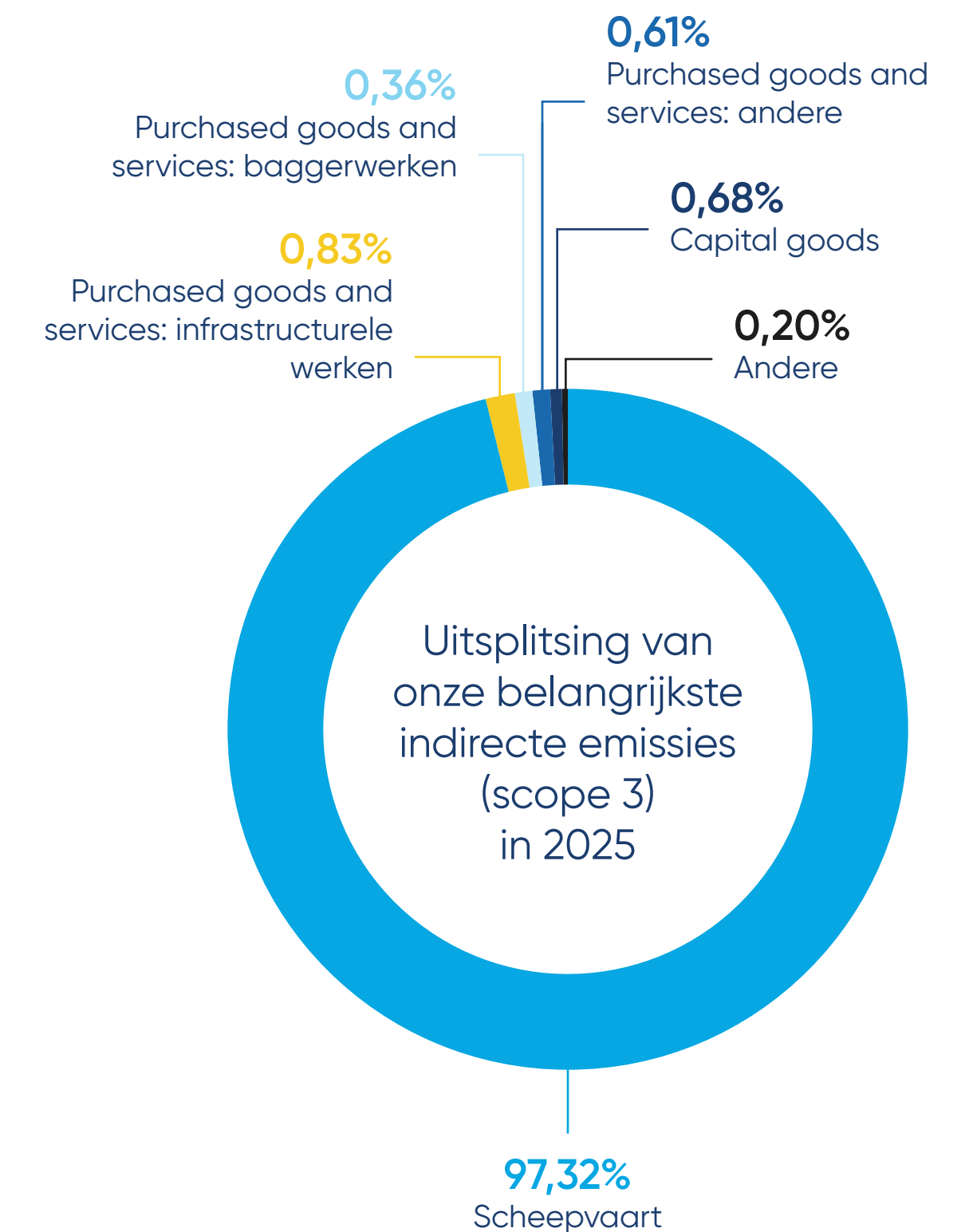
Scope	2025 (ton CO ₂ e)	% van totaal (2025)
Scope 1	358.42	0,07%
Scope 2 (location-based)	297.16	0,06%
Scope 3 (**)	501.426	99,87%
Totaal	502.082	100,00%

Onze reductie-inspanningen werpen hun vruchten af. Intussen hebben we binnen scope 1 al 54,30% van de beoogde 80% reductie bereikt (ten opzichte van basisjaar 2019). Bij onze scope 2-emissies hangt de reductie af van de berekeningsmethode: location-based of market-based. Volgens de market-based methodologie zit onze scope 2 zelfs al op 0 tCO₂e, dankzij het feit dat we 100% groene elektriciteit aankopen.(*)



Onze hefboomfunctie in het havengebied uitspelen (scope 3)

Onze indirecte emissies laten zich als volgt uitsplitsen:

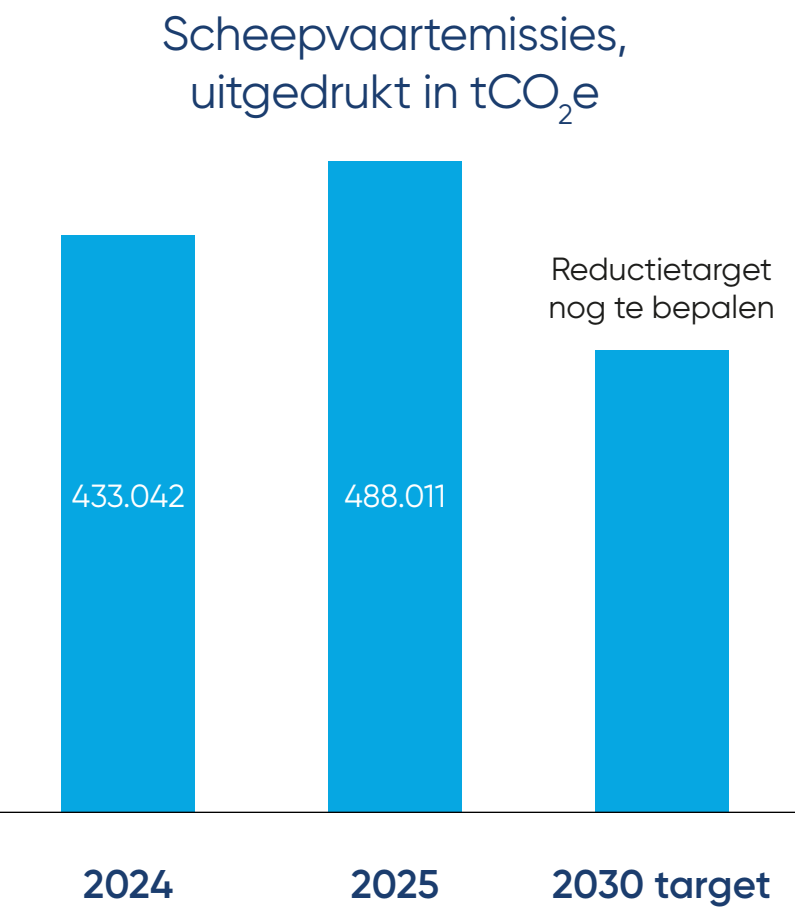
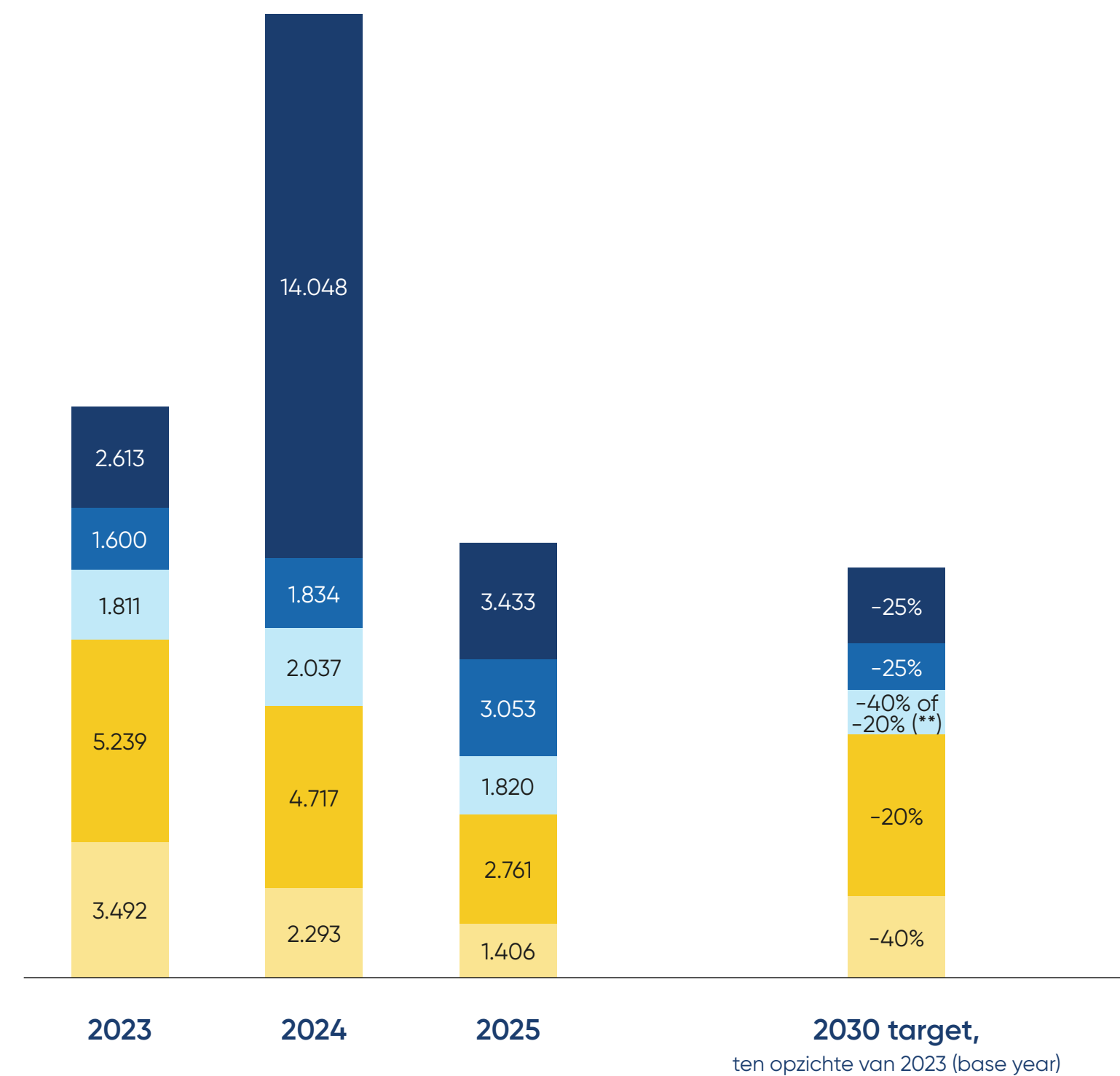


(*) Volgens de location-based methode wordt de uitstoot berekend op basis van de gemiddelde emissiefactor van het elektriciteitsnet. Volgens die berekening is er sinds 2019 5,06% reductie gerealiseerd.

(**) Minderheidsparticipaties zijn op dit moment niet opgenomen in Scope 3 categorie 15 (Investerings). In 2026 wordt onderzocht en uitgewerkt hoe deze emissies op een consistente manier kunnen worden ingeschat, met de intentie om dit in een volgende rapporteringscyclus te integreren.



De cijfers evolueren als volgt over de jaren. Hieronder tonen we de trend weer, afgebakend ten opzichte van onze doelstelling tegen 2030. Zie bijlage 'Onze CO₂-uitstoot' voor de volledige cijfers.



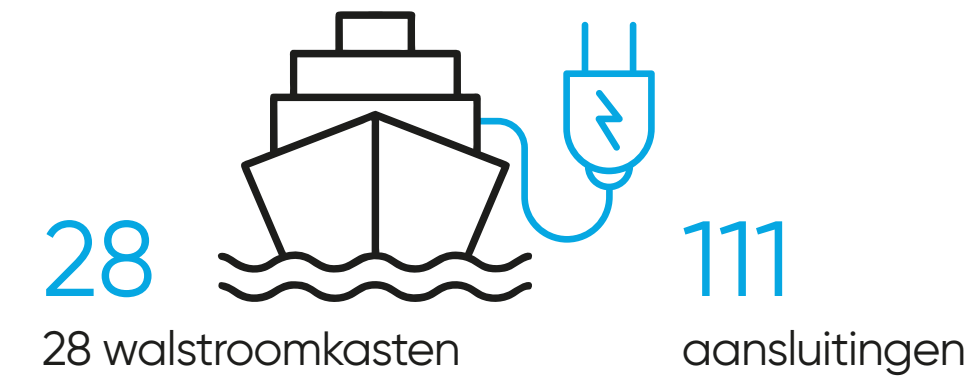
- Purchased goods and services: infrastructurele werken materieel
- Purchased goods and services: infrastructurele werken materiaal
- Purchased goods and services: baggerwerken
- Purchased goods and services: andere (*)
- Capital goods

Specifiek voor de scheepvaart, monitoren we actief de prestaties van binnenlopende schepen op via de Environmental Ship Index (ESI) en de Green Award-certificaten. Door beide systemen structureel op te volgen, stimuleert North Sea Port actief duurzame en veilige scheepvaart in het havengebied.

807 ESI
Environmental Ship Index (2025)

4.628 Green Award-certificaten (2025)

Walstroom voor binnenvaart

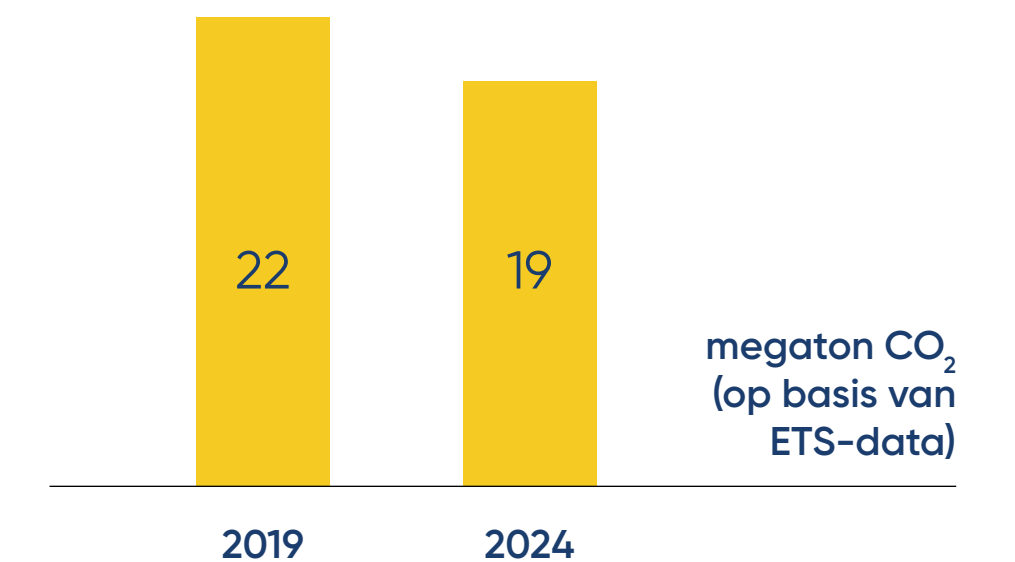


553 MWh
verbruikt in 2025

Industrie in het havengebied ondersteunen (buiten onze scope)

Aansluitend bij onze strategische doelstellingen uit [Impact 2030](#), ondersteunen we onze klanten bij het realiseren van investeringen die de transitie versnellen.

De industriële emissies binnen het havengebied tonen een dalende trend (**):



(*) 'Purchased goods and services: andere' omvat diverse uitgaven die verband houden met de dagelijkse werking van North Sea Port, zoals studies en adviezen, IT-abonnementen, verzekeringen, kantoorbenodigdheden en gelijkaardige goederen en diensten. Deze posten bewegen mee met onze activiteiten en behoeften. 'Capital goods' omvat de aankoop en realisatie van duurzame activa zoals gebouwen, installaties, voertuigen of andere materiële middelen die voor langere tijd door de organisatie worden gebruikt. De emissies die gepaard gaan met de productie van de goederen worden doorgaans toegerekend aan het jaar waarin de aankoop/realisatie plaatsvindt. De emissies binnen deze categorie kunnen daarom sterk variëren van jaar tot jaar.

(**) Deze reductie is grotendeels toe te schrijven aan een daling in productie. Het cijfer toont de noodzaak aan van structurele investeringen en transitieprojecten om duurzame emissiereductie te realiseren.



Werknemers in de waardeketen beschermen

Als opdrachtgever bij infrastructuurprojecten en als havenautoriteit voor de nautische dienstverlening steunen de activiteiten van North Sea Port sterk op werknemers in onze waardeketen: mensen die tewerkgesteld zijn bij leveranciers, dokwerkers, personeel van bedrijven in het havengebied, zeevarenden, vrachtwagenchauffeurs en anderen. Voor die groepen bestaan er op sectorniveau risico's op het vlak van veiligheid en werkomstandigheden. North Sea Port wil die risico's actief beperken. We nemen onze verantwoordelijkheid op als regisseur in het havengebied en zetten in op duidelijke regels, consistente veiligheidsvereisten en toegankelijke meldkanalen. Elke dag werken we samen met andere lokale autoriteiten zoals politie, douane en defensie om de veiligheid te waarborgen.

Onze aanpak

North Sea Port neemt een actieve rol op om werknemers in onze waardeketen zo goed mogelijk te beschermen. Op het vlak van veiligheid komen veel maatregelen die we in het hoofdstuk ['De weerbaarheid en veiligheid van onze haven versterken'](#) beschrijven ook hen ten goede.

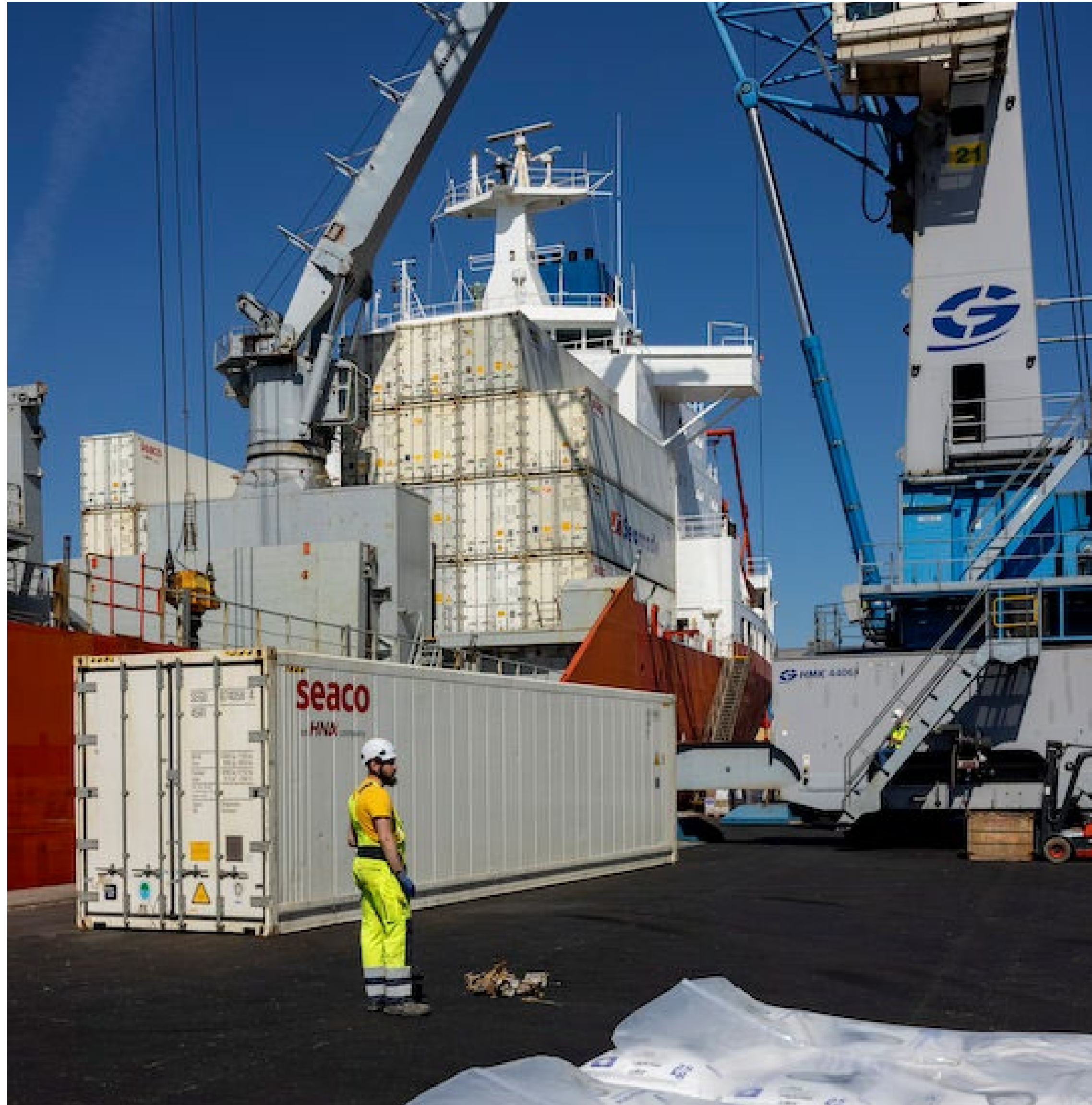
Beleidsinstrumenten

- Havenverordeningen en -reglementen
- Beleidskader voor toekomstige vrachtwagenparkings
- Veiligheidsbeleid
- Inkoop- en aanbestedingsbeleid

Kanalen en procedures

- Klokkenluiderskanaal
- Veiligheidscoördinatoren
- Port State Control
- ISPS-beveiligingsplan





Beleidsinstrumenten

• Havenverordeningen en -reglementen

Onze haven werkt volgens nationale, internationale en lokale wetgeving en reglementen. De algemene havenverordeningen van de havenkapiteinsdienst spelen een sleutelrol op het vlak van orde en veiligheid op ons grondgebied. In het Gentse havengebied gelden nog aparte afspraken: de Havenpolitieverordening en de Havenverkeersverordening. Op termijn willen we komen tot eenduidige regels voor het volledige havengebied.

• Beleidskader voor toekomstige vrachtwagenparkings

Sinds enkele jaren hebben we een strategisch beleidskader ter voorbereiding van vrachtwagenparkings in ons havengebied, met aandacht voor veiligheid voor lading én chauffeur.

• Veiligheidsbeleid

Bij infrastructuurwerken in ons havengebied zijn altijd veiligheidsvereisten van toepassing. Vandaag kunnen de plannen nog verschillen in inhoud, naargelang de aanpak van projectleiders en assetmanagers. Maar we zijn ons veiligheidsbeleid aan het standaardiseren, zodat voor alle werken duidelijke en vergelijkbare veiligheidsvereisten zullen gelden.

• Inkoop- en aanbestedingsbeleid

De richtlijnen van ons inkoop- en aanbestedingsbeleid moeten verzekeren dat onze partners en leveranciers eerlijke arbeidsomstandigheden garanderen en de rechten van hun werknemers beschermen. Zoals wettelijk bepaald, beperken we bewust het aantal onderaannemers.

Kanalen en procedures

- Ons **klokkenluiderskanaal** is er ook voor ketenwerknemers.
- Issues kunnen worden gemeld aan de **veiligheidscoördinatoren** van infrastructuurwerven.
- Via **Port State Control**, uitgevoerd door de bevoegde nationale inspectiediensten, worden arbeids- en leefomstandigheden van zeevarenden aan boord gecontroleerd.
- Ook het **ISPS-beveiligingsplan**, opgesteld door de Port Facility Security Officer van de ISPS-gecertificeerde terminals, beveiligd onze maritieme faciliteiten.



Onze strategische doelstelling

Tegen 2030 willen we **twee nieuwe vrachtwagenparkings** met bijbehorende laadcapaciteit ontwikkelen in ons havengebied: één voor de Sloehaven en één voor de Kanaalzone. De meerwaarde van beide parkings ligt in hun veiligheid en beveiliging, met aandacht voor verlichting, omheining en sociale controle. Door hun centrale ligging verbetert het toezicht op de veiligheid van ladingen en chauffeurs. We verwachten ook positieve effecten op het vlak van verkeersveiligheid en de aanpak van ondermijnende criminaliteit in de haven.

Uitgelichte acties

De veiligheid van dokwerkers verbeteren

In 2026 introduceren we met het nieuwe [Port Pass](#) een digitale oplossing die fysieke havenpassen vervangt. Het platform zal sterk bijdragen aan de veiligheid van dokwerkers in onze haven, waarmee de algemene maritieme beveiliging en drugsbestrijding ook moeten verbeteren. Tegelijk zal Port Pass administratieve lasten voor transporteurs en terminals drastisch verminderen.

De service van zeemanshuizen ondersteunen

Zeemanshuizen zijn belangrijke ontmoetingsruimten voor zeevarenden, die vaak maandenlang van huis zijn. Zeemanshuizen bieden praktische en psychosociale ondersteuning, en spelen een belangrijke rol als betrouwbare schakel en vertrouwenspunt voor zeevarenden. Ze creëren een veilige omgeving waar bemanningsleden, vaak ver van huis en in moeilijke arbeidsomstandigheden, terecht kunnen voor een gesprek, ontspanning en menselijke nabijheid. Door hun laagdrempeligheid en onafhankelijk karakter detecteren ze vroeg signalen van psychosociale problemen, stress, misbruik of sociale isolatie, en kunnen deze signalen tijdig doorgeven aan de juiste instanties. Daarnaast bieden ze pastorale begeleiding, ongeacht religie of achtergrond, en fungeren ze als een neutrale plek waar zeevarenden zonder oordeel steun kunnen vinden. Dat maakt zeemanshuizen een cruciale actor in het bredere welzijnsnetwerk rond internationale bemanningen.

In al haar locaties ondersteunt North Sea Port een zeemanshuis: Stella Maris in Gent, Seamen Center in Terneuzen en Seafarers' Centre in Vlissingen. In de haven van Vlissingen is eind 2025 een unieke extra service ingevoerd om het welzijn van zeevarenden te versterken en de bereikbaarheid van het zeemanshuis te vergroten. Gedurende een proefperiode van een half jaar worden zeevarenden gratis per vlet opgehaald van schepen die niet via de wal toegankelijk zijn, zodat zij toch kunnen gebruikmaken van de faciliteiten en het sociale contact aan wal. North Sea Port heeft in 2025 eenmalig een extra investeringsbijdrage geleverd, specifiek bestemd voor de inrichting van het Zeemanshuis in Vlissingen.

Bijkomende acties

- **North Sea Port Talent**
Via het platform [North Sea Port Talent](#) helpen we vacatures in en rond het havengebied sneller in te vullen. Het Interreg Vlaanderen-Nederland-project North Sea Port Talent 2.0 versterkt de regionale arbeidsmarkt via nauwe samenwerking tussen Stad Gent, Voka Oost-Vlaanderen, VDAB, North Sea Port, North Sea Port Talent en UWV. North Sea Port is lid van de raad van bestuur en draagt ook financieel bij.
- **Max Mobiel**
Max Mobiel biedt duurzame vervoersoplossingen, zoals shuttlediensten, om werknemers efficiënter naar hun werkplek te brengen. De dienstverlening bestrijkt de regio Gent en het Vlaamse deel van het havengebied. North Sea Port is lid van het bestuur en draagt ook financieel bij aan het initiatief.



Onze prestaties





Logistieke verbindingen optimaliseren

North Sea Port optimaliseert logistieke verbindingen via een geïntegreerd multimodaal netwerk van zeevaart, binnenvaart, spoor en weg. Goederen worden snel, betrouwbaar en duurzaam van de Noordzee naar het Europese achterland vervoerd. De strategische ligging aan belangrijke Europese transportcorridors maakt meerdere transportmodaliteiten mogelijk, waardoor congestie afneemt en doorlooptijden korter worden. North Sea Port investeert in moderne infrastructuur en digitalisering, zoals aansluiting op het Portbase Port Community System en het North Sea Portal, om processen te stroomlijnen en data beter te delen. Grensoverstijgende samenwerkingen, spoorontwikkeling en nieuwe logistieke hubs versterken de connectiviteit met Europese markten en dragen bij aan een veerkrachtig en toekomstbestendig logistiek ecosysteem.

Onze aanpak

Duurzame logistiek betekent voor North Sea Port een focus op binnenvaart, spoorontwikkeling en ladingbundeling. Onze haven is daarvoor goed uitgerust, met een maritieme toegang tot de Noordzee en sterke achterlandverbindingen, onder meer via regelmatige lijndiensten. In onze verdere groei als Europese tophaven breiden we het aantal open intermodale verbindingen gericht uit.

De volgende transportmodi zijn vertegenwoordigd binnen North Sea Port:

Short sea shipping

We hebben duurzame verbindingen met Groot-Brittannië, Scandinavië, de Baltische staten, de Middellandse Zee en de Zwarte Zee, Turkije en Noord-Afrika.

Deep sea shipping

Grote volumes worden wereldwijd rechtstreeks via zee aangevoerd, afgevoerd en verwerkt.

Binnenvaart

Bijna 60% van ons vervoer verloopt via binnenvaart – dat maakt North Sea Port uniek. Met regelmatige lijndiensten bundelen we ladingen waar mogelijk.

Spoor

Spoorvervoer is cruciaal voor de duurzame groei van onze haven. Het is al goed voor bijna 10% van onze modal split. Het is onze ambitie om door te groeien naar 15% aandeel.

Wegvervoer

We stimuleren elektrificatie, autonoom transport en alternatieve brandstoffen, terwijl we tegelijk sturen naar een duurzamere mix met meer spoor- en binnenvaartvervoer. Met elektrische vrachtwagens gaan we voor slimme last-mileoplossingen, centraal gepositioneerd op daarvoor geschikte locaties.

Pijpleidingen

Een Europees grensoverstijgend pijpleidingennetwerk met open toegang zal de nationale netwerken van Gasunie en Fluxys op termijn met elkaar verbinden. Dit netwerk draagt bij aan de ontwikkeling van CCS-initiatieven en de waterstofketen in ons havengebied, en verbindt bedrijven met een ruim achterland, andere industrieclusters en Europese havens.



Canal Seine-Nord versterkt de positie van North Sea Port

North Sea Port is vandaag al een belangrijke schakel richting Noord-Frankrijk, met directe multimodale verbindingen via spoor en weg. Vanaf uiterlijk 2033 zal onze haven daar ook via binnenvaart op aansluiten, wanneer het Canal Seine-Nord Europe in gebruik genomen wordt. Via de nieuwe vaarroute kunnen binnenschepen dan tot 4.400 ton aan goederen vervoeren tussen de Franse Seinehavens en de Noord-Franse zeehavens – en naar Gent, Antwerpen en Rotterdam.

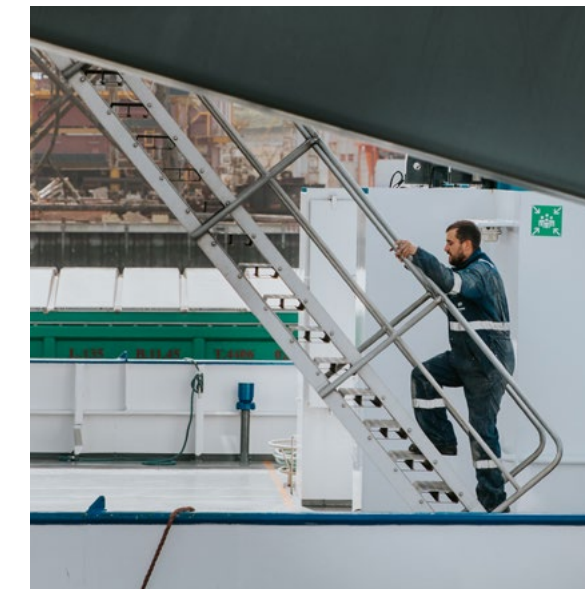
Onze strategische doelstellingen

Onze focus op de modal shift vertaalt zich naar de volgende doelstellingen tegen 2030:

Intermodale verbindingen

Aandeel van spoorvervoer

Binnenvaart en short-sea



- We vergroten het aantal en de diversiteit van de open **intermodale verbindingen**.
- We verhogen het **aandeel van spoorvervoer** in de multimodale versterking tot 15%, zoals voorzien in de intentieverklaringen van North Sea Port, ProRail en Infrabel.
- We behouden het aandeel **binnenvaart** op **minimaal 60%** en breiden het aantal **short-seaverbindingen** uit.

Uitgelichte acties

Scheepvaart

Op 1 augustus 2025 werd de **Nieuwe Sluis Terneuzen** volledig in gebruik genomen: een belangrijke mijlpaal. De Nieuwe Sluis verbetert de toegang van en naar de Noordzee, de Westerschelde en het Kanaal Gent-Terneuzen. Daardoor kunnen we de capaciteit van het Noordzeesluizencomplex aanzienlijk vergroten en krijgen grotere zeeschepen vlottere toegang tot North Sea Port en het Europese achterland.

Daarnaast worden nieuwe **binnenvaartverbindingen** ontwikkeld naar Noord-Frankrijk (via Canal Seine-Nord, zie hiernaast) en Duitsland. Ook de verbindingen met havens in Nederland en Vlaanderen worden versterkt.

Spoor

Met het project **Rail Ghent Terneuzen** breiden we de spoorcapaciteit uit, pakken we knelpunten aan en maken we van spoorvervoer een logische optie.

In 2025 startten we een **groepsaankoop voor spoorvervoer**. Bedrijven in het Gentse deel van onze haven kopen hun spoorvervoer voortaan gezamenlijk aan, wat de transparantie, betrouwbaarheid en efficiëntie verhoogt. De spoorzone is toegewezen aan de Belgische spooroperator Lineas.

Daarnaast optimaliseren we het **Single Wagon Load-transport (SWL)**. Die flexibele vorm van spoorvervoer, waarbij individuele wagons worden samengevoegd tot één trein, maakt het mogelijk om ook kleinere zendingen efficiënt per spoor te vervoeren.



Wegvervoer

Nieuwe **vrachtwagenparkings** zijn essentieel voor de bereikbaarheid van de haven en regio, het welzijn van chauffeurs en de leefbaarheid in en rond het havengebied. Lees hierover meer in het hoofdstuk [‘Medewerkers in de waardeketen beschermen’](#).

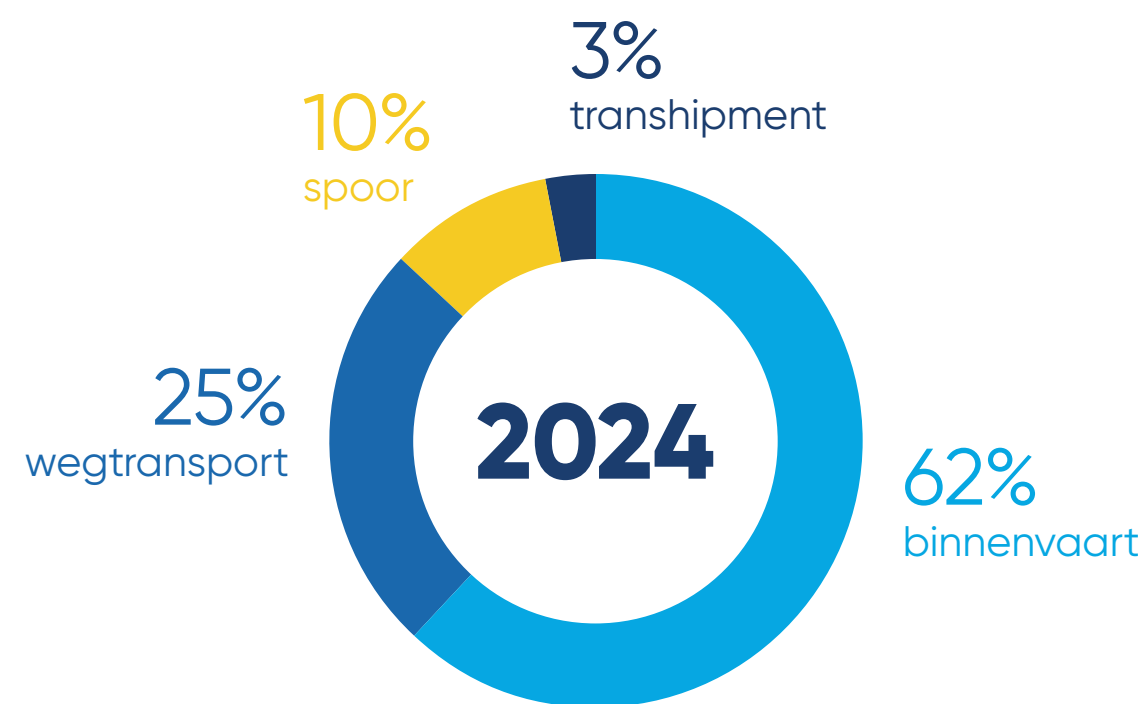
Pijpleidingen

Binnen enkele jaren wordt een **grensoverstijgend pijpleidingennetwerk** met Fluxys (België) en Gasunie en haar dochteronderneming Hynetwork Services (/HNS) (Nederland) operationeel, wanneer beide bedrijven hun nationale waterstofnetwerken in ons havengebied met elkaar verbinden. Zo ontstaat één van de eerste grensoverstijgende waterstofnetwerken met open toegang in Europa.

Dankzij zijn schaal draagt het netwerk bij aan de ontwikkeling van de waterstofketen in ons havengebied. Het creëert een open markt die aanbieders en afnemers van waterstof met elkaar verbindt en geeft bedrijven toegang tot een ruim achterland, andere industrieclusters en Europese havens.

Onze prestaties

De modal split geeft de vervoersmogelijkheden weer die bedrijven gebruiken om goederen vanuit North Sea Port naar het achterland te vervoeren.



Projecten voor militaire mobiliteit

In het kader van Host Nation Support – waarbij een land logistieke en operationele steun verleent aan bondgenoten die door zijn grondgebied trekken – fungeert onze haven op tijd en stond als draaischijf voor militaire operaties. Dat was ook het geval bij de militaire operatie in Vlissingen, waar zo’n 1.400 Amerikaanse militaire voertuigen – waaronder tanks en gevechtsvoertuigen – gelost en vervoerd werden naar bestemmingen in Polen, Duitsland en Letland. Een van onze terminals deed tijdelijk dienst als vliegveld voor tientallen militaire helikopters. De Nederlandse landmacht en verschillende luchtmachtbases ondersteunden de operatie logistiek en operationeel.

Bijlagen

- Onze CO₂-uitstoot
- Over dit rapport
- Onze lidmaatschappen
- Auditorrapport





Onze CO₂-uitstoot

In ton CO ₂ -eq.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Realisatie reductie	Doelstelling 2030
SCOPE 1									
Eigen voer-en vaartuigen	784,31	431,03	445,45	272,34	367,59	392,79	358,42	-54,30%	80% reductie t.o.v. 2019
Verwarming eigen gebouwen									
SCOPE 2									
Ingekochte energie ('location-based')	325,37	415,72	2.021	238,57	301,13	298,25	297,16	-8,67%	80% reductie t.o.v. 2019
Ingekochte energie ('market-based')	0	0	0	0	0	0	0		
SCOPE 3									
Scheepvaart						433.042	488.011	-22,91%	
Purchased goods & services - Infrastructurele werken - MATERIAAL					5.239,31	4.717,64	2.761,08	-47,30%	20% reductie bouw materiaal t.o.v. 2023
Purchased goods & services - Infrastructurele werken - MATERIEEL					3.492,87	2.293,93	1.405,95	-49,10%	40% reductie bouw materieel t.o.v. 2023
Purchased goods & services - Baggerwerken	1.181,29	1.172,91	1.720,72	1.556,62	1.811	2.037,32	1.820	-20,06%	40% reductie bouw materieel t.o.v. 2023 20% reductie bouw materiaal t.o.v. 2023
Purchased goods & services - Andere					1.600	1.834	3.053,00	90,81%	25% reductie t.o.v. 2023
Capital goods					2.613	14.048	3.433,00	31,38%	25% reductie t.o.v. 2023
Energy related activities	226,77	180,69	153,42	194,67	219,2	191,15	134,02	-40,90%	80% reductie t.o.v. 2019
Afval					478,25	552,33	587,22	22,79%	25% reductie t.o.v. 2023
Woon-werkverkeer					178,18	165,51	180,79	1,46%	25% reductie t.o.v. 2023
Dienstreizen	15,29	0,38	1,43	14,97	29,84	45,01	40,66	36,23%	25% reductie t.o.v. 2023



Over dit rapport

Dit is het eerste duurzaamheidsrapport van North Sea Port, dat op 1 januari 2018 ontstond uit de fusie van Zeeland Seaports en Havenbedrijf Gent. Met acht publieke aandeelhouders in België en Nederland is North Sea Port uniek in Europa: één grensoverstijgend, geheel dat economie, duurzaamheid en mensen verbindt.

Deze duurzaamheidsverklaring is opgesteld op geconsolideerde basis. De scope van consolidatie komt overeen met die van de financiële jaarrekening. Onze duurzaamheidsverklaring omvat zowel onze eigen operaties als onze upstream en downstream waardeketen.

Verdere informatie over onze organisatie:

- Rechtsvorm: Europese Vennootschap (Societas Europaea, SE)
- NACE-code: 52220 - nautische dienstverlening en het toekennen van havenconcessies
- Balanstotaal (31-12-205 NSP SE): 990.184.000 euro
- Omzet (31-12-205 NSP SE): 148.458.000 euro

Aangezien North Sea Port sinds het omnibusvoorstel van de Europese Commissie niet langer onderworpen is aan de CSRD-rapportageverplichting, hebben we voor dit verslag de richtlijnen van de vrijwillige duurzaamheidsverslaggevingsnorm voor kleinere organisaties (VSME) toegepast. We volgden hierbij optie B: Basic Module + Comprehensive Module, tenzij de VSME-metrics als niet-relevant werden beoordeeld. We hebben geen gebruik gemaakt van de optie om specifieke informatie met betrekking tot intellectuele eigendom, knowhow of innovatieresultaten uit te sluiten uit dit verslag. Daarnaast hebben we besloten om geen gebruik te maken van de mogelijkheid om rapportering over aanstaande ontwikkelingen of onderhandelingen vrij te stellen.

Geolocatie van sites in eigendom die worden gehuurd of beheerd:

Site	Adres	Postcode	Stad	Land
Gent – Kantoor	John F. Kennedylaan 32	9042	Gent	België
Terneuzen – Kantoor	Schelpenpad 2	NL-4531 PD	Terneuzen	Nederland
Gent – Bezoekerscentrum	Rigakaai 1	9000	Gent	België
Gent – Havenhuis	Graslei 14	9000	Gent	België
Gent (Desteldonk) – Technisch gebouw	Skaldenstraat 58	9042	Desteldonk	België
Nieuwdorp – Mariahoeve	Akkerweg 1	4455 TP	Nieuwdorp	Nederland
Sas van Gent – Westkade	Westkade 89	4551 CE	Sas van Gent	Nederland

Onze lidmaatschappen

North Sea Port is lid van verschillende fora, brancheverenigingen en overige initiatieven. In alfabetische volgorde zijn we momenteel lid van onder meer:

- Brancheoverleg Zeehavens (BOZ): BOZ verenigt de vijf zeehavenbeheerders van nationaal Nederlands belang: Groningen Seaports, North Sea Port, Port of Rotterdam, Havenbedrijf Port of Moerdijk en Port of Amsterdam.
- Europese Federatie van Binnenhavens (EFIP): EFIP verenigt bijna 200 binnenhavens en havenautoriteiten in 18 landen van de Europese Unie, Zwitserland, Servië en Oekraïne.
- European Sea Ports Organisation (ESPO): ESPO vertegenwoordigt de havenautoriteiten, havenverenigingen en havenadministraties van de zeehavens van 21 lidstaten van de Europese Unie en Noorwegen op EU-politiek niveau.
- Hydrogen Europe: Hydrogen Europe is de Europese vereniging die de belangen van de waterstofindustrie en haar stakeholders vertegenwoordigt en waterstof promoot als een katalysator voor een samenleving zonder uitstoot.
- International Association of Ports & Harbours (IAPH): IAPH bevordert belangen van havens wereldwijd door middel van sterke ledenrelaties, samenwerking en informatie-uitwisseling.
- MORA Mobiliteitsraad: MORA formuleert voor het Vlaams Parlement en de Vlaamse Regering adviezen en aanbevelingen over de hoofdlijnen van het beleid, over voorontwerpen van decreet en over strategische besluiten met betrekking tot mobiliteit.
- Nederlandse Vereniging van Binnenhavens (NVB): NVB staat voor professionele en onafhankelijke behartiging van de belangen van de Nederlandse binnenhavens.
- NedZero: NedZero vertegenwoordigt de Nederlandse windenergiesector, bestaande uit ontwikkelaars, eigenaars, fabrikanten, (onderhouds)contractors, OEM's, adviseurs, havenbedrijven, kennisinstellingen en investeerders.
- NLHydrogen: NLHydrogen is de branchevereniging die de waterstofsector verbindt, versterkt en vertegenwoordigt.
- Smart Delta Resources (SDR): In SDR hebben energie- en grondstofintensieve bedrijven in de Vlaams-Nederlandse Schelde-Deltaregio de krachten gebundeld binnen een samenwerking van industrie, haven, kennisinstellingen en overheden.
- Spoorgoederentafel: De Spoorgoederentafel is een overlegorgaan waarin productie- en handelsbedrijven, spoorvervoerders, terminals, havens en ProRail met het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat overleggen over de toekomst van het Nederlandse spoorgoederenvervoer.
- Vlaams-Nederlandse Delta (VND): VND is een grensoverschrijdend netwerk waar de provincies Antwerpen, Noord-Brabant, Oost-Vlaanderen, West-Vlaanderen, Zeeland en Zuid-Holland aan deelnemen.
- VNO-NCW (Nederland) en VOKA (Vlaanderen): Dit zijn werkgeversorganisaties die de belangen van ondernemers behartigen.

NORTH SEA PORT NV

**Verslag van de commissaris aan het bestuursorgaan
betreffende de beperkte mate van zekerheid met
betrekking tot het geconsolideerde overzicht van de
broeikasgasemissies per 31 december 2024 en per 31
december 2025**

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN HET BESTUURSORGAAN VAN NORTH SEA PORT NV BETREFFENDE DE BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID MET BETREKKING TOT HET GECONSOLIDEERDE OVERZICHT VAN DE BROEIKASGASEMISSIES PER 31 DECEMBER 2024 EN PER 31 DECEMBER 2025

In overeenstemming met de voorwaarden, zoals uiteengezet in onze engagement letter van 13 februari 2026, werden wij aangesteld door het bestuursorgaan van North Sea Port NV (de “Vennootschap”) om verslag uit te brengen, met een beperkte mate van zekerheid, aangaande het geconsolideerde overzicht van de broeikasgasemissies per 31 december 2024 en 31 december 2025 (het “Overzicht”).

Het Overzicht is opgesteld in overeenstemming met de GHG Protocol Corporate Standard.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het Overzicht van de Vennootschap uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de scope 1, 2 en 3 broeikasgasemissies voor de rapporteringsperiodes 2024 en 2025, zoals opgenomen in het duurzaamheidsverslag van North Sea Port NV, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten opgesteld zijn in overeenstemming met de Rapporteringscriteria.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), ‘Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie’ (“ISAE 3000 (Herzien)”), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het Overzicht”.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van het Overzicht nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van het Overzicht

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de presentatie van de gegevens in het overzicht van de geconsolideerde broeikasgasemissies, opgenomen in het duurzaamheidsrapport van North Sea Port NV per 31 december 2024 en per 31 december 2025.

Deze verantwoordelijkheid omvat :

- de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes voor het opstellen van het Overzicht van de Vennootschap;
- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van het Overzicht dat geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor het Overzicht, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op het Overzicht van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het Overzicht

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de scope 1, 2 en 3 broeikasgasemissies voor de rapporteringsperiodes 2024 en 2025, opgenomen in het Overzicht, geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevatten, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van het Overzicht, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van het Overzicht, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes voor de informatie in het Overzicht van de Vennootschap; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of de gemaakte veronderstellingen en schattingen onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van het Overzicht omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van het Overzicht, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in het Overzicht, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in het Overzicht zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over het Overzicht. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in het Overzicht, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Overzicht, hebben wij :

- Inzicht verworven in de door de Vennootschap gehanteerde processen voor het opstellen van het Overzicht, in overeenstemming met de Rapporteringscriteria, alsook de relevante interne controles, met het oog op het plannen van de geschikte procedures, gegeven de omstandigheden;
- De betrokken medewerkers verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens en de berekeningen van de broeikasgasemissies bevroegd;
- Assurance-informatie verkregen ter onderbouw van de broeikasgasemissiegegevens en factoren die door de Vennootschap worden toegepast, alsook van de vastgestelde trends.

- Het verwerven van inzicht in de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes voor de informatie in het Overzicht van de Vennootschap; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of de gemaakte veronderstellingen en schattingen onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van het Overzicht omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van het Overzicht, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in het Overzicht, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in het Overzicht zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over het Overzicht. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in het Overzicht, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Overzicht, hebben wij :

- Inzicht verworven in de door de Vennootschap gehanteerde processen voor het opstellen van het Overzicht, in overeenstemming met de Rapporteringscriteria, alsook de relevante interne controles, met het oog op het plannen van de geschikte procedures, gegeven de omstandigheden;
- De betrokken medewerkers verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens en de berekeningen van de broeikasgasemissies bevroegd;
- Assurance-informatie verkregen ter onderbouw van de broeikasgasemissiegegevens en factoren die door de Vennootschap worden toegepast, alsook van de vastgestelde trends.



Overige aangelegenheid

Dit verslag is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, in functie van hun rapportering over het geconsolideerde overzicht van de broeikasgasemissies van North Sea Port NV per 31 december 2024 en per 31 december 2025. Wij aanvaarden geen enkele aansprakelijkheid jegens enige andere partij aan wie dit rapport zou worden getoond of in het bezit ervan zou komen.

Antwerpen, 16 april 2026

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door David Lenaerts*
Bedrijfsrevisor
*Optredend voor een vennootschap



North

Together.
Smarter.

Sea

Port