North Sea Port
Together. Smarter.

IMPACT 2030

Strategisch plan



Inhoudsopgave

Voorwoord **5**

Ons strategisch kompas **10**

Impact 2030 in actie **14**

De externe ontwikkelingen 15

Onze 5 strategische actiedomeinen: 16

1. Europese tophaven voor onze klanten 18
2. Versterkte weerbaarheid & veiligheid 22
3. Ruimte voor gerichte groei 26
4. Verbindende haveninfrastructuur 30
5. Duurzame logistieke ketenverbindingen. 34

Tot slot **38**



Impact 2030

Dit is het Strategisch Plan 2030 van het havenbedrijf North Sea Port, met een vooruitblik naar 2035. Het plan bouwt voort op ons vorig strategisch plan, Connect 2025, en speelt in op de uitdagingen van vandaag en morgen. De wereld verandert snel. Geopolitieke onzekerheden, de klimaatcrisis en verschuivingen in de wereldhandel hebben invloed op onze haven en haar omgeving. Dit plan benadrukt het belang van flexibiliteit en veerkracht en legt de basis voor het versterken van onze rol in de leveringszekerheid van kritieke grondstoffen en goederen.

Dit her(r)ijkte plan is ook gebaseerd op de geactualiseerde aandeelhoudersopdracht. De ambitie van onze aandeelhouders blijft onverminderd groot. Bovendien vragen zij ons om nog nadrukkelijker in dialoog te gaan over belangrijke omgevingsvoorwaarden zoals veiligheid en leefbaarheid.

Samen met overheden, partners, klanten en stakeholders hebben we impact op en dragen we bij aan maatschappelijke vraagstukken, zowel richting 2030 als daarna. Met het Strategisch Plan 2030 zetten we in op groei, duurzaamheid en verbinding met onze omgeving. Daarom heeft het de titel gekregen: Impact 2030. De centrale vraag die we beantwoorden is: Hoe zorgen we er vandaag en morgen voor dat we samen duurzaam blijven groeien, impact maken en meerwaarde creëren voor een weerbare economie en samenleving in Europa?

Met elkaar op koers naar de toekomst

Er zijn ontwikkelingen die zo ingrijpend en in volle beweging zijn, dat we samen met onze klanten, overheden en andere regionale, nationale en Europese stakeholders willen bepalen hoe North Sea Port hierin een bijdrage kan en móet leveren. Met deze her(r)ijking tot 2030, en eerste blik op 2035, nodigen wij onze klanten, overheden en partners uit om samen met ons de zeilen bij te zetten in het realiseren van de blijvende meerwaarde van North Sea Port. We kijken ernaar uit om deze koers samen uit te zetten!

Namens het bestuur van North Sea Port

Cas König

CEO

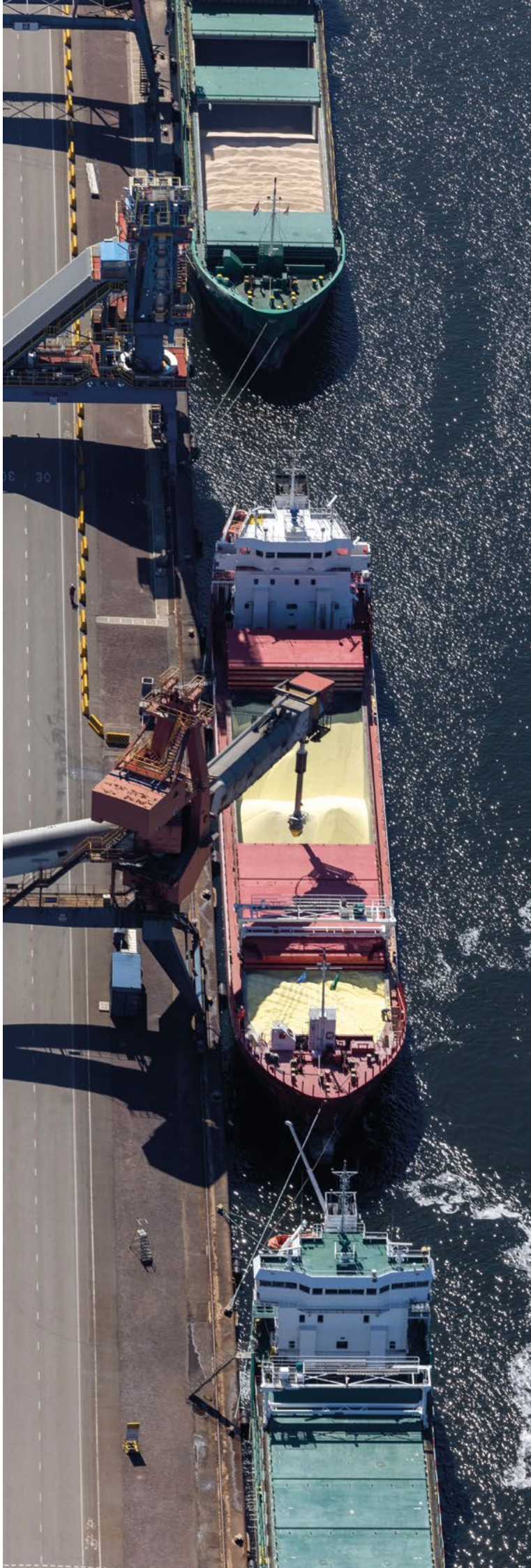
Samen sterk in turbulente tijden

De afgelopen jaren brachten volop uitdagingen: een pandemie, oorlog, handelstarieven, stikstofproblematiek, netcongestie en waterschaarste. Ondanks deze turbulentie heeft North Sea Port bewezen – dankzij sterke ecosystemen van samenwerkende bedrijven, havens en tal van andere stakeholders – flexibel en toekomstgericht te zijn. Dit succes is mede te danken aan onze 250 collega's, die in een open havenomgeving, middenin een unieke grensoverstijgende regio, dagelijks laten zien wat het betekent om echte #grensverleggers te zijn. We zijn trots op onze veerkracht en strategische focus op onze klanten.

De externe ontwikkelingen benadrukken het strategische belang van zeehavens zoals North Sea Port. De ontwikkelingen van en in zeehavens hebben ook grote impact op de actuele maatschappelijke en economische ontwikkelingen. In de huidige geopolitieke en economische context staat leveringszekerheid hoog op de agenda, met name voor energie, grondstoffen en voedsel. Nederland en België zijn voor een belangrijk deel van hun energievoorziening afhankelijk van het buitenland.

Het grootste deel van die energie wordt via zeevaart aangevoerd. Door de geopolitieke ontwikkelingen staat ook de rol van zeehavens in militaire mobiliteit en corridorontwikkeling nadrukkelijk in de schijnwerpers.

Dit maakt havens zoals de onze in Nederland en Vlaanderen cruciaal voor de economie, leveringszekerheid, energie- en voedselvoorziening van vandaag én morgen, en onderstreept dat we als havens moeten investeren in onze weerbaarheid.



Samen verankeren we meer waarde

Hoe zorgen we ervoor dat we met impact duurzaam groeien en meerwaarde blijven bieden – economisch, ecologisch en maatschappelijk – in de regio én Europa? Dat is de kern van dit strategisch plan richting 2030. North Sea Port streeft naar een balans tussen economische ambities en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dit vraagt om actie, samenwerking en een open vooruitziende blik.
In 2050 zijn we klimaatneutraal, terwijl we ook een bredere economische en maatschappelijke rol vervullen. Het havengebied draagt bij aan de brede welvaart en duurzame werkgelegenheid. Om dat te bereiken, is veel nodig: fysieke ruimte, milieuruimte, investeringen, talent, draagvlak en bovenal een enorme dosis ambitie. Met dit strategisch plan als routekaart en onze ambitie als drijvende kracht, zetten we samen de volgende stappen in het versterken en versnellen van onze strategische doelen. Alleen zo realiseren we onze impact en creëren we blijvend meer waarde voor iedereen; als een toekomstbestendige, competitieve Europese tophaven.

En, actie! Werken aan versnelling en uitvoering

Hoewel we trots zijn op wat we hebben bereikt, blijven er zorgen. Havens moeten hun infrastructuur aanpassen aan de grondstoffen en energie van de toekomst, zoals waterstof en andere duurzame moleculen.

Dit vraagt om gezamenlijke planning en investeringen van industrie, strategische partners, havens en overheden. Dit vraagt ook ruimte – zowel fysieke als milieuruimte. We zetten ook samen met onze partners in op de leefbaarheid rondom de haven. Alleen door intensieve samenwerking kunnen we onze welvaart en toekomst veiligstellen in een gezonde balans tussen haven en omgeving. Ook dat krijgt een plek in dit her(r)ijkte strategisch plan.

We bieden de industrie in ons havengebied zekerheid en ondersteuning. De maak- en procesindustrie, samen met het bijbehorende ecosysteem, vormt immers de wind in de zeilen van onze haven en de regio. Met 106.000 (in)directe banen is dit de economische basis waarop we onze meerwaarde en impact blijven realiseren. Grootschalige projecten, zoals Rail Ghent Terneuzen, de grensoverstijgende waterstof- en CO_2-infrastructuur, verdere elektrificatie en de ontwikkeling van groene corridors, zullen hier een sleutelrol in spelen. Net als de vervolgstappen op de in 2024 geopende Nieuwe Sluis als onderdeel van de Noordzeesluizen. Al deze ingrijpende projecten moeten in de komende 5 jaar gerealiseerd worden.

Dit strategisch plan legt de basis voor het duurzaam ondersteunen van de industrie in ons havengebied. We roepen onze partners en overheden dan ook op: laten we samen de uitvoering van deze impactvolle projecten voor haven, industrie en omgeving versterken en versnellen!

We zetten onze strategische koers uit langs vijf actiedomeinen voor impact, duurzame groei en meerwaarde

We richten ons op 5 strategische actiedomeinen, elk met concrete acties, resultaten en herkenbare initiatieven.

1. We zijn een **Europese tophaven** voor klanten met duurzame ambities in de maak- en procesindustrie en bijbehorende logistiek.
2. We verhogen onze **weerbaarheid en investeren in de veiligheid** van de haven in **haar omgeving.**
3. We maken **ruimte voor een gerichte groei** met het oog op de ambities voor de grondstoffentransitie, energietransitie en duurzame multimodale logistiek.
4. We realiseren en versnellen de uitvoering van slimme en **duurzame haveninfrastructuur.**
5. We versterken onze regie voor **effectieve en duurzame logistieke ketenverbindingen**.

Deze domeinen weerspiegelen onze inzet voor de energie- en grondstoffentransitie, circulaire economie en multimodale logistiek, met baanbrekende energieprojecten én uitstekende toegang tot de grondstoffen van morgen, zoals schroot, CO_2, kunststoffen, bouwmaterialen en biomassa.
Zo navigeren we krachtig richting een klimaatneutrale en veelzijdige Europese tophaven. We hebben, in lijn met de aandeelhoudersopdracht, in dit strategisch plan het belang van weerbaarheid en veiligheid van de haven en haar omgeving extra versterkt als afzonderlijk actiedomein. Ook hebben we realisatie van ruimte voor gerichte groei, in nauwe samenhang met het realiseren van meerwaarde voor onze omgeving, als zelfstandig actiedomein opgenomen.




SW
DK
NL
PL
North Sea Port
D
B
L
CZ
SK
F
H
HR
BIH
MC
IT
MNE
AND
AL

Ons strategisch kompas

Twee krachten, één richting: Havenbedrijf én havengebied

Om koers te houden in een snel veranderende wereld, bouwt North Sea Port voort op twee fundamenten: het DNA van het havenbedrijf én het unieke weefsel van het havengebied. Beiden dragen de naam North Sea Port. Samen versterken ze elkaar, zijn ze afhankelijk van elkaar en bepalen ze ons strategisch kompas. Zo geven we richting aan duurzame groei, maatschappelijke meerwaarde en economische slagkracht.

Het DNA van North Sea Port – het havenbedrijf

Als organisatie onderscheiden we ons door ons sterke profiel, gebaseerd op de relatie met onze klant, verbinding met onze omgeving en maatschappelijke impact. Dit DNA bepaalt wie we zijn, hoe we werken en wat we willen betekenen voor klanten, partners en de omgeving.

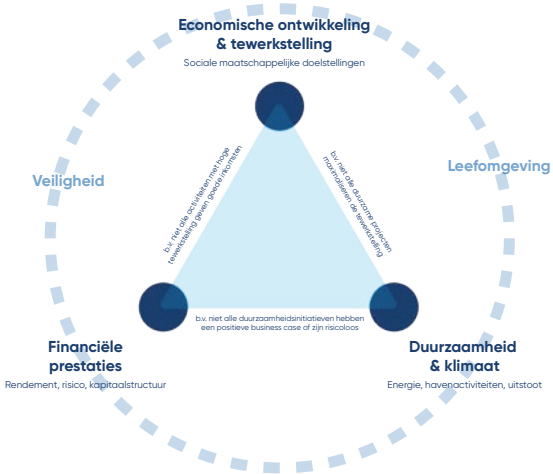
Customer Intimacy & Connector-aanpak

We ondersteunen onze klanten met een persoonlijke, op maat gemaakte benadering. Bij ons staat de Customer Intimacy-aanpak centraal: luisteren, begrijpen, verbinden. We bouwen aan langdurige, waardevolle relaties met klanten. Als Connector brengen we bedrijven samen met andere relevante spelers in een community waarbinnen samenwerking, innovatie en oplossingen ontstaan. Dit model is méér dan een bedrijfsstrategie – het is ons onderscheidend vermogen.

Samen blijvende impact en (meer)waarde creëren

We bouwen voort op de aandeelhoudersopdracht voor North Sea Port. Onze aandeelhouders geven ons de opdracht om evenwichtig waarde te creëren tussen economische ontwikkeling, duurzaamheid en financiële prestaties. Eenzijdige waardecreatie dient te worden voorkomen. Om deze balans tot uitdrukking te brengen, is de strategische driehoek gecreëerd. De aandeelhouders wijzen op het groeiende belang van een veilig havengebied en de leefbaarheid van de leefomgeving. De strategische driehoek wordt daarom ondersteund door deze thema's als belangrijkste randvoorwaarden.

Onze aangescherpte koers richt zich op het creëren van brede en gebalanceerde impact en (meer) waarde. We breiden de (maatschappelijke) impact en meerwaarde die we willen creëren daarom uit in lijn met de actualisering van de aandeelhoudersopdracht, met een focus op veiligheid en leefbaarheid.



North Sea Port is een sterke motor voor de regionale, nationale en Europese economie. Tegelijkertijd dragen we actief bij aan bredere strategische doelstellingen. Denk daarbij aan de klimaat-, energie- en grondstoffentransities, het versterken van een veilige en weerbare samenleving en economie, én het vergroten van de strategische autonomie van Europa, Nederland en België.
We zetten ook in op groen-blauwe infrastructuur, biodiversiteit en gezondheid, en beperken de impact van de havenactiviteiten op de directe omgeving.
De uitdagingen van de arbeidsmarkt en het belang van beroepsopleidingen voor jongeren gericht op het havenecosysteem, én de grensoverstijgende samenwerking die daarbij komt kijken, worden in de (nabije) toekomst steeds belangrijker. We ondersteunen daarom in partnerschap een goed functionerende arbeidsmarkt in de haven en stimuleren samenwerking met het onderwijs en bijbehorende innovatienetwerken, zoals via North Sea Port Talent.

Leefbaarheid en onze dialoog met de omgeving

De gezamenlijke inspanningen binnen
North Sea Port District zijn van grote waarde voor de samenwerking tussen onze haven, haar omgeving en de overheden. Het bewaken van de leefbaarheid
– in lijn met de opdracht van onze aandeelhouders – is daarbij een essentiële randvoorwaarde voor verdere havenontwikkeling. We blijven hierover de dialoog met onze omgeving nauwgezet aangaan en toetsen onder meer via periodiek reputatieonderzoek, of ook onze inzet voor de leefbaarheid voldoende geborgd is. Maatschappelijk verantwoord ondernemen is een geïntegreerd onderdeel van onze strategische ontwikkeling. We toetsen de maatschappelijke meerwaarde van ontwikkelingen, maken zorgvuldige afwegingen tussen uiteenlopende belangen, en gaan actief het gesprek aan om draagvlak voor de havenontwikkeling te vergroten.

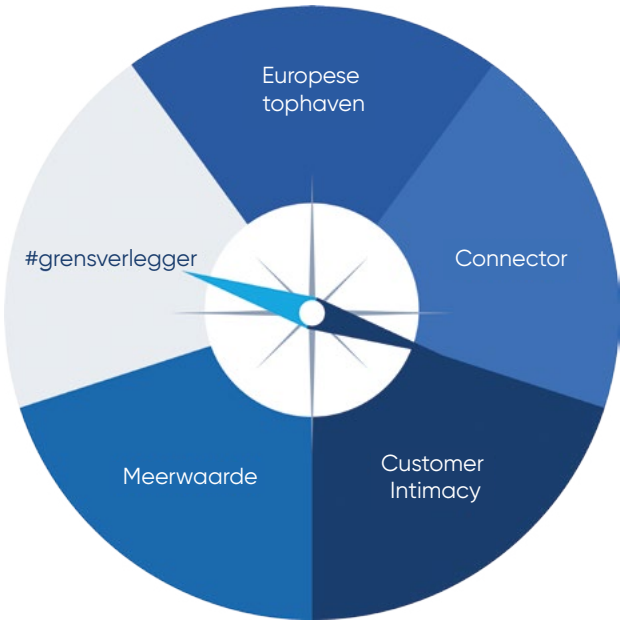
Op alle vijf actiedomeinen willen we waarborgen dat ons strategisch kompas invulling krijgt. Dat betekent ook dat wij bij grote projecten met aanzienlijke impact op de omgeving proactief in gesprek gaan met belanghebbenden, aan de hand van ons meerwaardemodel. In die dialoog bespreken we de invloed van havenontwikkelingen op de brede welvaart aspecten. Deze aspecten lopen uiteen van impact op economische waarde, werkgelegenheid, verduurzaming en kennisopbouw tot uitdagingen zoals ruimtebeslag, veiligheid, bereikbaarheid, leefbaarheid en gezondheid. Het gaat in deze dialoog ook over de kansen die
North Sea Port ziet voor de energie- en grondstoffentransitie en strategische autonomie. Zo krijgen wij én onze stakeholders scherp zicht op de positieve én negatieve effecten van havenontwikkeling op de omgeving. En kunnen we, zoals binnen North Sea Port District, samen gericht in actie komen.

#grensverleggers van onze Europese tophaven

Wij zijn een Europese tophaven die altijd in beweging is.

We dragen actief bij aan de groei, veiligheid en ontwikkeling van onze regio, terwijl we vertrouwen opbouwen en duurzame meerwaarde en impact creëren. North Sea Port staat daarbij voor een persoonlijke aanpak: Together. Smarter.

Met onze onderscheidende Customer Intimacy-aanpak bouwen we aan sterke relaties binnen onze havengemeenschap, lokaal én (inter)nationaal. Als Connector en partner hebben we oog voor de specifieke behoeften van bedrijven, en luisteren we actief naar omwonenden en andere belanghebbenden. Als organisatie draagt North Sea Port daarbij haar kernwaarden hoog in het vaandel: Community building, Respect, Futureproof. We realiseren onze ambitie als werkgever met een topteam van gedreven #grensverleggers – zij die het voortouw durven en mogen nemen. Onze kernwaarden stuwen ons vooruit en geven vaart aan ons strategisch plan: niet afwentelen, maar meer impact en meer waarde realiseren – hier en nu.





De eigenheid van het havengebied – North Sea Port als regio

North Sea Port is geen klassieke haven, maar een grensoverstijgend én grensverleggend ecosysteem. De unieke ligging, diversiteit, infrastructuur en schaal maken ons havengebied tot een onderscheidende logistieke en industriële hotspot met Europese slagkracht.

Sterke industrieel-logistieke basis

North Sea Port is het kloppend hart van een groot en divers industrieel-logistiek ecosysteem, waar de maak- en procesindustrie een cruciale rol speelt. De verschillende waardeketens zijn goed met elkaar verbonden en versterken elkaar, vooral op het gebied van de energie- en grondstoffentransitie. We ondersteunen de overgang naar duurzame(re) materialen en grondstoffen actief. Onze infrastructuur speelt hierbij een belangrijke rol, met ruimte voor hernieuwbare energie, duurzame materialen en innovatieve toepassingen. Daarnaast staat multimodale logistiek centraal. Ons havengebied biedt een unieke modal split, met een hoog aandeel binnenvaart en een groeiend aandeel spoorvervoer – essentieel voor efficiënte en groene transportketens.

Grensoverstijgend karakter, grenzeloze mogelijkheden

Als Nederlands-Vlaamse haven bieden wij grenzeloze mogelijkheden, letterlijk! We behoren tot een selecte groep Europese tophavens dankzij onze strategische ligging en sterke verbindingen. Van onze diepzeehaven in Vlissingen aan de Noordzee en de Westerschelde tot de Kanaalzone Gent-Terneuzen (verbonden via de Noordzeesluizen van wereldklasse) hebben we directe toegang tot belangrijke achterlandregio's. Bovendien liggen we op het kruispunt van belangrijke Europese autowegen en zijn we aangesloten op het Benelux-waterwegennetwerk, het Europese spoornetwerk en twee belangrijke Europese TEN-T Corridors: de North Sea-Baltic en North Sea-Rhine-Mediterranean.

Dankzij onze efficiënte multimodale infrastructuur kunnen we zowel lokale als internationale verbindingen optimaal benutten. Het resultaat? Unieke logistieke flexibiliteit en diversiteit.

Ons grensoverstijgende karakter biedt talloze kansen voor klanten en versterkt onze positie als een aantrekkelijke partner op Europese schaal.

Verankeren van strategische belang

Onze haven versterkt de Europese concurrentiekracht, waarborgt energiezekerheid en strategische autonomie, en creëert een omgeving voor circulaire economie en duurzame groei. We dragen bij aan welvaart, weerbaarheid en brede maatschappelijke vooruitgang. Van groot belang in een wereld van geopolitieke onzekerheid, schaarste en klimaatverandering.

Door actief te investeren in toekomstgerichte infrastructuur en ruimte te creëren voor bedrijven die bijdragen aan de transitie, bouwen we aan een Europese zeehaven die economisch relevant én maatschappelijk gedragen blijft.

Impact 2030 in actie: in een nieuwe wereld navigeren

Sinds het vorige strategisch plan, Connect 2025, zijn zowel de havenomgeving als de wereld drastisch veranderd. Daarom hebben we onze strategie richting 2030 her(r)ijkt. En dat doen we natuurlijk niet met een natte vinger in de zilte wind – we hebben haveneconomen van UGent en Erasmus UPT gevraagd een analyse te maken van de externe ontwikkelingen die bepalend zijn voor de koers van North Sea Port. Bij de beschrijving van de actiedomeinen refereren we hiernaar.

De externe ontwikkelingen

Er zijn een zestal externe ontwikkelingen geïdentificeerd waartoe we ons verhouden.

De **energie- en grondstoffentransitie en klimaatadaptatie vragen om snelle actie**. De CO_2-uitstoot blijft wereldwijd stijgen, wat de klimaatdoelen uit het Parijs-akkoord onder druk zet. Opschaling blijft een uitdaging door financieringsproblemen, complexe vergunningen en marktonzekerheid. Het prijsverschil tussen fossiele opties en duurzame alternatieven blijft groot en de huidige infrastructuur is nog niet klaar voor de toekomst.

Geopolitieke spanningen vergroten bovendien de onzekerheid, waardoor duurzaamheid en het gevoel van urgentie vanuit maatschappij en politiek onder druk komen staan. In de afgelopen vijf jaar is het geo-economische en geopolitieke speelveld sterk veranderd. Ook havens worden geconfronteerd met disrupties als oorlogen, economische sancties, handelsconflicten en de druk op economische blokken zoals Brexit. Het vrijhandelsmodel van de afgelopen decennia maakt plaats voor handelsprotectionisme. Betaalbare (groene) energie is cruciaal voor het behoud van regionale en Europese industrie. Strategische autonomie en strategische economische relaties winnen aan belang. 'Trading with friends' krijgt steeds meer gewicht, met impact op de goederenstromen van havens. **Het industrieel beleid** wordt daarmee steeds belangrijker voor de competitiviteit van de industrie en voor het behouden en aantrekken van essentiële industrieën en toeleveringsketens.

De veiligheidssituatie in de samenleving vraagt van havens ook een actievere rol in het verbeteren van (staats)veiligheid en het aanpakken van ondermijnende criminaliteit, zoals de illegale handel in drugs, terrorisme en mensensmokkel. De toename van militaire conflicten en oorlogsdreigingen vergroot de rol van havens in logistieke militaire operaties. Ook de **technologische vooruitgang** van de afgelopen jaren heeft de manier waarop havens werken en zich ontwikkelen aanzienlijk veranderd, en dit zal in de toekomst alleen maar sterker worden.

Tot slot wordt de inrichting van Nederland en België steeds complexer door **ruimtedruk**. Bevolkingsgroei, de stijgende vraag naar woningen, de behoefte om natuur te versterken en te behouden, de ruimte die nodig is voor het watersysteem en biodiversiteit... Bovendien vraagt de energie- en grondstoffentransitie om extra ruimte en nieuwe infrastructuren, en ook de leveringszekerheid van kritieke goederen, zoals voedsel en grondstoffen, vereist ruimte voor opslag en reserves. In Nederland en België, landen die relatief klein zijn en waar de beschikbare ruimte al grotendeels is toegewezen aan landbouw, steden, bedrijvigheid, infrastructuur en natuur, moeten keuzes worden gemaakt over hoe de beschikbare ruimte optimaal wordt verdeeld.

Onze ambities in 5 strategische actiedomeinen

Om ons strategisch kompas vorm te geven en onze ambities waar te maken, identificeren we vijf strategische actiedomeinen. Binnen deze domeinen worden concrete acties en resultaten voor 2030 vastgesteld, en een eerste doorkijk naar 2035. De vijf strategische actiedomeinen anticiperen ook op de geschetste externe ontwikkelingen:

1 EUROPESE TOPHAVEN VOOR ONZE KLANTEN
We zijn een Europese tophaven voor klanten met duurzame ambities in de maak- en procesindustrie en bijbehorende logistiek.

2 VERSTERKTE WEERBAARHEID & VEILIGHEID
We verhogen onze weerbaarheid en investeren in de veiligheid van de haven in haar omgeving.

3 RUIMTE VOOR GERICHTE GROEI
We maken ruimte voor een gerichte groei met het oog op de ambities voor de grondstoffentransitie, energietransitie en duurzame multimodale logistiek.

4 VERBINDENDE HAVENINFRASTRUCTUUR
We realiseren en versnellen de uitvoering van slimme en duurzame haveninfrastructuur.

5 DUURZAME LOGISTIEKE KETENVERBINDINGEN
We versterken onze regie voor effectieve en duurzame logistieke ketenverbindingen.

In de beschrijving van de actiedomeinen, acties en resultaten lichten we enkele illustratieve voorbeelden toe van projecten en ontwikkelingen die door North Sea Port of door partners in het havengebied zijn of worden gerealiseerd. Het overzicht aan voorbeelden is niet uitputtend, maar biedt wel inspiratie voor het gesprek met én over North Sea Port – over onze impact en ambities én over andere concrete initiatieven die in het havengebied gaande zijn of op stapel staan.





We zijn een Europese tophaven voor klanten met duurzame ambities in de maak- en procesindustrie en bijbehorende logistiek.

De concurrentiekracht van de industrie in Europa, waaronder in Nederland en België staat sterk onder druk. De energie- en grondstoffentransitie vraagt om hoge investeringen die veel onzekerheid met zich meebrengen voor financierbaarheid en rentabiliteit. Het behouden én aantrekken van klanten is dan ook geen vanzelfsprekendheid. Het wordt steeds belangrijker om meerwaarde te leveren vanuit ons ecosysteem, wat de aantrekkelijkheid van de haven en de concurrentiekracht vergroot, en de waardeketens van bedrijven versterkt.

Met onze Customer Intimacy-aanpak zorgen we ervoor dat klanten die bijdragen aan onze strategische doelen alle groeikansen krijgen én ondersteund worden in het realiseren van hun duurzame ambities, zoals de transitie op het gebied van energie en grondstoffen. Zo versterken we het concurrentievermogen van de Europese industrie.

We verankeren bedrijven in onze haven die bijdragen aan onze strategische doelstellingen, helpen ze groeien en trekken nieuwe bedrijven aan.

Onze industrie staat onder druk en dat kan belangrijke gevolgen hebben voor de nationale en Europese economie. We willen daarom resoluut inzetten op het versterken van het concurrentievermogen van onze industrie. Om als industrieel-logistiek ecosysteem vitaal, weerbaar en essentieel te blijven op Europese schaal, zal North Sea Port de strategisch belangrijke activiteiten van bestaande bedrijven verder verankeren. We laten ze gericht groeien, met nieuwe, innovatieve spelers en circulaire activiteiten die bijdragen aan een florerend industrieel ecosysteem.

Resultaten in 2030

Er zijn in 2030 minstens 10 nieuwe circulaire, innovatieve activiteiten gerealiseerd die perfect aansluiten op de strategisch belangrijke waardeketens van de bedrijven die al gevestigd zijn in onze haven. Customer Intimacy is vanzelfsprekend verweven in onze organisatie. Bestaande en nieuwe klanten worden, in het kader van 'ken je klant', dan ook structureel uitgebreid gescreend om vertrouwde en langdurige klantenrelaties te waarborgen.

Doorkijk

Tegen 2035 zal het concurrentievermogen van onze industrie, mede door de impactvolle bijdrage van North Sea Port, versterkt worden door de investeringen die hier inmiddels zullen zijn gerealiseerd.

Project ter illustratie



Customer Intimacy als bedrijfsmodel

De #grensverleggers van North Sea Port (onze collega's) werken elke dag aan sterke, persoonlijke relaties met onze klanten. Zo begrijpen we hun doelen en uitdagingen, zowel op de korte als de lange termijn. Op die manier dragen álle collega's bij aan wat we noemen: Customer Intimacy – onze manier van werken.

We faciliteren onze klanten in de energie- en grondstoffentransitie.

Ondanks de sterk veranderde economische en geopolitieke situatie, blijft onze duurzame ambitie helder: net zero in 2050. Wij ondersteunen de industrie in haar CO_2-reductie door te zorgen voor de beschikbaarheid van groene en low-carbon energie en circulaire grondstoffen. En door samen met lokale en Europese partners CCUS-projecten (Carbon Capture, Utilization and Storage) te ontwikkelen. Daarnaast realiseren we verbindende infrastructuur met onze partners, die essentieel is voor de transities en het versterken van de samenwerking tussen verschillende clusters.

In Smart Delta Resources hebben energie- en grondstof-intensieve bedrijven in de Vlaams-Nederlandse Schelde-Deltaregio de krachten gebundeld binnen een unieke, grensoverstijgende samenwerking van industrie, haven, kennisinstellingen, netbeheerders en overheden. Dit alles stelt ons industriecluster in staat om verder ambitieus CO_2 te reduceren.

Resultaten in 2030

Om het doel van net zero in 2050 te bereiken, zijn er in 2030 belangrijke investeringsbeslissingen genomen en gerealiseerd. Bijvoorbeeld projecten voor elektrificatie, CO_2- en waterstofinfrastructuur en industrieprojecten die veel potentieel hebben voor CO_2-reductie bij onze klanten.

Doorkijk

Richting 2035 zullen de ontwikkelingen in de energie- en grondstoffentransitie elkaar snel opvolgen, waardoor er 8 miljoen ton CO_2 gereduceerd zal worden. De realisatie van meerdere flagship-projecten zal leiden tot de verdere uitbouw van grensoverstijgende CO_2-reductieprojecten en duurzame energievoorzieningsprojecten, zoals de 380kV-verbinding in Zeeuws-Vlaanderen.

Project ter illustratie



Crossborder H_2-infrastructuur

Om waterstof binnen, van en naar ons havengebied te kunnen vervoeren, wordt een grensoverstijgend netwerk van pijpleidingen geconstrueerd. Het Nederlandse Hynetwork Services en het Belgische Fluxys hydrogen werken hiervoor samen aan een unieke grensoverstijgende infrastructuur.



380kV-verbinding Zeeuws-Vlaanderen

Met de 380kV-verbinding wordt het hoogspanningsnetwerk uitgebreid richting Midden-Zeeland en Zeeuws-Vlaanderen. Dit is nodig om grootschalige elektrificatie voor bestaande Zeeuwse bedrijven en nieuwe projecten mogelijk te maken.

We trekken essentiële goederenstromen aan voor de energie- en grondstoffentransitie.

Om de energie- en grondstoffentransitie te realiseren, richten we ons op het aantrekken van nog meer essentiële goederenstromen. Dit omvat onder andere groene moleculen en energiedragers, waterstofdragers, recyclebare en hernieuwbare materialen (zoals schroot), circulaire koolstof, alternatieve bouwmaterialen en alternatieve brandstoffen. Zo werken we verder aan onze ambitie om tegen 2035 een belangrijk Europees knooppunt voor duurzame moleculen te worden, bijvoorbeeld met ontwikkelingen zoals Deep-C Circular (Sloegebied) en North-C Circular (Gentse Kanaalzone). Bovendien willen we met oog op de toekomst, samen met onze klanten, overheden en andere stakeholders een roadmap ontwikkelen naar een fossielvrije haven. Hierover gaan we met hen in dialoog.

Resultaten in 2030

Het aandeel duurzame goederenstromen in onze totale overslag via zeevaart is vergroot. De importcapaciteit van waterstofdragers is in 2030 opgebouwd tot 3 Mt.

Doorkijk

Tegen 2035 zal North Sea Port een belangrijk Europees knooppunt worden voor duurzame moleculen en zal de importcapaciteit van waterstofdragers verder toenemen van 3 Mt tot 7 Mt.

Project ter illustratie



Deep-C Circular

Deep-C Circular is een terrein van 40 hectare met een hoogwaardige diepzeekade. Deze unieke ontwikkellocatie focust op de import van waterstof(dragers) en circulaire materialen, en op de bijbehorende maak- en procesindustrie.

We verhogen onze weerbaarheid en investeren in de veiligheid van de haven in haar omgeving.

Een veilige en weerbare haven in haar omgeving. Dat is essentieel. Veiligheidsrisico's nemen in zorgwekkende mate toe. De weerbare samenleving en strategische autonomie van landen staat onder druk. Dat levert ook een opdracht op voor havens, en het reduceren van deze risico's is cruciaal – voor de veiligheid en leefbaarheid van de omgeving net zo goed als voor de economie. We nemen verantwoordelijkheid door én actief gerichte investeringen te doen én onze rol als Connector te vervullen. We investeren in de versterking van de haven en haar omgeving. We maken onze bijdrage aan maatschappelijke vraagstukken zichtbaar en zorgen dat deze wordt gedragen door de omgeving.

We investeren in de veiligheid van de haven in haar omgeving.

Door intensieve samenwerking met onze klanten, autoriteiten en andere havens verhogen we voortdurend het veiligheidsniveau in onze haven en in onze omgeving. We investeren fors in fysieke veiligheids- en beveiligingsmaatregelen en werken actief samen om de ondermijnende criminaliteit uit onze haven te weren. We versterken ons informatiebeeld en delen waar nodig onze data (over nautische-, omgevings- en digitale veiligheid) proactief met partners die hier belang bij hebben. We zetten ook in op de bewaking van hoogrisicogebieden, met behulp van camera's, slimme technieken en sensoren. Dat verbetert de controle op het in- en uitrijden én verhoogt het toezicht op deze gebieden. Zo versterken we niet alleen de preventie, maar vergroten we ook actief de pakkans van criminelen.

Verder borgen we samen met onze klanten en overheden de omgevings- en milieuveiligheid van de havenactiviteiten. Bijvoorbeeld de opslag en het transport van nieuwe energiedragers vragen aandacht op het gebied van veiligheid. Hierbij borgt North Sea Port, samen met de klanten en de bevoegde autoriteiten, dat dit op een veilige en zorgvuldige wijze gebeurt, ook ter bescherming van de omgeving en omwonenden. Onze inzet voor veilige infrastructuur en het bewaken van de cumulatieve veiligheidsaspecten bij havenontwikkeling is een belangrijk onderdeel van de maatschappelijke dialoog met onze omgeving en stakeholders.

Resultaten in 2030

Om de volledige Sloehaven onder toezicht te brengen, is er geïnvesteerd in de uitbreiding van het fysieke hekwerk van 3 naar 9 kilometer. Dit is in 2030 aangevuld met een digitale omheining. Ook in het Vlaamse deel van de haven is een digitaal schild gerealiseerd om de toegang tot de haven beter te controleren. Samen met onze klanten – in lijn met onze Customer Intimacy-aanpak – hebben we erop ingezet dat alle ISPS-plichtige bedrijven in het North Sea Port-gebied niet alleen voldoen aan de wettelijke eisen, maar ook aan de hogere standaarden zoals gehanteerd in de Hamburg-Le Havre range. We hebben fors geïnvesteerd in het verdubbelen van onze toezicht- en handhavingscapaciteit om een hoger niveau van veiligheid te garanderen. We hebben de nautische veiligheid versterkt door het aantal incidenten met minstens 50% te verlagen, en hebben de monitoring van de actuele veiligheidsstatus opgenomen in de veiligheidsbarometer.

Doorkijk

Tegen 2035 zullen we een geïntegreerd risicomonitoring- en beheerssysteem voor de veiligheid van heel North Sea Port hebben opgericht, om de algemene veiligheid te verhogen en risico's te reduceren.

Project ter illustratie



Digitale en fysieke omheining

North Sea Port versterkt het toezicht op risicogebieden en de controle op in- en uitrijden met een fysiek hekwerk, aangevuld met een digitaal schild rond de haven. Samen met onze partners borgen we zo een veilige havenomgeving en dragen we bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.



Veiligheidsbarometer

De veiligheidsbarometer geeft in een samenvattend overzicht de actuele veiligheidsstatus in de haven weer. Zo kunnen we de veiligheid versterken en onveilige situaties tijdig signaleren en aanpakken.

We versterken de weerbaarheid van onze haven.

North Sea Port is een strategische maritieme ader die, met zowel haar fysieke als digitale infrastructuur, van vitaal belang is voor de economie en samenleving. Verstoringen van de verkeersafwikkeling, sabotage aan fysieke infrastructuur of cyberaanvallen kunnen grote maatschappelijke ontwrichting veroorzaken. Door onze weerbaarheid te versterken, zorgen we ervoor dat we, bij dreiging, onze belangen beter kunnen beschermen en de impact voor klanten en de omgeving beperken. Het gaat dan vooral om scheepvaart, fysieke infrastructuur, cybersecurity en informatieveiligheid.

We werken daarom nauw samen met andere zeehavens, als één sterk maritiem netwerk. We zijn in staat om snel en veerkrachtig te reageren bij bedreiging van onze fysieke of digitale infrastructuur, of bij verstoring van de verkeersafwikkeling.
North Sea Port is goed voorbereid om haar militaire en maatschappelijke logistieke rol te vervullen.
We leveren een cruciale bijdrage aan defensie en militaire mobiliteit, onder meer door het mogelijk maken van dual use (gecombineerd civiel en militair gebruik) van onze infrastructuur en havenfaciliteiten.
Voorbeeld van onze jarenlange ervaring en een belangrijk project in onze bijdrage voor militaire inzet, is onze rol in de Host Nation Support-projecten.

Resultaten in 2030

Er is een landelijk cybersecurityplatform gerealiseerd in Nederland en een intensieve samenwerking met de zeehavens in Vlaanderen. Om onze militaire en maatschappelijke logistieke rol op het gebied van defensie te vervullen, vinden jaarlijks gerichte oefeningen en evaluaties plaats. Onze bijdrage op onze militaire logistieke rol is verder versterkt met investeringen in dual use van haveninfrastructuur. Hiervoor is met defensie en klanten ingezet op realisatie van meer havencapaciteit voor militaire inzetbaarheid.

Doorkijk

Verder naar 2035 zullen we er samen met onze partners voor zorgen dat we risico's effectief kunnen beheersen en dat deze, in lijn met andere zeehavens, op het door ons vooraf bepaalde risiconiveau zullen blijven.

Project ter illustratie



Cybersecurity Platform

Het Cybersecurity Platform FERM verhoogt de digitale weerbaarheid en veerkracht in de Nederlandse zeehavens van nationaal belang. FERM richt zich op het beperken van de (fysieke) impact van digitale verstoringen in de cruciale ketens binnen de zeehavens.



Host Nation Support-projecten

North Sea Port heeft jarenlange ervaring in het ondersteunen van defensie en het faciliteren bij militaire transporten in het kader van Host Nation Support. North Sea Port faciliteert commerciële projecten die het nationaal belang dienen en bewaakt de voortgang van havenoperaties.


CELANDINE

We maken ruimte voor een gerichte groei met het oog op de ambities voor de grondstoffentransitie, energietransitie en duurzame multimodale logistiek.

De inrichting van land en leefomgeving staat onder druk. Er moeten keuzes gemaakt worden over hoe en waar ruimte geboden wordt, zonder onze ambitie voor onze groeiende rol als Europese tophaven in de energie- en grondstoffentransitie onmogelijk te maken. Naast het optimaliseren van de bestaande havenruimte, is er ook behoefte aan extra ruimte. De energie- en grondstoffentransitie vragen om voldoende (milieu)ruimte. Met milieuruimte bedoelen we de ecologische grenzen waarbinnen havenactiviteiten kunnen plaatsvinden, zonder dat dit ten koste gaat van natuur, klimaat en gezondheid. Het doel is om, via milieuzonering, een balans te vinden tussen economische ontwikkeling en milieubescherming, door zowel milieugevoelige functies zoals woningen, natuur, etc. te beschermen tegen milieu impact of hinder, als bedrijven (met stikstofuitstoot, waterlozing, geluids- of geurhinder...) een geschikte locatie en ruimte te bieden om te kunnen opereren binnen acceptabele milieugrenzen.

Daarom moet de schaarse beschikbare havenruimte worden voorbehouden voor bedrijven die aantoonbaar bijdragen aan een duurzaam industrieel-logistiek ecosysteem. Hierbij zullen we de balans die de aandeelhoudersopdracht vraagt in de driehoek tussen economische ontwikkeling, duurzaamheid & klimaat, en financiële prestaties met de randvoorwaarden van veiligheid en leefbaarheid, nauwgezet bewaken. Hierin zal North Sea Port gericht een actieve en ontwikkelende rol opnemen.

We geven prioriteit aan het ontwikkelen en inbreiden van terreinen binnen het havengebied voor haven- en watergebonden activiteiten.

We geven prioriteit aan het versterken van strategisch belangrijke haven- en watergebonden activiteiten. Zo zullen we onder meer inzetten op de (her)ontwikkeling van deelgebieden in de haven zoals Deep-C Circular en North-C Circular. Deze ruimte wordt, in lijn met de aandeelhoudersopdracht, ingezet voor de energie- en grondstoffentransitie van bedrijven en voor de versterking van onze multimodaliteit.

Tegelijk werken we in een brede samenwerking aan het versterken van de groen-blauwe infrastructuur, zowel binnen als rondom ons havengebied.

Dit omvat onder andere bufferzones en de realisatie van koppelingsgebieden en natuurcompensaties, waar we inzetten op de combinatie van leefbaarheid, biodiversiteit en groen-blauwe opgaven.

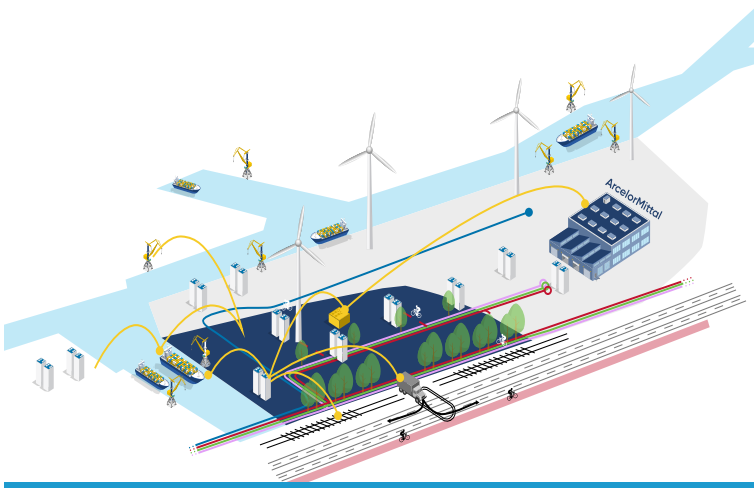
Resultaten in 2030

In partnerschap en in samenspraak met de overheden, is in 2030 binnen de huidige havencontour 350 ha gericht herontwikkeld en beter benut. Ons havennatuur- en klimaatadaptatieplan, waarmee we resoluut inzetten op natuurontwikkeling en klimaatadaptatie, waaronder het tegengaan van verzilting en verbeteren van de waterbeschikbaarheid, is ook gerealiseerd.

Doorkijk

Richting 2035 zullen we de ruimte binnen de havencontouren efficiënt blijven benutten en vrijgekomen ruimte opnieuw in uitgifte brengen voor haven- en watergebonden activiteiten. Ook zullen we een sterke focus behouden op de realisatie van groen-blauwe infrastructuur en een klimaatrobuuste haven, met het verzekeren van de (zoet) waterbeschikbaarheid als continu aandachtspunt.

Project ter illustratie



North-C Circular

North Sea Port werkt samen met ArcelorMittal Belgium en de Vlaamse overheid aan de ontwikkeling van 150 hectare industrieterrein (bouwrijp maken, voorzien van infrastructuur en ontsluiting), waardoor ArcelorMittal Belgium grote stappen kan zetten in de energie- en grondstoffentransitie.

We verwerven en ontwikkelen voldoende ruimte om de groei van onze haven- en watergebonden.

We werken met onze partners aan een duidelijke visie en afspraken over het verwerven en gericht ontwikkelen van extra ruimte, die essentieel is voor het realiseren van onze groeidoelen in de energie- en grondstoffentransitie en multimodaliteit.

De gerichte uitbreiding van haven- en watergebonden activiteiten in deze nieuwe ruimte zal niet alleen bijdragen aan maatschappelijke en economische meerwaarde, maar ook helpen om nationale en Europese doelstellingen te realiseren, zoals strategische autonomie, weerbaarheid, economische ontwikkeling en klimaatneutraliteit. We willen met deze ruimte voor groei meerwaarde en impact creëren en hierover in gesprek gaan met onze omgeving. Veel van deze ambities vereisen zowel fysieke ruimte als ruimte voor het milieu, zowel binnen als rondom onze zeehaven. Naast het slim benutten van de bestaande haventerreinen zullen we daarom gefaseerd extra ruimte verwerven en ontwikkelen.

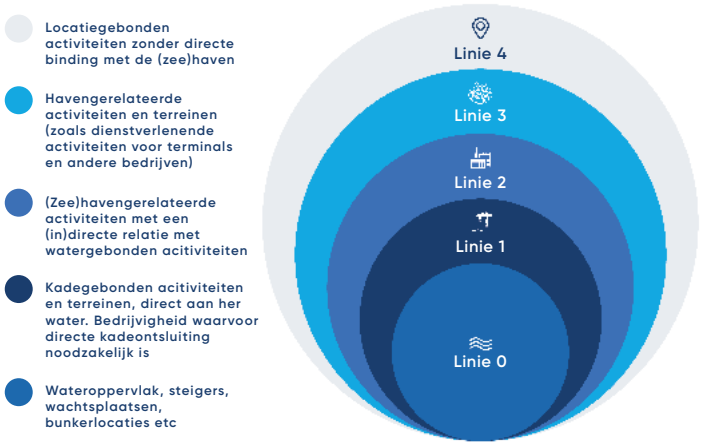
Resultaten in 2030

De havenuitbreiding, waaronder de verwerving en ontwikkeling per deelgebied, is in 2030 gericht ingezet in nauwe samenspraak met de bevoegde overheden.

Doorkijk

Richting 2035 zullen we ernaar streven om de bijkomende verworven ruimte in uitgifte te hebben gebracht.

Project ter illustratie



Ruimtelijke ontwikkelstrategie voor de haven

De Ruimtelijke Ontwikkelstrategie (ROS) is een ruimtelijke visie en ontwikkelperspectief voor onze ambities als Europese tophaven. Ze bevat gedragen keuzes voor het beter benutten en de gerichte groei van de haven, en geeft richting aan welk type bedrijvigheid op welke plek binnen onze haven past.



We realiseren en versnellen de uitvoering van slimme en duurzame haveninfrastructuur.

Naast onze groeiende rol in de industrie en de energie- en grondstoffentransitie, blijft North Sea Port een cruciaal knooppunt in het Europese transportnetwerk.
Met technologische innovaties maken we transport slimmer, duurzamer en veiliger; essentieel om concurrerend te blijven. Onze haveninfrastructuur is hierin bepalend. Samen met en in ondersteuning van onze partners investeren we in nieuwe infrastructuur om onze ambities voor de energie- en grondstoffentransitie en multimodale verbindingen mogelijk te maken. De komende jaren staan veel belangrijke projecten op de planning die cruciaal zijn voor de haven, de gevestigde industrie en onze omgeving. Veel van deze projecten zijn nationale initiatieven, vaak ondersteund door Europa, en van groot belang voor het verdienvermogen van Nederland en België. We vragen van onze infrastructuurpartners en overheden, in samenwerking met North Sea Port, een stevige ambitie om de uitvoering en versnelling van deze projecten in en naar het havengebied te realiseren. Het gaat hierbij o.a. om grensoverstijgende spoor- en pijpleidingeninfrastructuur, waterwegen, elektrificatieprojecten, de aanlanding van groene energie, en het verbeteren van de bereikbaarheid van het havengebied.

We maken onze bestaande haveninfrastructuur slimmer en duurzamer.

We maken onze infrastructuur en ruimte slimmer, veiliger en duurzamer door samen te werken met klanten en stakeholders. Dit doen we door klimaatadaptief ruimtegebruik, duurzame projecten en data- en risicogestuurde inspectie- en onderhoudswerken. Met innovatieve, datagedreven oplossingen zullen we slimmer, efficiënter en duurzamer kunnen werken.

Ter ondersteuning van onze Customer Intimacy-aanpak bouwen we ook verder aan een digital twin van onze havenruimte en -infrastructuur om de uitwisseling van data en communicatie te verbeteren. Zo voeren we de regie over en verzekeren we de optimale beschikbaarheid en benutting van havenruimte en -infrastructuur.

Resultaten in 2030

De CO_2-uitstoot voor de bouw van onze infrastructuur is met minimaal 40% verminderd voor bouwmaterieel – zoals graafmachines, hijskranen en vrachtwagens – en met minimaal 20% voor gebruikte bouwstoffen.
Ook (digitale) doorontwikkeling van het Geografisch Informatie Systeem (GIS) en het Bouw Informatie Model (BIM) voor haveninfrastructuur zijn gerealiseerd in 2030.

Doorkijk

Als onderdeel van onze Customer Intimacy-aanpak zullen we een volledige digital twin van onze havenruimte en -infrastructuur realiseren.

Project ter illustratie



Slimme inspecties haveninfrastructuur

Met slimme inspecties monitoren we de toestand van onze havenassets door geavanceerde technologieën zoals sensoren, machine learning en AI. Zij stellen ons in staat om onze assets beter en effectiever te beheren. De betrouwbaarheid en beschikbaarheid van haveninfrastructuur voor onze klanten neemt daardoor toe.

We realiseren en faciliteren nieuwe toekomstbestendige haveninfrastructuur.

Samen met onze partners realiseren en faciliteren we strategische infrastructuurprojecten die essentieel zijn voor de groei en bereikbaarheid van ons industrieel -logistieke cluster als Europese tophaven. Het gaat om een brede waaier aan projecten die op korte termijn én met oog voor grensoverstijgende samenwerking tot uitvoering moeten komen. Al deze projecten zijn noodzakelijk voor onze klanten.

Deze (grensoverstijgende) projecten richten zich op de energie- en grondstoffentransitie, versterken de multimodaliteit en verbeteren de bereikbaarheid van het havengebied. In het kader van een weerbare samenleving zullen we ook de mogelijkheden voor dual use – gecombineerd civiel en militair gebruik – verder moeten versterken.

Het Kanaal Gent-Terneuzen wordt verder geoptimaliseerd, zodat de Noordzeesluizen beter kunnen worden benut. Dat biedt aanzienlijke voordelen voor de sluisbezetting, operationele werking, veiligheid, vermindering van de druk op de nautische keten en het beperken van verzilting.

Belangrijke stappen moeten komende jaren zichtbaar worden in de realisatie van het grensoverstijgende spoorinfrastructuurproject Rail Ghent Terneuzen. Tegelijk vinden er in en naar het havengebied ook ingrijpende wegenprojecten plaats, waaronder de R4WO en de Midden-Zeelandroute.
Ook de bereikbaarheid voor werknemers op de fiets in het havengebied wordt verder verbeterd.

Op korte termijn is er bovendien grote nood aan structureel beschikbare ruimte voor kabels en leidingen in onze haven. Tenslotte werken we met partners aan cruciale projecten voor CCUS en/of het transport van duurzame moleculen via water, in het licht van de beoogde industriële CO_2-reductie van 8 miljoen ton.

Resultaten in 2030

Om het doel van groei, bereikbaarheid en dual-use capaciteit van ons industrieel-logistiek cluster als Europese tophaven te bereiken, zijn de daartoe benodigde investeringsbeslissingen genomen, gerealiseerd en in uitvoering gebracht. Het gaat onder meer om Rail Ghent Terneuzen en aanvullende projecten voor militaire mobiliteit. En de optimalisatie van het Kanaal Gent-Terneuzen waardoor er gelichterd kan worden in de Massagoedhaven. Om de bereikbaarheid van onze haven voor werknemers te verbeteren heeft North Sea Port 30 km extra fietspad in de haven aangelegd.

Doorkijk

Tegen 2035 zullen we het Kanaal Gent-Terneuzen verder optimaliseren, zodat grotere schepen tot 45 meter breed het kanaal zullen kunnen opvaren.

Project ter illustratie



Rail Ghent Terneuzen

Het project Rail Ghent Terneuzen, een samenwerking tussen ProRail, Infrabel en North Sea Port, is gericht op het verbeteren van het grensoverstijgende spoornetwerk tussen Gent en Terneuzen. Door het oplossen van knelpunten in het spoorgoederenvervoer neemt de capaciteit toe en wordt het spoor veiliger, robuuster en betrouwbaarder.



Optimalisaties Kanaal Gent-Terneuzen

Als eerste optimalisatie moet het kanaal vanaf de Noordzeesluizen tot de Massagoedhaven verdiept worden en moet de kade Massagoed aangepast worden. Hierdoor kunnen grotere schepen het kanaal opvaren en voortaan ook achter de Noordzeesluizen gelichterd worden.


tex
Chiquita
seaco
K LINE

We versterken onze regie voor effectieve en duurzame logistieke ketenverbindingen.

Geopolitieke ontwikkelingen maken verdere Europese samenwerking noodzakelijk. Dit vraagt onder andere om effectievere ketenintegratie, verduurzaming van die logistieke ketens, en sterkere multimodale verbindingen met het achterland. We zetten in op een verdere transitie naar multimodaliteit en slimme logistieke stromen, om ons te blijven bewijzen als veelzijdig Europees multimodaal knooppunt.

We versterken onze regierol voor een effectieve nautisch-logistieke keten.

We versterken onze regie op de nautisch-logistieke keten. Samen met ketenpartners, zoals andere Europese havens, ontwikkelen we slimme haveninfrastructuur en een digitaal platform die onze klanten in staat stellen kostenefficiënt en duurzaam te opereren.

Met North Sea Portal als centraal platform wordt de reis tot aan de kade betrouwbaar te plannen, waardoor de efficiëntie voor onze klanten toeneemt.

Een sterkere regie op de nautisch-logistieke keten zorgt voor grotere commerciële veerkracht en de operationele flexibiliteit die nodig is om snel te schakelen bij verstoringen. Met het oog op veiligheid, vlotheid en tijdigheid zetten wij erop in om de begeleiding van het scheepvaartverkeer in onze haven en op het Kanaal Gent-Terneuzen in eigen regie te nemen.

Resultaten in 2030

Met de komst van North Sea Portal is er een betrouwbare reisplanning mogelijk tot en met de kade. De gemiddelde wachttijd is met minimaal 50% verminderd.

Doorkijk

Tegen 2035 zullen we beschikken over digitale oplossingen, zoals een digital twin, die zullen zorgen voor efficiëntere en beter gemonitorde operaties in de haven.

Project ter illustratie



North Sea Portal

North Sea Portal is hét klantgericht sluitstuk op de digitale havenomgeving. Het biedt een one-stop-shop voor de havengemeenschap om hun logistieke processen en de bijhorende digitale diensten en informatie-uitwisseling te stroomlijnen.

We faciliteren het versterken en uitbreiden van het aantal open intermodale connecties.

In onze groei als Europese tophaven zorgen we voor een uitbreiding van het aantal open intermodale connecties voor onze klanten, zowel via deepsea, shortsea, binnenvaart, pijpleidingen als spoor. Regelmatige lijndiensten naar belangrijke logistieke knooppunten dragen bij aan een betere modal split en bevorderen duurzamer transport, in lijn met onze ambities.

Het gaat dan bijvoorbeeld om nieuwe binnenvaartverbindingen naar Noord-Frankrijk en Duitsland en verbeterde verbinding met de havens in Nederland en Vlaanderen. We versterken onze verbindingen met grote logistieke knooppunten, waardoor de efficiëntie en bereikbaarheid als Europese tophaven verder toeneemt.

Het realiseren van nieuwe truckparkings is ook essentieel voor de bereikbaarheid van de haven, net als voor het welzijn van chauffeurs en de leefbaarheid rondom het havengebied.

In lijn met de intentieverklaringen met Infrabel respectievelijk ProRail willen we het aandeel spoorvervoer van 9% naar 15% verhogen. Een spoorinfrastructuurproject als Rail Ghent Terneuzen is hiervoor van groot belang.

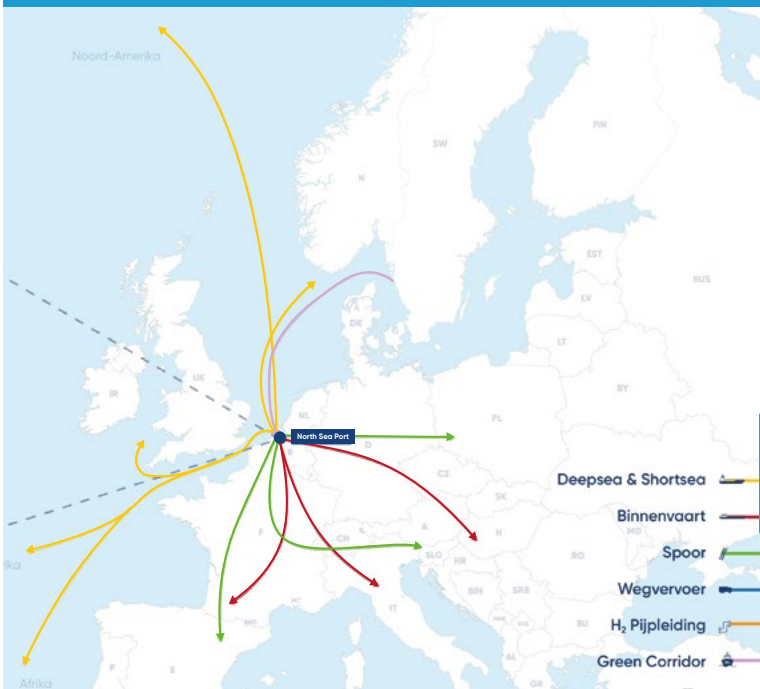
Resultaten in 2030

Het aantal en de diversiteit van de open intermodale verbindingen is in 2030 vergroot. Er zijn twee nieuwe truckparkings gefaciliteerd met bijhorende laadcapaciteit – één voor de Sloehaven en één voor de Kanaalzone.
In de multimodale versterking is het aandeel spoor vergroot richting 15% zoals opgenomen in de intentieverklaringen met ProRail respectievelijk Infrabel. We hebben het aandeel binnenvaart op minimaal 60% behouden en het aantal shortsea-verbindingen vergroot.

Doorkijk

Richting 2035 zullen we zo meer robuuste, efficiënte en duurzame logistieke verbindingen creëren waardoor we weerbaarder en flexibeler zullen worden en onze Europese positie zullen versterken.

Project ter illustratie



Meer 'open' intermodale verbindingen

Door meer 'open' intermodale verbindingen transporteren onze klanten hun goederen frequenter en optimaal van en naar het achterland. Daartoe moeten er meer verschillende intermodale operatoren actief zijn in onze haven. Ook het optimaliseren van het Single Wagon Load transport leidt tot een verbeterde mix van modaliteiten in functie van de gewenste modal split.

We verduurzamen de nautische en logistieke keten.

We zetten ons in voor de duurzame transitie van de volledige logistieke keten, van onze haven tot de Europese achterlandverbindingen en buiten Europa. We investeren in het vergroenen van onze corridors door samen met onze klanten de brandstoffentransitie en elektrificatie te versnellen.

Dit doen we onder andere door nieuwe bunkermogelijkheden in North Sea Port langs deze strategische corridors te ontwikkelen. We verduurzamen de nautische en logistieke activiteiten door betere ketensamenwerking en faciliteren de realisatie van projecten zoals walstroom, Green Shipping Corridors en Clean Energy Hubs. We zetten in op een veelheid aan en veilige bunkering van alternatieve brandstoffen in de haven.

North Sea Port heeft ook voor haar eigen organisatie een stevige ambitie richting klimaatneutraliteit met een fasegewijze reductie op scope 1 en 2 emissies.

Resultaten in 2030

De CO_2-uitstoot in de nautisch en logistieke activiteiten is verminderd. We zijn in 2030 multifuel-ready geworden en volledig voorbereid op de veilige bunkering van alternatieve brandstoffen in de haven. Als havenbedrijf hebben we 80% reductie op scope 1 en 2 emissies bereikt.

Doorkijk

Tegen 2035 zal North Sea Port als havenbedrijf 100% klimaatneutraal zijn voor de scope 1 en 2 emissies.

Project ter illustratie



Green Shipping Corridor tussen North Sea Port en Port of Gothenburg

De coalitie van DFDS, North Sea Port, Port of Gothenburg en Port of Antwerp-Bruges werkt samen aan het vergroenen van de scheepvaartcorridor tussen Zweden en België.

Tot slot



Impact 2030 nodigt u uit

In de introductie is aangegeven dat wij deze her(r)ijkte strategie samen met overheden, partners, klanten en andere stakeholders willen realiseren. Sterker nog: alleen gezamenlijk kúnnen we de noodzakelijke impact op en bijdrage aan maatschappelijke vraagstukken waarmaken. Dat doet North Sea Port met 250 betrokken collega's, #grensverleggers. Impact 2030 nodigt uit om samen de strategische ontwikkeling van ons Nederlands-Vlaamse havengebied verder vorm te geven en te versnellen! Voor meer impact, voor meer waarde. Iedereen vanuit een eigen rol en verantwoordelijkheid. Impact 2030 laat alvast zien wat onze klanten, onze overheden, onze omgeving en tal van andere stakeholders van óns mogen verwachten richting 2030, met een doorkijk naar 2035.



North Sea Port

Together. Smarter.

northseaport.com